



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Gestión municipal y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017

TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Br. José Ernesto García Flores

ASESOR:

Dr. Edwin Alberto Martínez López

SECCIÓN

Ciencias Administrativas

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Reforma y Modernización del Estado

PERÚ- 2018



DICTAMEN DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS

EL / LA BACHILLER (ES): **GARCIA FLORES, JOSE ERNESTO**

Para obtener el Grado Académico de *Maestro en Gestión Pública*, ha sustentado la tesis titulada:

GESTIÓN MUNICIPAL Y PRESUPUESTO PARTICIPATIVO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE VENTANILLA - CALLAO, 2017

Fecha: 15 de agosto de 2018

Hora: 3:15 p.m.

JURADOS:

PRESIDENTE: Dra. Roxana Beatriz Gonzales Huaytahuilca Firma: 

SECRETARIO: Mg. María Jesús López Vega Firma: 

VOCAL: Dr. Edwin Alberto Martinez Lopez Firma: 

El Jurado evaluador emitió el dictamen de:

Aprobar por Mayoria.

Habiendo encontrado las siguientes observaciones en la defensa de la tesis:

.....

Recomendaciones sobre el documento de la tesis:

Redacción APA.

.....

Nota: El tesista tiene un plazo máximo de seis meses, contabilizados desde el día siguiente a la sustentación, para presentar la tesis habiendo incorporado las recomendaciones formuladas por el jurado evaluador.

Página del Jurado

Presidente

Dra. Roxana Beatriz Gonzales Huaytahuilca

Secretario

Mg. María Jesús López Vega

Dr. Edwin Alberto Martínez López

Vocal

Dedicatoria

A mi esposa Niela, por su invaluable apoyo y amor, a mis hijos Alonso y Sebastián. A mi querida hija Ariana Cecilia.

A mi nieta Angelina, con todo mi amor.

Agradecimiento

A Dios por darme salud y sabiduría.

A mis padres, que están en el cielo.

A mis abuelos, mi eterna gratitud.

A la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, por los conocimientos impartidos.

Declaratoria de autenticidad

Yo, José Ernesto García Flores, estudiante del Programa de Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificado con DNI N° 10834714, respectivamente, con la tesis titulada Gestión municipal y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao 2017, declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de autoría propia.
- 2) Se ha respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la presencia de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumimos las consecuencias y sanciones que de nuestras acciones se deriven, sometiéndonos a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Los Olivos, 8 de agosto del 2018

Br. José Ernesto García Flores
DNI N° 10834714

Presentación

Señores miembros del jurado,

En cumplimiento del Reglamento de grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, para obtener el Grado Académico de Maestro, presento a ustedes mi tesis titulada “Gestión municipal y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao 2017”, cuyo objetivo es determinar la relación entre la gestión municipal y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.

La presente investigación está dividida en siete capítulos:

El capítulo I: Introducción, consta de los antecedentes, la fundamentación científica, técnica o humanista, justificación el problema, la hipótesis y los objetivos. El capítulo II: marco metodológico, contiene las variables, la metodología empleada, y aspectos éticos. El capítulo III: resultados, se presentan resultados obtenidos. El capítulo IV: discusión, se formula la discusión de los resultados. El capítulo V: se presentan las conclusiones. El capítulo VI: se formulan las recomendaciones. El capítulo VII: se presentan las referencias bibliográficas, donde se detallan las fuentes de información empleadas para la presente investigación.

En cuanto a los resultados generales obtenidos resultan de vital importancia ya que, la gestión municipal se encarga de velar por los intereses de los ciudadanos, en tanto que, el presupuesto participativo resulta ser una herramienta que todo municipio deberá utilizar con la finalidad de alcanzar los objetivos de la gestión.

Señores miembros del Jurado esperamos que esta investigación sea evaluada y merezca su aprobación

Los Olivos, 8 de agosto del 2018

El Autor

Índice

	Pág.
Página de jurados	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaración jurada	v
Presentación	vi
Índice	vii
Índice de tablas	ix
Índice de figuras	x
Resumen	xi
Abstract	xii
 I Introducción	 13
1.1 Realidad problemática	14
1.2 Trabajos previos	19
1.3 Teorías relacionadas al tema	23
1.4 Formulación del problema	42
1.5 Justificación del estudio	43
1.6 Hipótesis	44
1.7 Objetivos	44
 II. Método	 46
2.1 Diseño de investigación	47
2.2 Variables, operacionalización	49
2.3. Población, muestra	53
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	54
2.5. Métodos de análisis de datos	59

2.6. Aspectos éticos	61
III: Resultados	62
3.1. Descripción de resultados	63
3.2. Contrastación de hipótesis	71
IV. Discusión	77
V. Conclusiones	86
VI. Recomendaciones	89
VII. Referencias	91
Anexos	95
Anexo 1: Matriz de consistencia	
Anexo 2: Instrumento de medición de la variable 1	
Anexo 3: Instrumento de medición de la variable 2	
Anexo 4: Constancia emitida por la institución que acredita la aplicación del instrumento	
Anexo 5: Certificados de validación de instrumentos	
Anexo 6: Análisis de confiabilidad	
Anexo 7: Resultado de la prueba piloto	
Anexo 8: Base de datos de la muestra	

Índice de tablas

Tabla 1: Matriz de operacionalización de la variable Gestión municipal	51
Tabla 2: Matriz de operacionalización de la variable Presupuesto participativo	52
Tabla 3: Ficha técnica del instrumento para gestión municipal	55
Tabla 4: Ficha técnica del instrumento para medir presupuesto participativo	56
Tabla 5: Validez de contenido por juicio de expertos del instrumento sobre Gestión Municipal	57
Tabla 6: Validez de contenido por juicio de expertos del instrumento sobre presupuesto participativo	57
Tabla 7: Niveles de confiabilidad del instrumento	58
Tabla 8: Baremo de correlación	60
Tabla 9: Porcentajes sobre la variable gestión municipal	63
Tabla 10: Porcentajes sobre la dimensión desarrollo organizacional	64
Tabla 11: Porcentajes sobre la dimensión finanzas municipales	65
Tabla 12: Porcentajes sobre la dimensión servicios y proyectos	66
Tabla 13: Porcentajes sobre la dimensión gobernabilidad	67
Tabla 14: Porcentajes sobre la variable presupuesto participativo	68
Tabla 15: Porcentajes sobre la dimensión principio de equidad	69
Tabla 16: Porcentajes sobre la dimensión principio de transparencia	70
Tabla 17: Prueba de correlación para gestión municipal y presupuesto participativo según Spearman.	71
Tabla 18: Prueba de correlación para desarrollo organizacional y presupuesto participativo, según Spearman.	72
Tabla 19: Prueba de correlación para finanzas municipales y presupuesto participativo, según Spearman	73
Tabla 20: Prueba de correlación para servicios y proyectos y presupuesto participativo, según Spearman.	74
Tabla 21: Prueba de correlación para gobernabilidad y presupuesto participativo, según Spearman	75

Índice de figuras

	Pág.
Figura 1. Frecuencias sobre sobre la variable gestión municipal	63
Figura 2. Frecuencias sobre la dimensión desarrollo organizacional	64
Figura 3. Frecuencias sobre la dimensión finanzas municipales	65
Figura 4. Frecuencias sobre la dimensión servicios y proyectos	66
Figura 5. Frecuencias sobre la dimensión gobernabilidad	67
Figura 6. Frecuencias sobre la variable presupuesto participativo	68
Figura 7. Frecuencias sobre la dimensión principio de equidad	69
Figura 8. Frecuencias sobre la dimensión principio de transparencia	70

Resumen

La presente investigación ha tenido como objetivo determinar la relación entre la gestión municipal y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. Para ello, se diseñó un plan de actividades basadas en la investigación científica.

El tipo de estudio fue básico, enfocado bajo el método hipotético deductivo, con enfoque cuantitativo y un nivel correlacional y diseño no experimental descriptivo correlacional. La población estuvo conformada por 80 representantes de juntas vecinales y dirigentes de los AA.HH. del distrito de Ventanilla – Callao. La muestra fue no probabilística y se consideró de tipo censal. Se empleó la encuesta como técnica de recolección de información, registrándose la opinión de los encuestados a través de dos cuestionarios conformados por 32 interrogantes y una escala tipo Likert. Ambos instrumentos fueron validados por expertos y sometidos a la prueba de alfa de Cronbach para determinar su confiabilidad que fue $\alpha = 0.836$ para la gestión municipal y $\alpha = 0.893$ para el presupuesto participativo.

Para probar las hipótesis se utilizó la prueba de correlación de Spearman, determinándose que: existe relación significativa entre la Gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. Así mismo, el valor del coeficiente de correlación positivo de nivel fuerte ($Rho = 0,906$) y, por lo tanto, la correlación es altamente significativa y describe que, a mejor gestión municipal, mayor eficiencia en el presupuesto participativo por parte de la Municipalidad Distrital de Ventanilla

Palabras clave: Gestión, municipalidad, presupuesto, participación.

Abstract

The objective of this research was to determine the relationship between municipal management and participatory budgeting in the District Municipality of Ventanilla - Callao, 2017. To this end, a plan of activities based on scientific research was designed. The stucco population consists of 80 representatives of neighborhood councils and leaders of AA.HH, of the district of Venanilla-Callao. The sample was non-probabilistic and was considered census type. The survey was used as a technique for gathering information, registering the opinion of the respondents through two questionnaires made up of 32 questions and a Likert scale. Both instruments were validated by experts and subjected to the Cronbach's alpha test to determine its reliability, which was $\alpha = 0.836$ for municipal management and $\alpha = 0.893$ for the participatory budget.

To test the hypothesis, the Spearman correlation test was used, determining that: there is a significant relationship between municipal management and the participatory budget in the District Municipality of Ventanilla - Callao, 2017. Likewise, the value of the positive level correlation coefficient strong ($Rho = 0.906$) and therefore, the correlation is highly significant and describes that, for better municipal management, greater efficiency in the participatory budget on the part of the district municipality of Ventanilla

Keywords: Management, municipality, budget, participation.

I. Introducción

1.1. Realidad problemática

A nivel internacional, la gestión municipal tiene como horizonte el desarrollo humano, el mismo que va más allá del simple crecimiento económico jurisdiccional, y perfila un crecimiento con distribución y satisfacción de necesidades básicas de todos los habitantes. Según señala Mendoza, (2010) “el modelo de crecimiento con distribución, inspirado en el Estado de bienestar, propone que el incremento es básicamente desigual, por lo que, es primordial plantear estrategias políticas que contengan propósitos sociales y económicos. Aventurando por una mayor intervención protagónica del Estado a nivel de la economía y la distribución del capital, tomando precauciones en los campos de educación, reforma agraria y los aranceles de distribución. (p. 2). Como se describe en la cita, el enfoque del autor puntualiza que no solo se trata de satisfacer las necesidades básicas de los habitantes de una jurisdicción, sino que, es necesario que la gestión municipal abarque procesos que permita un desarrollo local basado en la igualdad de oportunidades, y en una distribución equitativa de los beneficios a la población.

Es aquí donde surge el problema de la gestión municipal, puesto que, en muchas jurisdicciones, los pobladores se sienten desatendidos por sus autoridades, sobre todos los sectores donde los niveles de pobreza son altos. Este problema termina por crear malestar en los vecinos, formando una percepción negativa de la gestión. Por ello, es que los modelos de gestión municipal han ido evolucionando, desde aquel que incluía una gestión muy influenciada por el alcalde o gobernador; hasta aquella gestión fuertemente influenciada por el proceso de planificación, transparente, con acuerdos y compromisos públicos y con alto grado de participación de la ciudadanía en la toma de decisiones, haciendo fácil la fiscalización y vigilancia por parte de los entes de control y la ciudadanía. Con esta transformación de la gestión municipal nace la necesidad de implementar nuevas políticas de gestión y para ello, los procesos de planificación de la gestión se llevan a cabo con la

participación de los representantes de la sociedad civil en su conjunto. Garantizando así, atender un gran porcentaje de las necesidades de los ciudadanos.

A nivel nacional, la gestión municipal se ha convertido en uno de los problemas más difíciles de solucionar. La población peruana ha sufrido transformaciones vertiginosas en el aspecto demográfico y en la actualidad se requiere de una gestión más ágil y eficiente en las organizaciones gubernamentales. Las políticas de gobierno a nivel regional y local han ido cambiando desde el centralismo capitalino hasta la descentralización, todo ello, en la búsqueda de lograr satisfacer las necesidades de los ciudadanos que de manera libre y democrática eligen a sus autoridades con la esperanza de que puedan encontrar en ellos la solución a los problemas que aquejan a su sociedad. Una de estas herramientas que tiene valiosa intervención en la gestión de más municipalidades es actualmente el presupuesto participativo que es un mecanismo, un instrumento de gestión por el cual los ciudadanos tienen la posibilidad de elegir sus proyectos que benefician a su comunidad. El buen manejo de este instrumento otorga la certeza de que los beneficios llegaran a quienes en realidad requieren ser atendidos por sus autoridades. Sin embargo, aun cuando se cuenta con este instrumento de gestión tan importante, las gestiones en las municipalidades del Perú no han logrado la eficiencia y eficacia y menos aún ha logrado atender las necesidades de los más desatendidos.

No podemos desconocer que las competencias municipales en la actualidad se han ampliado, y hoy los gobiernos locales atienden problemas de educación, salud pública, cultura, turismo, recreación y deportes, atención y administración de programas sociales, seguridad ciudadana, transporte colectivo, tránsito urbano, renovación urbana, entre otros. En este contexto las municipalidades se constituyen en el núcleo de gobierno responsable de la conducción del desarrollo de sus ámbitos locales, para lo cual cuentan con

autonomía política, referida a la capacidad de dictar normas de carácter obligatorio en los asuntos de su competencia dentro de su jurisdicción y sancionar a quienes las incumplen y denunciar a quienes resistan a cumplirlas. autonomía económica, que viene a ser la capacidad de decidir sobre su presupuesto y los rubros donde se destina sus gastos de acuerdo a las necesidades de la comunidad, y autonomía administrativa, que no es más que la capacidad de organización más conveniente al logro de los fines y el ejercicio de sus funciones de acuerdo a la realidad geográfica y económica. El problema entonces radica en el hecho de que, el incremento de competencias genera mayores responsabilidades y obligaciones por parte de los entes gubernamentales, por lo que, la mayoría de veces la capacidad de atención del gobierno municipal se desborda por la mala gestión y por la mala utilización de los instrumentos que el estado ha creado para este fin.

En el distrito de Ventanilla, la problemática es muy similar a la que un gran número de municipalidades se enfrentan, existe una débil capacidad de gestión en gobierno regionales y locales, porque el sistema carece de un verdadero órgano de control por parte del Ejecutivo, por otro lado, la autonomía política y económica se ha visto lacerada por la lucha de poderes entre los gobiernos regionales y locales, pues no se ha definido bien el papel de cada uno, además se ha visto una superposición de competencias compartidas en la que no está claro qué hace el gobierno central, regional o local. El notable incremento en las transferencias intergubernamentales que municipalidades y gobiernos regionales reciben desde hace diez años ha multiplicado los apetitos de ambiciosos candidatos por acceder al sillón municipal de este distrito. Por otro lado en cuanto a la participación ciudadana se puede evidenciar que existen diversas causas como la falta de capacitación en materia de planificación, consideraciones políticas, la ausencia de un liderazgo que aglutine esfuerzos y la improvisación con la que se trabajan las políticas públicas que hace que este instrumento de gestión termine alejándose de su propósito e incluso se ha llegado a ver la participación ciudadana como obstáculo para la gestión

municipal del distrito y se termina convocando a los líderes y representantes de la ciudadanía, tan solo por dar cumplimiento a las normas.

Frente a esta problemática descrita se planteó la necesidad de poder realizar una investigación que permita conocer ¿Cuál es la relación entre la Gestión municipal y presupuesto participativo? Interrogante que permitió describir y conocer el comportamiento de estas dos variables en el ámbito de la Municipalidad Distrital de Ventanilla, así como también, conocer las falencias y potencialidades que forman parte de esta entidad gubernamental.

1.2. Trabajos previos

1.2.1 Trabajos previos internacionales.

De la Torre (2014) En su tesis: *Reforma municipal y capacidad de gestión de los gobiernos municipales en México*. El objetivo general fue investigar y conocer la influencia que la reforma municipal de 1983 tuvo en la creación y fortalecimiento de la capacidad de gestión de los gobiernos municipales en México. El diseño metodológico es una investigación descriptiva – comparativa. Las conclusiones indican. El 36% del gasto público se planea con colaboración de la colectividad de San Luis Potosí, el saldo sobrante se predestina en asambleas extraordinarias, situación que crea una incomodidad y una mala reputación de la municipalidad. Asimismo, la gestión municipal se aprecia como ineficiente en vista de que, solo el 38% de sus trabajadores son estables y los demás son contratados de acuerdo al requerimiento que demande las obras, lo cual origina mermas en la inversión en obras ya que se truncan los proyectos con los contratistas que se empieza. Al contrastar la gestión de las municipalidades, se puede apreciar que aquellas que hacen participar a sus pobladores en el proceso de presupuesto participativo tienen un éxito del 28% mejor rentable y una imagen de 42% más confiable.

Rengifo (2014) Tesis. *El presupuesto participativo como estrategia para el fortalecimiento de la gestión administrativa en la Universidad del Tolima*, para optar el título de magister en educación el objetivo general fue Implementar una estrategia metodológica de presupuesto participativo y democrático para el fortalecimiento de la gestión administrativa de la Institución que permita cambiar el modelo tradicional de presupuesto general en la Universidad del Tolima. Un estudio de tipo cualitativo, hipotético deductivo. La población estuvo conformada por 86 habitantes; la muestra fue idéntica a la población. Se utilizó como instrumentos la encuesta. La conclusión fue:

Las experiencias adquiridas en Latinoamérica respecto a los resultados, hacen posible reafirmar que su estudio y aplicación ha ayudado a alcanzar mayores logros y avances en el campo de las inversiones los cuales se ven reflejados en mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos.

Salcedo (2013) Tesis. *Presupuesto participativo: análisis del seguimiento y evaluación del proceso de participación en la priorización de la inversión social para el 2013, en la localidad de Santa Fe, de la ciudad de Bogotá D.C.* Escuela superior de administración pública ESAO, para optar el título de asesora administrativa, el objetivo general fue apoyar el proceso de participación ciudadana denominado: priorización de la inversión del eje social para el 2013, en la localidad de Santa Fe, por medio de la aplicación de seguimiento y monitoreo, con el objetivo de generar un informe evaluativo que dé cuenta del desarrollo del proceso. Un estudio de tipo aplicada; la muestra fue idéntica a la población. Se utilizó como instrumentos la encuesta. La conclusión fue: El procedimiento se llevó a cabo de acuerdo con las metas propuestas, la cual consistió en que los pobladores fueran partícipes activos en la priorización de los programas pertenecientes al área social para el año 2013, alcanzando un nivel de intervención de 0.8% dos décimas porcentuales por debajo de lo logrado en Porto Alegre, en donde esta práctica hace ya más de 15 años que se viene realizando.

Meneses, Gracia y Páez (2013) Tesis. *Mecanismo de participación empleados en la elaboración del presupuesto año 2013 en la localidad de La Candelaria*. Universidad de La Salle, para optar el título de contador público el objetivo general fue realizar un análisis de los mecanismos de participación ciudadana utilizados en la elaboración del presupuesto local año 2013 en la localidad de la Candelaria de Bogotá D.C. Un estudio de tipo cualitativo, hipotético deductivo. La población estuvo conformada por 23,615 habitantes la muestra fue idéntica a la población. Se utilizó como instrumentos la entrevista. La conclusión fue: Las estrategias más comunes de participación ciudadana que se emplean en el mejoramiento del importe local, son los espacios informativos como foros, seminarios, los talleres, las asambleas públicas, las reuniones ciudadanas y las elecciones. Estas estrategias han conseguido acrecentar en un 15% la colaboración de los trabajadores en la realización del presupuesto. Cabe destacar, que el mecanismo de participación más utilizado en esta comunidad durante su perfeccionamiento democrático participativo son las reuniones de los vecinos en las cuales casi el 90% de los pobladores participan.

1.2.1 Trabajos previos nacionales.

Sánchez (2016) Tesis. *Gestión Municipal y presupuesto participativo según el personal de la Municipalidad de Carabayllo, Lima-2016*. Universidad César Vallejo, para optar el grado de Magister en Gestión Pública. El objetivo fue determinar la relación de la gestión municipal y el presupuesto participativo, según el personal de la Municipalidad de Carabayllo, Lima-2016. Un estudio de tipo básica correlacional descriptiva. Con diseño no experimental de corte transversal. Método Hipotético Deductivo. La población estuvo conformada por 120 trabajadores, la muestra fue idéntica a la población. Se utilizó como instrumentos la encuesta. Las conclusiones fueron: Según la apreciación de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Carabayllo en cuanto a la gestión se han logrado resultados representativos simbolizados a través de

la tabla y figura; de medio alto con una representación del 61.51% igualmente se obtuvieron resultados similares con relación a la coyuntura municipal, el equipo profesional, la distribución razonable de recursos, y el desarrollo económico sostenible, cuyo resultado apoyaría las investigaciones.

Buendía (2017) Tesis. *Presupuesto participativo y Gestión Municipal según personal administrativo de la Municipalidad del Pueblo Libre-Lima, 2016*. Universidad César Vallejo, para optar el grado de Magister en Gestión Pública. El objetivo fue determinar la correlación entre el Presupuesto Participativo y Gestión Municipal según la percepción del personal administrativo de la Municipalidad Distrital de Pueblo Libre-Lima, 2016. Un estudio de tipo básica correlacional descriptiva. Con diseño no experimental de corte transversal. Método Hipotético Deductivo. La población estuvo conformada por 190 trabajadores administrativos, la muestra estuvo conformada por 98 trabajadores. Se utilizó como instrumentos la encuesta. Las conclusiones fueron: Existe correlación estadísticamente significativa (Coeficiente de Correlación de Spearman de 0.727 para un alfa bilateral de 0,01) entre Presupuesto Participativo y Gestión Municipal según personal administrativo de la Municipalidad Distrital de Pueblo Libre-Lima, 2016

Sánchez (2016) Tesis. *Gestión Municipal y presupuesto participativo según el personal de la Municipalidad de Carabayllo, Lima-2016*. Universidad César Vallejo, para optar el título de Magister en Gestión Pública. Perú. El objetivo fue determinar la relación de la gestión municipal y el presupuesto participativo, según el personal de la Municipalidad de Carabayllo, Lima-2016. La metodología utilizada se enmarca dentro de una investigación básica con orientación no experimental, transversal o transeccional de tipo correlacional –descriptiva, aplicando metodología cuantitativa, por lo que se busca describir, explicar través del método hipotético deductivo y relacionar la variable de gestión municipal y el presupuesto participativo y sus

dimensiones en la Municipalidad de Carabaylo, la población y muestra del estudio estuvieron conformados por elementos de análisis con un total de 120 trabajadores. Las conclusiones señalan: la prueba de correlación Rho de Spearman. En conformidad con los resultados del estudio estadístico, éstos demostraron que sí coexiste correspondencia positiva alta entre la gestión municipal y el presupuesto participativo de acuerdo con los empleados de la Municipalidad de Carabaylo en el año 2016, encontrándose una correspondencia de 0,690 con un valor aproximado para $p = 0.000$ a un nivel de significancia de 0,01 (bilateral); lo que muestra que la correlación es significativa.

Archenti (2016) Tesis. *Liderazgo del alcalde y Gestión Municipal en el Distrito de Pajarillo, 2016*. Universidad César Vallejo, para optar el título de Magister en Gestión Pública. Perú. Tuvo como objetivo establecer la correlación entre el liderazgo del alcalde y la gestión municipal en el distrito de Pajarillo, 2016; aplicando para este fin el diseño correlacional con el coeficiente de correlación de Pearson (r). De forma específica se pretende establecer el estilo de liderazgo del alcalde y el nivel de gestión municipal; asimismo se busca determinar la relación a través del coeficiente de Pearson entre estilo de liderazgo del alcalde y el nivel de gestión municipal. La población estuvo conformada por los trabajadores y regidores de la Municipalidad Distrital de Pajarillo y la muestra fueron 45 personas. Para la primera variable (estilos de liderazgo) se utilizó un cuestionario de 40 preguntas, con una valoración numérica del uno al cuatro. Para la segunda variable (nivel de gestión) se utilizó una ficha que permitió establecer el avance de lo planificado en los documentos de gestión de la mencionada municipalidad; con una valoración del uno al cuatro. Las conclusiones fueron: El estilo de liderazgo que predomina en el burgomaestre del distrito de Pajarillo es el transformacional (72%) pero también evidencia características bien definidas del estilo democrático (70%), y carismático (69%); además el nivel de gestión en este municipio se halla en proceso (65%), de acuerdo con

el desarrollo logrado respecto de la planificación de los documentos de gestión. Se estableció la relación del estilo de liderazgo del alcalde – nivel de gestión municipal en el Distrito de Pajarillo 2016, mediante el coeficiente de correlación de Pearson que fue de -0.13, encontrándose en el intervalo de -0.01 a -0.19 y determinando una correlación negativa muy baja.

Rivera (2016) Tesis. *Gestión municipal de transporte Urbano y la satisfacción del usuario en Lima Cercado en el año 2016*. Universidad César Vallejo, para optar el título de Magister en Gestión Pública. Perú. Tuvo como objetivo general determinar la relación que existe entre la Gestión municipal de transporte Urbano y la satisfacción del usuario en Lima Cercado en el año 2016. La muestra de estudio estuvo conformada por 254 usuarios de los buses Corredores azules” y “metropolitana” que transitan en Lima Cercado. Se utilizaron dos cuestionarios tipo escala de Likert. La metodología aplicada fue del enfoque cuantitativo, diseño de investigación no experimental, del tipo correlacional. Los datos que se recogieron fueron analizados por el programa SPSS versión 22 en los casos de los variables Gestión Municipal y satisfacción del usuario. La conclusión que se arribó fue que sí existe relación significativa entre Gestión municipal y satisfacción del usuario. Descubriendo un valor calculado donde $p = 0.000$ a un nivel de significancia de 0.05 (bilateral), y un nivel de correlación de 0,849; lo cual indica que existe una correlación significativa.

Domínguez (2015) Tesis. *La gestión administrativa municipal y el desempeño laboral en la Municipalidad Distrital de Comas, Lima, 2015*. Universidad Cesar Vallejo, para optar el título de Magister en Gestión Pública. Perú. Presentó como objetivo principal, determinar la relación que existe entre la gestión administrativa municipal y el desempeño laboral de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Comas, durante el periodo correspondiente al año 2015. Un estudio de tipo básico, con un enfoque cuantitativo y un nivel descriptivo correlacional, poseyendo un diseño no

experimental, transversal y correlacional. Asimismo, se utilizó una muestra de 80 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Comas, a partir de un Muestreo No Probabilístico, a efectos de aplicar nuestros instrumentos, los mismos que estuvieron constituidos por dos cuestionarios, que fueron validados por un experto metodológico, y cuya confiabilidad (Alfa de Cronbach) resultó ser de 0.837 para la variable Gestión Administrativa Municipal y de 0.810 para la variable Desempeño Laboral. Las conclusiones fueron: es evidente una correlación entre la gestión administrativa municipal y el desempeño laboral de los empleados del Municipio Distrital de Comas, en un grado moderado, con Rho de Spearman de 0,484 y una trascendencia estadística de 0,004.de 0,004.

1.3. Teorías relacionadas a la gestión municipal

Una definición más elaborada dada por Terry (1998) se conceptualiza a la gestión como “un procedimiento que se lleva a cabo para el planeamiento, estructuración, ejecución y monitoreo que se realiza con la finalidad de lograr las metas propuestas por los individuos y los medios”. (p.425)

Rivera (2016) “la gestión es entendida como una tarea significativa que ponen en práctica los gobiernos locales con la finalidad de dar solución a los pedidos y solicitudes que propone la población; mediante esta tarea de gestión se conciben y se instituyen las interrelaciones entre el gobierno con la población y con otras entidades administradoras de los gobiernos del país y la región”. (p. 42)

De la Torre (2014) afirma que “la gestión municipal abarca las diversas actividades que ejecutan las unidades y entidades de los municipios, orientadas a alcanzar los propósitos y cumplir con los objetivos propuestos en los proyectos y programas laborales, estas se harán posibles a través de las interacciones y la unificación de las personas y los recursos materiales y económicos”. (p. 57)

Nicholls (2008). La gestión es entendida como los mecanismos de control de la tentativa por garantizar que no existe la posibilidad de evasión de la norma o plan. Asimismo, se asevera que el administrador utiliza a los individuos y otros elementos. Tal es el caso de un administrador que desea incrementar las ventas, para lo cual utilizaría a las personas no solo para acrecentar los ingresos sino con el objetivo de incrementar los importes de publicidad. Por último, se determina que la gestión involucra la acción realizada para lograr los objetivos de la institución (p.250)

Oliver (2000). Señala que la gestión municipal es aquella que tiene como meta la realización de actividad importantes que desarrollan los gobiernos locales con la finalidad de poder atender y resolver las solicitudes y demandas que hace llegar la ciudadanía; a través de la gestión municipal se generan y determinan las relaciones del gobierno regional o local con la comunidad y con otras instituciones del plano administrativo del ámbito regional y nacional. (p.463)

Principios básicos de la gestión municipal

Según Ganoza (2015. p, 49). En cuanto a los principios básicos que guiarán la gestión municipal son: el respeto y la valoración del ser humano de acuerdo con sus características y condiciones particulares como persona, la búsqueda constante del bien común, la aprobación clara de la democracia y la igualdad de derechos para todos los habitantes y naciones, el respeto y el desarrollo de las entidades regidas por las leyes establecidas en la constitución y el respeto y cumplimiento de las mismas.

Según Mejía (2008). También hay otras leyes que “regulan la gestión de un municipio, entre los cuales se puede destacar los principios de independencia o autodeterminación, de igualdad, de eficiencia y efectividad, de autoridad, de gobierno con la finalidad de brindar bienestar a los beneficiarios,

así como también el principio de valoración de los ciudadanos como elemento estratégico fundamental". (p. 44)

A continuación, se detalla cada uno de ellos:

De acuerdo con esta propuesta, se puede entender que existe en primer lugar a) el principio de autonomía, que se da cuando los municipios deben incrementar su nivel de independencia, con el propósito de obtener mayor competitividad, facultades y medios, en tanto que, b) el principio de equidad, cuando teniendo en cuenta las particularidades diferenciales de los municipios, se debe procurar que estas diferencias se minimicen en el mayor grado posible; mientras que, c) el principio de eficiencia y eficacia se cumple cuando se brinda un buen servicio a los ciudadanos para lo cual es necesario actuar con eficacia y efectividad; así mismo, d) el principio de liderazgo y compromiso se hace notorio desde el momento en que la capacidad de gestión de los municipios respecto de los servicios ofrecidos hace todo lo posible por alcanzar las metas; por otro lado, e) el principio de transparencia, probidad y participación, se refiere a la aplicación de estrategias que avalen la buena marcha de la entidad así como la confiabilidad tanto interna como externa, y la oportuna administración de la información; en cuanto, se refiere f) al principio de gestión encaminada a satisfacer las necesidades de los ciudadanos, la municipalidad debe contar con un plan estratégico de orientación que reconozca los derechos, las demandas y necesidades, así como también brindarles información oportuna y hacerles partícipes de los proyectos de esta manera los usuarios se sentirán contentos con los servicios ofrecidos; último, g) el principio de apreciación de las personas como principal factor estratégico tiene que ver con el éxito del gobierno municipal ya que es fundamental la valoración de los funcionarios/as de la entidad, de acuerdo a sus capacidades, su inventiva, su motivación y su preocupación por garantizar el desarrollo y bienestar. (Mejía, 2008, p. 75)

Chiavenato, (2011 p.167). Considera que, desde la teoría, la gestión es un procedimiento sistemático para realizar las tareas, este proceso se enmarca en cuatro etapas que son a) la planeación, b) la estructuración, c) la de aplicación y d) la de monitoreo.

Planeación

Chiavenato, (2011 p.167) señaló:

Así mismo, Chiavenato define a la etapa de planeación como el rol fundamental de la gestión, en tanto que contiene el establecimiento de un plan de acción para alcanzar los resultados o metas propuestas, esta etapa es la base del proceso de gestión ya que las demás se sobrevienen en función a lo planificado. La planeación es la vía del desarrollo que permite garantizar la permanencia y el éxito en los negocios. Funciona como el instrumento de resolución de dificultades de un equipo empresarial. La planeación desempeña un rol esencial en la gestión empresarial ya que hace posible la visualización de los problemas que se pueden presentar en un futuro y conserva la gestión de la relación de probables alternativas de solución.

Estructuración

Chiavenato, (2011 p.167) expresó:

El mismo autor, manifiesta que la organización está al lado de la planificación. Lo cual brinda la posibilidad de unificar los elementos (hombres, materiales, máquinas) adecuadamente para alcanzar las metas. La organización es la etapa de estructuración de las acciones. Esta etapa consiste en ordenar las estrategias y recursos para llevar a cabo un proyecto de negocios. Provee una distribución gerencial conveniente y propicia la realización del propósito establecido. La organización abarca diversos aspectos como la organización de los departamentos, periodo de designación del encargado de control, la determinación de contactos y el abastecimiento de equipos para la coordinación de las diversas acciones

de negocio superior a subordinado.

Ejecución

Chiavenato, (2011 p.166) definió:

La etapa de ejecución involucra el alistamiento, elección, valoración, la retribución y el perfeccionamiento del personal directivo. El requerimiento de personal se da en la etapa inicial y en algunas oportunidades cuando sea necesario remplazar a alguno, así como también ampliación y la multiplicidad de las acciones industriales. Cada dependencia comercial requiere de empleados capacitados, permanentes y comprometidos con la administración de las acciones comerciales. Respecto a la mano de obra, es entendida como el bien más elemental que posee una entidad comercial. En diversas instituciones, las tareas de planeación, y perfeccionamiento de los trabajadores se confieren al administrador del personal o recursos. Personal calificado para monitorear que el trabajo se realice adecuadamente es el principio elemental para la contratación de personal.

Control

Chiavenato, (2011 p.167) expresó:

En cuanto al control, esta es una función fundamental de la gestión. Es indispensable en el caso del personal y áreas específicas con la finalidad de prescindir operaciones y tareas inadecuadas. Controlar comprende tres principios básicos: fijar las reglas de productividad, la calificación de las tareas en marcha y el análisis de los productos alcanzados, así como también las operaciones disciplinarias en caso sea necesario. Los proyectos comerciales no muestran efectos positivos de manera automática. Los gerentes están obligados a realizar un control eficiente con el objetivo de alcanzar el éxito en el proyecto comercial. El control está ligado estrechamente con otros principios de gestión. Es verdad que sin la planeación no existirá nada que controlar. También es verdad que,

sin el control de la planeación, éste resultará solo un quehacer educativo. El control es una acción constante de carácter fiscalizador.

Teniendo en cuenta y analizando a Uceda (2007, p. 23) la gestión pública, “es la suma de actividades por intermedio de las cuales las instituciones buscan alcanzar sus propósitos, sus metas y fines, los cuales se rigen por las leyes de gobierno fijadas por el poder ejecutivo.”

En efecto, se puede afirmar que la gestión pública está conformada por los entornos corporativos y los procesos mediante los que el Estado estructura y plantea medidas, provee de recursos y bienes, así como también emplea normas reguladoras con el fin de garantizar el cumplimiento de sus funciones.

Ganoza (2015, p. 48) manifestó que:

Aparece como un modelo de gerencia caracterizado por emplear instrumentos de la administración comercial para la conducción de las cuestiones gubernamentales, y que protege la realización de trabajos concretos de acuerdo con las demandas de los pobladores con una visión de eficacia, competitividad y confianza en el bienestar de las peticiones de la colectividad. Los gobiernos conocedores de la importancia del acercamiento entre representantes y representados y de la ventaja de suministrar la alianza de gobierno y el pueblo en un plan bilateralmente participativo de progreso e igualdad, motivados por el deseo de contar con gobiernos basados en la confianza del pueblo y el respeto a las entidades demócratas, convenimos. Este compromiso con la colectividad y las poblaciones y nos responsabilizamos de instaurarlo con el pleno cumplimiento de los principios que lo respaldan.

La municipalidad

Según la Ley N° 27972 (2003) “En cuanto a las municipalidades provinciales y distritales son los organismos de gobierno encargados de garantizar el progreso

local, cuentan con personería legal de derecho popular y toda la capacidad para cumplir con los objetivos”.

Según el INEI (2017, p. 20) “los gobiernos locales se tipifican de la siguiente manera:

En función de su jurisdicción, es decir el municipio provincial, localizado en un área específica de la misma provincia y el distrito capital de la misma; el municipio distrital, ubicada en la misma zona del distrito, el municipio del centro poblado, en el que el municipio provincial establecerá su jurisdicción.

En cuanto al régimen especial, el municipio de Lima metropolitana se rige por las leyes y principios señalados en la Ley Orgánica de Municipalidades N° 27972, los municipios fronterizos, localizados en las provincias y distritos cercanos a los límites con otros países.

Dimensiones de la gestión municipal

Según Rodríguez (2016, pp. 15 - 42) La gestión municipal presenta cuatro dimensiones:

Dimensión 1. Desarrollo organizacional

El desarrollo organizacional se refiere a la ejecución de los planes elaborados con el fin de transformar las acciones, los principios, las actuaciones y la distribución de la entidad, de tal manera que se adecúe con efectividad al avance tecnológico, a los conflictos y retos que se presenten en el medio.

Según Rodríguez (2016, p. 15) argumenta que:

El desarrollo organizacional, procede de la teoría del comportamiento orientado a un enfoque metódico y aparece en 1962 partiendo de teorías acerca del ser humano, la organización y el contexto y su utilización en las ciencias del comportamiento a la administración. El desarrollo

organizacional se cimienta en la visión organicista que se sustenta en que los miembros de la entidad despliegan una conciencia social las cuales unidas a sus estilos de vida precisan su función en la organización. El desarrollo organizacional, es un proceso ordenado y planeado en los que se emplean los preceptos de las teorías del comportamiento para aumentar la eficiencia personal y de la entidad. Resulta importante que la entidad se desempeñe mejor mediante una transformación total del sistema. El desarrollo organizacional también puede basarse en las diversas necesidades y demandas que le urjan a la entidad, esto quiere decir que el mejoramiento de las relaciones interpersonales se basa en la buena atención, en motivos económicos, en las interacciones grupales, en la capacidad de gestión, entre otros. En conclusión, el desarrollo organizacional se basa en el bienestar del personal más que en los objetivos organizacionales, es decir, da mayor importancia al lado humanitario.

Dimensión 2. Finanzas municipales

Las finanzas múltiples hacen referencia a la información expresada con la que cuenta el municipio, en lo referente a cantidades económicas, las operaciones que ejecuta; dicha información es empleada para determinar las inversiones, el presupuesto, así como la transacción municipal. (Rodríguez, 2016, p. 20)

Para Rodríguez (2016, p. 21) en cuanto a este rubro:

Las finanzas públicas son los medios de los que dispone un gobierno para planificar sus quehaceres, ejecutar sus proyectos, prestar atención a los servicios e incentivar el ejercicio económico del municipio. La percepción de entradas económicas es una fuente fundamental de recursos para dichos fines. Cabe destacar que el deber esencial de cada cualquier gestión, sin tener en cuenta el nivel de gobierno, es atender satisfactoriamente las demandas de su localidad. La importancia de mantener su localidad limpia y ordenada le imposibilita contar con más

ingresos económicos de lo planificado por recibir, ya que en muchas ocasiones ese ingreso se ve transformado en vista de que el gobierno debe realizar acciones no planificadas o invertir más de lo programado.

Dimensión 3. Servicios y proyectos

Según Rodríguez (2016, p. 23) se entiende por la comprobación de la eficacia y cobertura de los servicios municipales, si se llevan a cabo los impuestos y aportaciones y si se proveen opciones de solución específicas, por medio de planes encaminados a satisfacer las necesidades de la comunidad, especialmente de las zonas en detrimento.

Para Rodríguez (2016, p. 23) los servicios y programas a desarrollar son el centro de las tareas que la municipalidad desea efectuar. Un planeamiento estratégico adecuado debe tener como base el análisis situacional que se ha realizado respecto de las condiciones de la municipalidad; por otro lado, también debe llegar a cumplir las demandas del pueblo. Esta a su vez debe preocuparse por priorizar, dirimir y perfeccionar los desempeños en la gestión y los medios para alcanzar las metas propuestas.

Para Rodríguez (2016, p. 24) los servicios y planes se custodian en el área de proyectos y planes de la municipalidad, en el cual se dividen en tres grupos del sistema de financiación: ejecución de estudios de pre financiación, ejecución de estudios concluyentes y recursos técnicos, y preparación de documentación técnica de sostenimiento.

Dimensión 4. Gobernabilidad

Para Rodríguez (2016, p. 26) se refiere a que “el municipio fomenta la participación del pueblo en las disposiciones del régimen municipal que se refieren a la mejora de su estilo de vida”

Rodríguez (2016, p. 26) señala que “un municipio que tiene un buen

desempeño organizacional, una correcta gestión de la bolsa, un óptimo potencial para ofertar y incrementar actividades comerciales y obras, y el poder de promover una gestión democrática, honesta y activa, es un municipio idóneo para lograr una gestión municipal positiva”

Marco Institucional del Gobierno Local

Acuña (2010, p. 108) expresa que:

El Gobierno Local en el Perú es una institución definida por la Constitución Política, esta avala su dominio, su meta, su organización jurídica, su estructura, su entorno de competitividad y los servicios y beneficios con los que está obligado a operar con independencia para incorporar a los residentes, asimismo propiciar el crecimiento sistémico sustentable, dirimir el cargo público al estándar local y suministrar servicios gubernativos particulares como el tercer nivel del estado único y descentralizado. En esta parte se reconocerán los aspectos que coadyuvan a conformar la municipalidad.

Jurisdicción

De acuerdo a lo que señala Acuña (2010) La Constitución Política Peruana insta el establecimiento del Gobierno local como el tercer tipo de gobierno, que se conforma y se insta en un espacio determinado de la provincia, del distrito o centro poblado de la nación; dentro de dicho estado singular e inseparable, con tres estándares de gobierno, que contienen además a los establecimientos del gobierno provincial y el gobierno nacional (GN), quienes junto con el gobierno local están obligados a mantener la probidad y estabilidad de Estado y del País. (p. 111)

Acuña (2010) en relación a la jurisdicción sostiene que “los municipios provinciales tienen potestad sobre el espacio de su correspondiente provincia y el distrito de su entorno; en tanto que, la institución edil distrital tienen atribuciones sobre el área de su distrito que le establece la referida ley de

creación. En nuestro país coexisten dos estándares de Gobierno Local, de los que 195 municipalidades provinciales ejercen su autoridad directamente, del distrito central de la provincia; y conllevan dominio con 1,643 municipios distritales independientes que, añadidas a las jurisdicciones de la capital, resulta un total de 1,838 municipios. (p. 113)

Finalidad

La Ley Orgánica de Municipalidades (LOM) define al Gobierno Local, como la institución elemental de la distribución del territorio del Estado y conducto efectivo de cooperación ciudadana en los temas de interés público, que institucionalizan y administran con independencia las necesidades propias de las referidas comunidades; son las entidades de gobierno, las que propician el progreso local, con personería jurídica de derecho público y óptimo potencial para cumplir con las metas propuestas. (Acuña, 2010, p. 113)

Como prólogo Acuña (2010) afirma que, los gobiernos locales tienen como fin fundamental propiciar el progreso y el presupuesto local, así como brindar los servicios colectivos a su cargo, en conformidad con los principios y proyectos de la nación y de las regiones de desarrollo; que representan a la comunidad para lograr un crecimiento completo, razonable y conforme de su demarcación. (pp. 113-114)

Autonomía:

Al referirse a la autonomía Acuña (2010) define:

La autonomía para la gestión de los beneficios de los pobladores y el impulso del progreso local de las entidades municipales provinciales y distritales, como entidad del Gobierno Local en sus propias jurisdicciones, se corrobora con la retribución reglamentaria de la independencia normativa, financiera y de gestión en los temas de su competitividad; tal autonomía es el derecho y el potencial efectivo con el que se cuenta para organizar, mediar y conducir las cuestiones públicas de su competitividad

como compromiso y el derecho de propiciar y administrar su avance y progreso. (p. 114)

Presupuesto participativo

Según Boaventura (2004) el presupuesto participativo “se refiere al sistema de gobierno elegido por el pueblo, el cual trata de erradicar la costumbre dictatorial y de poder de las políticas gubernamentales, siendo necesaria la cooperación de la ciudadanía en las diversas etapas de la planificación y ejecución, dando mayor importancia a las preferencias para la división de los recursos financieros.” (p. 25)

En resumen, el presupuesto participativo, es un procedimiento, en el que el pueblo, las entidades del estado y particulares, así como las autoridades, puntualizan en equipo de qué manera y cómo serán utilizados los recursos financieros disponibles empleados en los costos de financiamiento en el distrito. De acuerdo con los fines estratégicos del Plan de Desarrollo Concertado del Distrito.

El presupuesto participativo es una herramienta de política y a la vez de gestión, mediante la cual los gobiernos regionales y locales, así como las distribuciones de la localidad representadas, definen en conjunto, cómo y a que se van a orientar los recursos, teniendo en cuenta los propósitos del plan de progreso estratégico o colectivo, tal es el caso, los cuales están directamente vinculados a la visión y objetivos del plan de desarrollo concertado.

Según lo señala MEF (2016)

Es un medio de política y de gestión mediante el que dirigentes de la región y las localidades, así como las juntas vecinales formalmente representadas, se reúnen y todos conjuntamente acuerdan cómo y en que serán invertidos los recursos, éstos están estrechamente relacionados con las perspectivas y metas del Proyecto de Desarrollo Concertado. El presupuesto participativo, debe ser un proceso que se realice de manera

transparente y con la fiscalización de la colectividad y de acuerdo con las innovaciones y la democracia de la nación, la generación del capital social y la cooperación de la ciudadanía en la planeación y administración pública. (p. 8)

Principios del presupuesto participativo

Boaventura (2004) propone tres principios para llevar a cabo el presupuesto participativo:

El primero, se refiere a que todos los pobladores tienen derecho a participar en este proceso, pues ninguna entidad organizacional vecinal puede impedirlo ya que no existe alguna disposición u ordenanza privativa. Así mismo, la participación se rige en base a un conjunto de normas democráticas directas o representativas, y se ejecutan mediante los órganos de regulación y control cuyo reglamento interno se ha establecido por los participantes. Por último, los recursos financieros se reparten teniendo en cuenta un mecanismo fundamentado en la combinación de reglas generales y normas técnicas. (p. 26)

Objetivos del presupuesto participativo

Boaventura (2004) distingue cuatro objetivos en el proceso de presupuesto participativo:

Uno de los primeros se orienta a la promoción y generación de situaciones que contribuyan al desarrollo económico, social y ambiental con la finalidad de mejorar la calidad de vida de la ciudadanía y orientadas al perfeccionamiento de su potencial como fuente de progreso, además de la realización de acciones convenidas que fortalezcan las relaciones de identidad, de pertenencia y de amistad. Por otro lado, se establece el reforzamiento de la interacción entre el Estado y el pueblo, con miras de que se tome en cuenta la opinión de la colectividad en la toma de

decisiones mediante la aplicación de estrategias democráticas directas y representativas que conciban compromisos y trabajos mancomunados. También hace referencia al involucramiento y comprensión de la ciudadanía y al sector privado en las tareas a ejecutar para dar cumplimiento a los resultados estratégicos que se espera alcanzar como parte de un proyecto concertado que genere conciencia con relación a los derechos y deberes que poseen los pobladores como colaboradores y partícipes en la buena marcha del Estado y en progreso sostenible de la nación donde viven. Por último, está el reforzamiento de la transparencia, el control, la rendición de cuentas y la realización de las tareas acordadas para llevar a cabo el proceso de presupuesto participativo; así como la fiscalización de la actividad pública en general, reforzando el potencial administrativo a nivel regional y local en pos de una óptima y adecuada distribución del presupuesto participativo. (pp. 27 – 28)

Los agentes del presupuesto participativo

En cuanto a los agentes del presupuesto participativo, se hace referencia a todo individuo que coopera de manera activa en las disposiciones establecidas durante el proceso de distribución del Presupuesto Participativo, Por otra parte, tienen la potestad de sugerir u emitir opiniones acerca de los efectos de la operación y de los proyectos propuestos. (Sedano, 2007, p. 21)

El comité de vigilancia del presupuesto participativo

Sedano (2007, p. 23). Expresó. Respecto al comité de vigilancia, éste es el responsable de garantizar la realización de tareas y acciones que se han considerado como parte del Plan de Desarrollo Concertado para cumplir con la función de vigilar que los acuerdos tomados en el presupuesto participativo sean consentidos y realizados de acuerdo con el presupuesto institucional; por otro lado, se debe vigilar que los recursos del presupuesto participativo programados para un periodo financiero sean utilizados de acuerdo con los compromisos y pactos establecidos; también

se debe controlar que la ciudadanía asuma sus compromisos de cofinanciamiento de las obras propuestas en el presupuesto participativo.

Características del presupuesto participativo

Según Sedano (2007, p. 26). El proceso de presupuesto participativo, se caracteriza por ser:

Participativo

Sedano (2007, p. 26). Sobre esta característica manifestó:

El presupuesto es participativo ya que considera los múltiples actores y roles de una colectividad bien constituida, hace posible la intervención de personas que no tienen nada que ver con política, basados en el principio de unicidad institucional de acuerdo a Ley, para la toma de providencias y en la realización unificada de las acciones orientadas al logro de las metas prioritizadas en el presupuesto y en los proyectos de inversión acordados.

Concertado

Sedano (2007, p. 27). Sobre esta característica manifestó:

En tanto que un presupuesto es concertado ya que hace posible la participación de diversos actores de la sociedad civil, con una multiplicidad de puntos de vista, reconocer las necesidades, las situaciones problemáticas, las alternativas de solución, y las capacidades para el progreso de una determinada nación o grupo social. En efecto, se trata de establecer convenios y establecer actividades orientadas a solucionar conflictos y aprovechar las capacidades disponibles.

Fases o etapas del presupuesto participativo

Según Sedano (2007, p. 32) En cuanto a las fases o etapas del presupuesto participativo, Sedano propone ocho etapas para su ejecución, estas son:

La preparación, en la que tanto los gobiernos regionales y locales con sus

concernientes comités de coordinación se responsabilizan de las acciones de promoción y concientización del proceso; la convocatoria, es la etapa en la cual los gobiernos regionales y locales en acuerdo con sus respectivos consejos de coordinación invitan a la población a través de los medios de difusión a intervenir en la distribución del presupuesto participativo. La identificación, es la fase en que se registra a todos los asistentes en la que se da preferencia a la mayor participación y representatividad de la comunidad; la capacitación de agentes participantes, comprende la función de los gobiernos regionales y locales quienes en mutuo acuerdo con las organizaciones de la sociedad civil propician estrategias de actualización y capacitación para los miembros participantes. El desarrollo de talleres de trabajo, se refiere a reuniones de trabajo que se realizan con la finalidad de capacitar a las personas participantes y que generalmente son citadas por el Presidente Regional o por el alcalde, según sea el caso; en cuanto a la evaluación técnica, ésta está a cargo del equipo técnico y está relacionada con la evaluación técnica de los problemas seleccionados en el presupuesto participativo; en tanto que, la etapa de formalización de acuerdos y compromisos, está relacionada con los miembros participantes, quienes toman acuerdos que se registran en el libro de actas y compromisos; por último se encuentra la etapa de rendición de cuentas, y es aquí donde se hace un informe minucioso del destino del presupuesto participativo, y generalmente lo preside el Presidente Regional o alcalde, según sea el caso.

Dimensiones del presupuesto participativo

Dimensión 1. Principio de equidad

Según el MEF (2016) define al principio de equidad como “un juicio de valor en favor de los propósitos y cuyo logro irá a parar a los fondos públicos. Este principio no se centra en administrar con perspicacia, sino en una distribución proporcional de las necesidades que se van a satisfacer. (p. 3)

La misma Carta Magna obliga a los poderes del Estado que garanticen y velen por los valores y principios que rigen la política social y económica, a los cuales les proporciona preeminencia ante otros fines.

Remy (2004) se refiere a la equidad interna como la responsable de incentivar la igualdad, sin tener en cuenta el sexo, el nivel cultural, ni los estratos económicos a los que pertenece. Es decir, está estrechamente relacionado con la justicia social, en cuanto se propone defender la igualdad de oportunidades para todos los ciudadanos, sin ningún tipo de distinción, salvo en casos excepcionales. (p. 89)

“Esto quiere decir que para que la equidad sea real la Ley no puede aplicarse para todas las personas de igual manera, sino que se deben tener en cuenta algunas particularidades para cada caso en especial. También se debe tener en cuenta que cada ciudadano tiene el derecho a hacer respetar sus derechos sin importar de donde venga ni cual sea su condición”. (Remy, 2004, pp. 89-90)

Dimensión 2. Principio de transparencia

Según el MEF (2016) “se da cuando se informa oportunamente y se brinda la oportunidad al pueblo para participar en el ejercicio de las funciones del Estado en su conjunto, en ellas se considera a los gobernantes, políticos, funcionarios y empleados públicos, de esta manera se conforma el principio constitucional.

En síntesis, se refiere a que es un componente esencial y primordial que rige a todo el Estado y exige a los funcionarios y empleados públicos a cumplir con sus obligaciones de acuerdo a Ley. (p. 4)

En cuanto a al principio de transparencia Remy (2004, p. 93) manifestó:

El principio de transparencia está estrechamente relacionado con la

necesidad de que todo el procedimiento se realice a través de una convocatoria pública, y que cualquier ciudadano interesado tenga acceso a la información acerca de la ejecución de cada una de las fases del proceso. La transparencia es una herramienta de fiscalización que amedranza la corrupción. En tanto que el secretismo, hace referencia al uso inadecuado del poder gubernativo y crea incredulidad y desconfianza en la ciudadanía. En el ejercicio y sin tener en cuenta el grado de corrupción, la reserva infundada da pie a la aparición de favoritismo. Por ello el principio de transparencia se basa en la confianza y la confianza combate la corrupción ya que constituye el componente fundamental que contribuye a la construcción de un sistema estatal íntegro. En tal sentido, la confianza en un sistema complejo cuya finalidad es desalentar los actos de corrupción y además, motiva a aquellos que participan como terceros a denunciar y no quedarse callados ante determinadas conductas.

Funciones del presupuesto participativo

El MEF (2016) en cuanto a las funciones del presupuesto participativo dio a conocer que:

Da prioridad a los resultados que deseamos alcanzar con fin de innovar y dar solución a grandes problemas o aprovechar oportunidades y potenciales de los cuales dispongamos en nuestras jurisdicciones; Optimiza la priorización de los proyectos en base a los objetivos que deseamos alcanzar y disponer acertadamente los recursos del Estado de acuerdo a los propósitos del Plan de Desarrollo Concertado Distrital, provincial y regional; también sirve para mejorar las interacciones entre el gobierno local o regional y la colectividad, dando la oportunidad a los ciudadanos para que participen en la administración pública y en la toma de decisiones de las prioridades de financiamiento que coadyuven a su progreso; por otro lado, posibilita que la población, las ONGs y empresas privadas se comprometan en las acciones a ejecutar para lograr los

objetivos del Plan de Desarrollo Concertado; también es necesario hacer el seguimiento, monitoreo y vigilancia de los resultados, de la distribución del presupuesto y la inspección de la gestión de los gobernantes; por último hace posible el cumplimiento de la agenda propuesta (p. 5)

Principios rectores del presupuesto participativo

Según la Ley N° 28056 (2003, p. 12) los principios esenciales del Presupuesto Participativo son:

Principio de participación, los Gobiernos Regionales y Locales propician la colaboración de la ciudadanía en sus proyectos de mejora y en la deliberación y decisión de los recursos públicos; de transparencia, es el principio más importante que hace posible que toda la colectividad cuente con información necesaria de los asuntos colectivos y de conocimiento público que se acuerden y realicen. El de igualdad de oportunidades, que tiene en cuenta a una comunidad adecuadamente organizada para ser partícipe de los planes, sin ningún tipo de discriminación. El principio de tolerancia, que garantiza la valoración y respeto a los diferentes juicios críticos, perspectivas y puntos de vista de los miembros de la sociedad, como un componente fundamental en los acuerdos establecidos. La eficiencia y eficacia, son los Gobiernos Regionales y Locales los responsables de optimar los recursos financieros destinados a alcanzar los fines y metas del Plan de Desarrollo Concertado. En tanto que, la equidad, es la igualdad de oportunidades e inserción de organizaciones y juntas vecinales que necesiten una atención especial. Por su parte, la competitividad, faculta a los Gobiernos Regionales y Locales para que guíen su gestión hacia la competición, promoviendo el financiamiento privado e impulsando las actividades públicas hacia el progreso. Asimismo, la corresponsabilidad faculta a los diversos estamentos gubernamentales del Estado, así como a los gobiernos regionales y locales, universidades, y a la sociedad civil en el reconocimiento de oportunidades y solución de los problemas de la comunidad; los cuales se

enfocan en la priorización de proyectos de desarrollo, teniendo en consideración los principios y trascendencias de los Planes de Desarrollo Concertado y asignación de los recursos públicos. La solidaridad por su parte, es el valor que hace que los participantes asuman con empatía los problemas e interés de la colectividad. Con relación a las concertaciones, la participación de la colectividad en los temas de conocimiento público se sostiene en el compromiso de seguir adelante, con las acciones y decisiones acordadas las cuales no pueden ser cambiadas unilateralmente.

1.4. Formulación del problema

1.4.1. Problema general

¿Qué relación existe entre la Gestión municipal y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017?

1.4.2. Problemas específicos

Problema específico 1

¿Qué relación existe entre el desarrollo organizacional y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017?

Problema específico 2

¿Qué relación existe entre las finanzas municipales y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017?

Problema específico 3

¿Qué relación existe entre los servicios y proyectos y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017?

Problema específico 4

¿Qué relación existe entre la gobernabilidad democrática y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017?

1.5. Justificación del estudio

1.5.1 Justificación teórica

Este estudio hizo posible el establecimiento, ordenamiento y generación de bases teóricas de carácter científico beneficiosas para las instituciones de gobierno, de los profesionistas, estudiosos y otros interesados que se dedican al estudio de las variables de gestión municipal y presupuesto participativo; la información obtenida es el resultado de una indagación minuciosa de diversas fuentes bibliográficas.

1.5.2 Justificación practica

En la práctica este estudio se justifica porque las tareas de indagación destinadas al análisis de la gestión municipal, hizo posible el fortalecimiento de las capacidades de las autoridades, administradores, gerentes, directores, entre otros, en asuntos que admitan una gestión y administración efectiva y eficaz teniendo como base el principio de transparencia motivado por el presupuesto participativo.

1.5.3 Justificación metodológica

Respecto a la justificación metodológica, éste análisis se ha realizado gracias a la elaboración de instrumentos para la recopilación de información los cuales llevaron a la validez y confiabilidad de los resultados; estos instrumentos y diseños pueden ser empleados por otros estudiosos que tengan como base esta metodología.

1.6. Hipótesis

1.6.1. Hipótesis general

Existe relación significativa entre la Gestión municipal y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017

1.6.2. Hipótesis específicas

Hipótesis específica 1

Existe relación significativa entre el desarrollo organizacional y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017

Hipótesis específica 2

Existe relación significativa entre las finanzas municipales y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017

Hipótesis específica 3

Existe relación significativa entre la dirección y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.

Hipótesis específica 4

Existe relación significativa entre el control y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017

1.7. Objetivos de investigación

1.7.1. Objetivo general

Determinar la relación entre la Gestión municipal y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017

1.7.2. Objetivos específicos

Objetivo específico 1

Determinar la relación entre la planeación y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.

Objetivo específico 2

Determinar la relación entre la organización y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.

Objetivo específico 3

Determinar la relación entre la dirección y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.

Objetivo específico 4

Determinar la relación entre el control y presupuesto participativo e Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.

II. Método

2.1. Diseño de investigación

Método

Hernández, Fernández & Baptista (2010) “afirman que es la senda por donde se tendrá que avanzar con el fin de alcanzar las metas propuestas en el plan de investigación.” (p. 194).

En esta investigación el método empleado fue el hipotético deductivo ya que se partió del reconocimiento del problema y luego mediante los resultados logrados a través de la prueba de hipótesis se dedujo los efectos del problema en la población investigada.

Enfoque

Hernández et al (2010) expresa: “manifiestan que en un trabajo de investigación se pueden emplear varios enfoques, esto se hará de acuerdo a los procesos que se realicen con la finalidad de mostrar la veracidad o falsedad de las hipótesis analizadas”. (p. 184)

Esta indagación se enmarca en el enfoque cuantitativo, en vista de que los resultados fueron jerarquizados y estudiados de manera estadísticas con el objetivo de demostrar la validez de las hipótesis para lo cual se hizo de la estadística inferencial.

Tipo de estudio

Hernández et al (2010) expresan: “El tipo de investigación se refiere a la manera cómo se realizará el estudio. Señala el propósito del estudio”. (p. 112)

En este sentido esta investigación corresponde al tipo básico, ya que se piensa hacer una contribución teórica para la solución de la problemática. Aporta teóricamente, acrecentando la cantidad de teorías de carácter científico acerca del problema de gestión municipal y presupuesto participativo.

Nivel

Hernández et al (2010) “el nivel de investigación está relacionado con la minuciosidad con que se realiza el análisis de los fenómenos dentro de una investigación”. (p. 139)

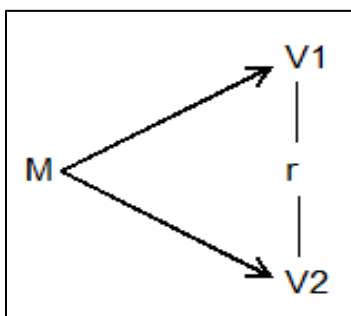
Esa indagación es de tipo correlacional, ya que el fin fue hallar la correspondencia existente entre las variables de gestión municipal y presupuesto participativo.

Diseño

Para Hernández et al (2010) “los diseños son simbolizaciones representativas de un plan, es una esquematización que abarca las interrogantes del estudio y establece los tipos de variables, así como también la manera en éstas pueden ser monitoreadas, manejadas, observadas y moderadas” (p. 120).

En esta situación el propósito del estudioso no fue manipular intencionalmente las variables, sino por el contrario analizarlas de manera natural, por ello el diseño pertenece al tipo no experimental- correlacional. Es no experimental ya que no se ha manejado intencionalmente a las variables de estudio.

Pertenece al diseño correlacional, en vista de que, se buscó determinar la interrelación entre las variables, Gestión municipal y Presupuesto participativo en la Municipalidad de Ventanilla - Callao. Los diseños pueden ser simbolizados a través de un esbozo o de una representación numérica. El esquema que pertenece a un diseño de tipo no experimental correlacional es:



En donde:

M = Municipalidad Distrital de Ventanilla - Callao

V1 = Gestión Municipal

V2 = Presupuesto Participativo.

r = Coeficiente de correlación.

2.2. Variables, operacionalización

2.2.1. Variables

Variable 1: Gestión municipal

Rivera (2016) “ésta es una acción fundamental que ejecutan los gobiernos locales con el fin de atender y solucionar las solicitudes y necesidades que demanda la población, mediante la gestión municipal se puede promover y determinar la interrelación del gobierno con la colectividad y con otras entidades de gestión de los gobiernos tanto nacionales como regionales”. (p. 42)

Dimensiones:

- Desarrollo organizacional
- Finanzas municipales
- Servicios y proyectos
- Gobernabilidad

Variable 2: Presupuesto participativo

Boaventura (2004) refiere que es “una forma de gobierno democrático que trata de transformar la costumbre dictadora y autoritaria de las políticas gubernamentales, solicitando la participación activa del pueblo en distintas etapas de la planificación e ejecución, poniendo énfasis en las prioridades para la redistribución del capital”. (p. 25)

Dimensiones:

- Principio de equidad
- Principio de transparencia

2.2.2. Operacionalización

Tabla 1

Matriz de operacionalización de la variable 1: Gestión municipal

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala é índice	Niveles y rangos
Desarrollo organizacional	<ul style="list-style-type: none"> - Capacidad operativa - Personal capacitado - Uso de tecnologías. - Ordenamiento territorial. - Equidad de género. 	1,2,3,4,5,6,7,8		Eficiente [30 – 41] Regular [19 – 30> Deficiente [8 – 19>
Finanzas municipales	<ul style="list-style-type: none"> - Potenciar la recaudación - Manejo Presupuestario. - Manejo responsable de la deuda. - Administración financiera. - Orientar la Inversión a sectores de población, vulnerables. 	9,10,11, 12,13,14,15,16	Siempre (5) Casi siempre (4) A veces (3) Casi nunca (2) Nunca (1)	Eficiente [30 – 41] Regular [19 – 30> Deficiente [8 – 19>
Servicios y proyectos	<ul style="list-style-type: none"> - Ofrecer servicios municipales. - Diversificar y ampliar la inversión municipal. - Interactuar con clientes y beneficiarios municipales. - Asegurar el saneamiento del municipio. - Contratar, monitorear y evaluar la ejecución de los proyectos. 	17,18,19,20,21,22,23, 24		Eficiente [30 – 41] Regular [19 – 30> Deficiente [8 – 19>
Gobernabilidad	<ul style="list-style-type: none"> - Promover la organización de la sociedad civil - Implementar la transparencia municipal - Promover la participación y concertación local - Informar las normativas legales a la población. - Potenciar la participación de grupos en desventaja Social 	25,26,27,28,29,30,31, 32.		Eficiente [30 – 41] Regular [19 – 30> Deficiente [8 – 19>

Fuente: *Marco teórico*

Tabla 2

Matriz de operacionalización de la variable 2: Presupuesto participativo

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala é índice	Nivel y rangos
Principio de equidad	<ul style="list-style-type: none"> - Distribución equitativa del gasto público. - Metas de atención. - Priorización de necesidades. 	1,2,3,4,5,6,7, 8, 9, 10,11,12,12,14,15,16,	Siempre (5) Casi siempre (4) A veces (3) Casi nunca (2) Nunca (1)	Adecuado [59 – 61] Aceptable [37 – 59> Inadecuado [15 – 37>
Principio de transparencia	<ul style="list-style-type: none"> - Rendición de cuentas - Acceso público a la información. - Comunicación oportuna 	17,18,19,20,21,22,23, 24,25,26,27,28,29,30, 31,32.		Adecuado [59 – 61] Aceptable [37 – 59> Inadecuado [15 – 37>

Fuente: *Marco teórico*

2.3. Población, muestra y muestreo

Población

El conjunto de sujetos que presentan el problema 80 a investigar, en esta investigación estuvo representada por los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla, quienes suman un total de 80 unidades de análisis.

“La población es entendida como el cúmulo de elementos o individuos que serán analizados, ya que presentan particularidades o peculiaridades comunes que son motivo de estudio” (Hernández et. al, 2010, p. 183).

Muestra

En esta investigación la muestra estuvo conformada por el mismo número de unidades de análisis que la población. Se sometió al proceso de análisis a un total de 80 dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla.

Se entiende que según Hernández et. al (2010, p. 191) la muestra es un conjunto de individuos seleccionados del total de la población, en base a características específicas, según el interés de estudio del investigador.

Muestreo

El tipo de muestreo se enmarca en el tipo no probabilístico. Para lo cual se ha empleado el juicio del estudioso. Se ha utilizado el muestreo No probabilístico - intencional.

La elección de los componentes de estudio que se analizaron se hicieron de manera directa durante la asamblea que se realizó con el objetivo de planear las acciones del presupuesto participativo, donde se pidió a los encargados de las directivas centrales de los AA.HH y dirigentes de las organizaciones vecinales del distrito de Ventanilla que realizaran de forma secreta el cuestionario.

Hernández et. al (2010) también manifiesta que el muestreo probabilístico es un mecanismo de elección de la muestra mediante un tratamiento estadístico que provee a todos los elementos de la población la misma oportunidad de ser elegidos como parte de la investigación. (p. 127)

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnicas de recolección de datos

Para esta indagación, la técnica empleada fue la encuesta, la cual se realizó con la cooperación de los presidentes de las directivas más destacadas de los AA.HH y dirigentes de las asociaciones vecinales del distrito de Ventanilla.

En este sentido, Hernández et al (2010) manifiesta que la encuesta, es una técnica que proporciona información mediante la resolución de una serie de interrogantes organizadas en un documento, en el cual cada persona encuestada puntualizará su punto de vista acerca de una característica de la realidad investigada.

Instrumentos de recolección de datos

En esta investigación se ha utilizado como instrumentos de recolección de datos a dos cuestionarios de preguntas cerradas, elaboradas de acuerdo a las dimensiones e indicadores de las variables de investigación. El primer instrumento fue orientado a la recolección de datos sobre la variable gestión municipal, conformado por 32 ítems y una escala politómica tipo Likert, cuyos índices fueron: Siempre (5); Casi siempre (4); A veces (3); Casi nunca (2) y Nunca (1). El segundo instrumento contenía 32 ítems o preguntas y buscaba recolectar información sobre el presupuesto participativo y al igual que el primer instrumento presentó una escala politómica tipo Likert, cuyos índices fueron: Siempre (5); Casi siempre (4); A veces (3); Casi nunca (2) y Nunca (1).

Hernández et al (2010, p. 138) un cuestionario es una herramienta en la cual se registra información recogida a través de las respuestas dadas a las

interrogantes planteadas en un cuestionario resuelto por los sujetos encuestados acerca de un tema o problema detectado.

Los instrumentos de esta investigación fueron redactados por el investigador. En el caso del cuestionario sobre gestión municipal fue adaptado del instrumento para la autoevaluación de la Gestión municipal creado por la organización FUNDE en el año 2008 en la República de El Salvador. En cuanto al cuestionario sobre presupuesto participativo se adaptó del cuestionario elaborado por Sedano (2007) utilizado para su investigación sobre ausentismo ciudadano en el presupuesto participativo ciudadano, en la ciudad de Lima, Perú.

Tabla 3

Ficha técnica del instrumento para gestión municipal

Nombre:	Cuestionario para medir gestión municipal
Autor:	Adaptado de Organización Internacional FUNDE (2008) – Instrumento para la autoevaluación de gestión municipal.
Lugar	El Salvador.
Fecha de aplicación	Mayo 2018
Objetivo	Determinar la relación que existe entre la Gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.
Administrado a	Dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla.
Tiempo	30 minutos
Margen de error	5%
Observación	La aplicación del instrumento es individual.

Tabla 4

Ficha técnica del instrumento para medir presupuesto participativo

Nombre:	Cuestionario para medir presupuesto participativo
Autor:	Adaptado de Sedano (2007) – Instrumento para medir las causas del ausentismo ciudadano en el presupuesto participativo municipal.
Lugar	Lima, Perú.
Fecha de aplicación	Mayo 2018
Objetivo	Determinar la relación que existe entre la Gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.
Administrado a	Dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla
Tiempo	30 minutos
Margen de error	5%
Observación	La aplicación del instrumento es individual.

Validez y confiabilidad de los instrumentos**Validez del instrumento**

Hernández et al (2010). Con relación a la validez del instrumento de recolección de datos se dice que es la capacidad que posee dicho instrumento para medir de manera equitativa y acertada las peculiaridades y particularidades de los individuos que son el motivo de estudio. (p. 142)

La validez de los cuestionarios utilizados en esta investigación, se lograron gracias al juicio de expertos. Este procedimiento consistió en otorgar a tres profesionales un conjunto de documentos y fichas de validación a fin de que dejen constancia de su criterio como jueces o expertos.

Los expertos que tuvieron a su cargo la validación de los instrumentos fueron especialistas en investigación científica y emitieron su criterio, con el siguiente resultado:

Tabla 5

Validez de contenido por juicio de expertos del instrumento sobre Gestión Municipal

N°	Grado académico	Nombre y apellido del experto	Dictamen
1	Doctor	Humberto Espinoza Tasilla	Aplicable
2	Magister	Luis Alberto Flores Bolívar	Aplicable
3	Magister	Lorena Rocío Paz Licudo	Aplicable

Fuente: *Ficha de validación*

Tabla 6

Validez de contenido por juicio de expertos del instrumento sobre presupuesto participativo

N°	Grado académico	Nombre y apellido del experto	Dictamen
1	Doctor	Humberto Espinoza Tasilla	Aplicable
2	Magister	Luis Alberto Flores Bolívar	Aplicable
3	Magister	Lorena Rocío Paz Licudo	Aplicable

Fuente: *Ficha de validación*

Confiabilidad del instrumento

Hernández et al (2010, p. 152) expresó que la confiabilidad del instrumento es el nivel de confianza que proporciona el instrumento en relación a los resultados los cuales deben ser sólidos y lógicos. Por lo tanto, si el instrumento se aplica repetidas veces en el mismo individuo los resultados obtenidos serán iguales.

La confiabilidad de los cuestionarios se aplicaron a través de una prueba piloto, consistente en elegir a 20 representantes de las juntas vecinales y dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH del distrito de Ventanilla, los cuales comparten rasgos comunes a los elementos de estudio

de la muestra real, estos respondieron a la encuesta y se obtuvo las respuestas respecto a las variables de gestión municipal y presupuesto participativo.

La información que se recolectó en la prueba piloto fue organizada en una matriz de datos que luego fue procesada a través del paquete estadístico SPSS 23.0, en donde para determinar el nivel de confiabilidad se eligió la prueba estadística de Alfa de Cronbach, debido a que la escala del instrumento era politómica tipo Likert y estaba conformada por 5 índices.

La prueba estadística de Alfa de Cronbach determinó un valor de $\alpha = 0.836$ para el cuestionario sobre gestión municipal. Así mismo, los resultados sobre la confiabilidad del cuestionario para medir el presupuesto participativo indicaron un valor de $\alpha = 0.893$.

Estos resultados obtenidos a través de la prueba piloto y la aplicación de la prueba estadística de alfa de Cronbach se cotejaron con el siguiente baremo.

Tabla 7

Niveles de confiabilidad del instrumento

Valores	Nivel
De -1 a 0	No es confiable
De 0.01 a 0.49	Baja confiabilidad
De 0.50 a 0.75	Moderada confiabilidad
De 0.76 a 0.89	Fuerte confiabilidad
De 0.90 a 1.00	Alta confiabilidad

Tomado de: Ruiz (2002)

Según los valores mostrados en la tabla los resultados de la prueba de confiabilidad ($\alpha = 0.836$ y $\alpha = 0.893$) señalan que ambos cuestionarios tienen un fuerte nivel de confiabilidad, concluyendo que los cuestionarios utilizados expresan que el grado de confiabilidad del instrumento es de 83,6% y 89,3% respectivamente.

2.5. Métodos de análisis de datos

Hernández et al (2010, p. 161) son diversas técnicas empleadas para el análisis de los sucesos y su representación en términos numéricos, con el objetivo de adquirir información sólida y de confianza.

Esta fase de la investigación detalla la forma en que los datos recolectados serán procesados. Para ello, fue necesario apoyarse en la utilización de la estadística como herramienta.

Considerando el diseño correlacional de la investigación se ha utilizado la estadística en sus dos formas:

Estadística descriptiva

Ha hecho posible la preparación y representación de tablas de frecuencias porcentuales, que especifican numéricamente el comportamiento de las variables y sus dimensiones. Para este procedimiento fue indispensable el empleo de una simbolización representada en gráficos de barras.

Estadística inferencial

Fue necesaria su utilización para llevar a cabo la prueba de hipótesis, la misma que se llevó acabo considerando los siguientes criterios:

Nivel de significación

El nivel de significación teórica es de $\alpha = 0.05$; que corresponde a un nivel de confiabilidad de 95%.

Regla de decisión

El nivel de significación " p " es menor a 0.05; rechazar la H_0

El nivel de significación " p " es mayor a 0.05; no se rechaza la H_0

Prueba estadística

La elección de la prueba estadística para la comprobación de hipótesis de estudio se hizo en razón de las variables y los niveles de medición de las mismas.

Con relación a las variables de gestión municipal y presupuesto participativo, pertenecen al tipo cuantitativo y sus grados de medida o categorías fueron jerarquizadas. Teniendo en cuenta estas características la prueba se enmarca en el estadígrafo de correlación de Spearman.

A pesar de que se cumple con este requisito fue indispensable comprobar la naturalidad de la información de ambas variables. Este procedimiento se logró debido a la aplicación la prueba de Kolmogorov – Smirnov, la cual ratificó el empleo de una prueba no paramétrica para la verificación y comprobación de las hipótesis de estudio.

Los resultados que se obtuvieron a través de la prueba de hipótesis se compararon con los niveles de correlación establecidos en el siguiente baremo:

Tabla 8

Baremo de correlación

Valores	Niveles
- 1.00	Correlación negativa perfecta (“A mayor X, menor”, de manera proporcional. Es decir, cada vez que X aumenta una unidad, Y disminuye siempre una cantidad constante). Esto también se aplica “a menor X, mayor Y”
- 0.90	Correlación negativa fuerte
- 0.75	Correlación negativa considerable
- 0.50	Correlación negativa media
- 0.25	Correlación negativa débil
- 0.10	Correlación negativa muy débil
- 0.00	No existe correlación alguna entre las variables
+ 0.10	Correlación positiva muy débil
+ 0.25	Correlación positiva débil
+ 0.50	Correlación positiva media
+ 0.75	Correlación positiva considerable

+ 0.90	Correlación positiva fuerte
+ 1.00	Correlación positiva perfecta (“A mayor X, menor”, o “a menor X, menor Y” e manera proporcional. Cada vez que X aumenta, Y aumenta siempre una cantidad constante.

Tomado de Hernández et al. (2014, p. 305)

2.6. Aspectos éticos

En cuanto a los datos éticos, son aquellos datos que se especifican en la presente indagación y que se recopilaban de la muestra de investigación y se analizaron de manera confiable sin falsedades, además su registro está centrado en los resultados obtenidos de los cuestionarios aplicados a través de la técnica de la encuesta a los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del Distrito de Ventanilla – Callao, acerca de la gestión municipal y presupuesto participativo.

Por otra parte, para llevar a cabo los procesos de la investigación se contó con la autorización correspondiente del Gerente de Asentamientos Humanos de la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao. Asimismo, se mantuvo: (a) el anonimato de los sujetos encuestados, (b) el respeto y consideración y (c) y se ha evitado el prejuizgamiento.

III. Resultados

3.1. Estadística descriptiva

Tabla 9

Porcentajes sobre la variable gestión municipal

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Mala [32 - 75]	62	77,5	77,5
	Regular [75 - 118]	16	20,0	97,5
	Buena [118 - 161]	2	2,5	100,0
	Total	80	100,0	

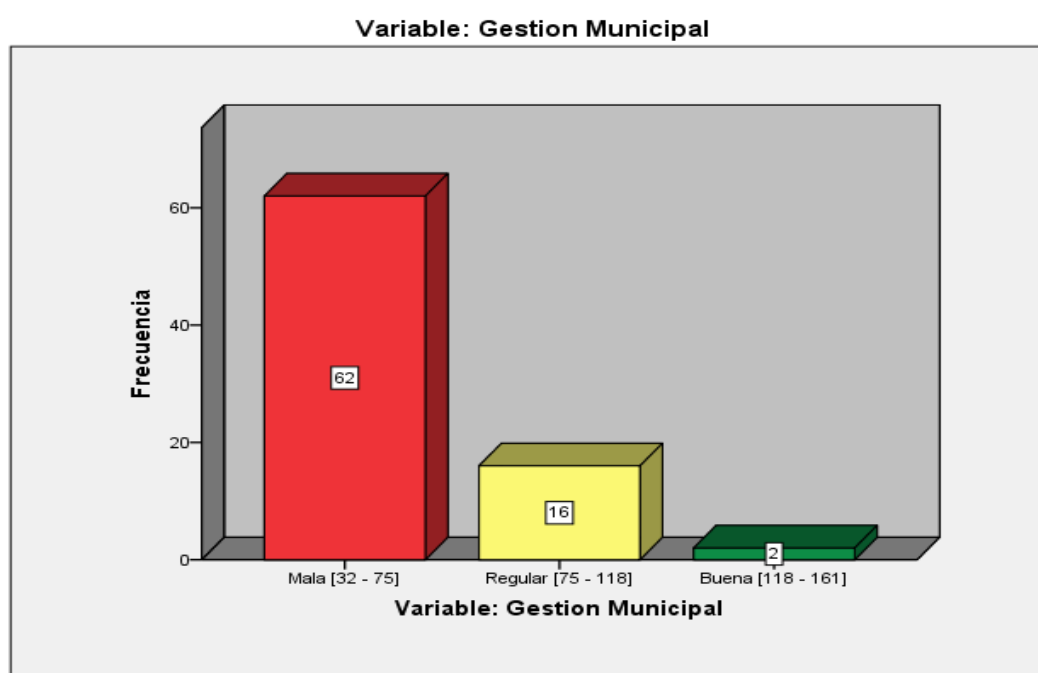


Figura 1. Frecuencias sobre sobre la variable gestión municipal

En la tabla 9 y figura 1 se describen resultados sobre la variable gestión municipal, en donde se puede observar que del total de los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla, que fueron encuestados; el 77,5%(62) de ellos expreso que la gestión municipal es mala, el 20%(16) encuestados indicaron que es regular y apenas el 2,5% (2) encuestados manifestaron que la gestión municipal es buena. En síntesis, la gestión municipal se percibe como mala.

Tabla 10
Porcentajes sobre la dimensión desarrollo organizacional

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Mala [8 - 19]	52	65,0	65,0
	Regular [37 - 59]	24	30,0	95,0
	Buena [59 - 61]	4	5,0	100,0
	Total	80	100,0	

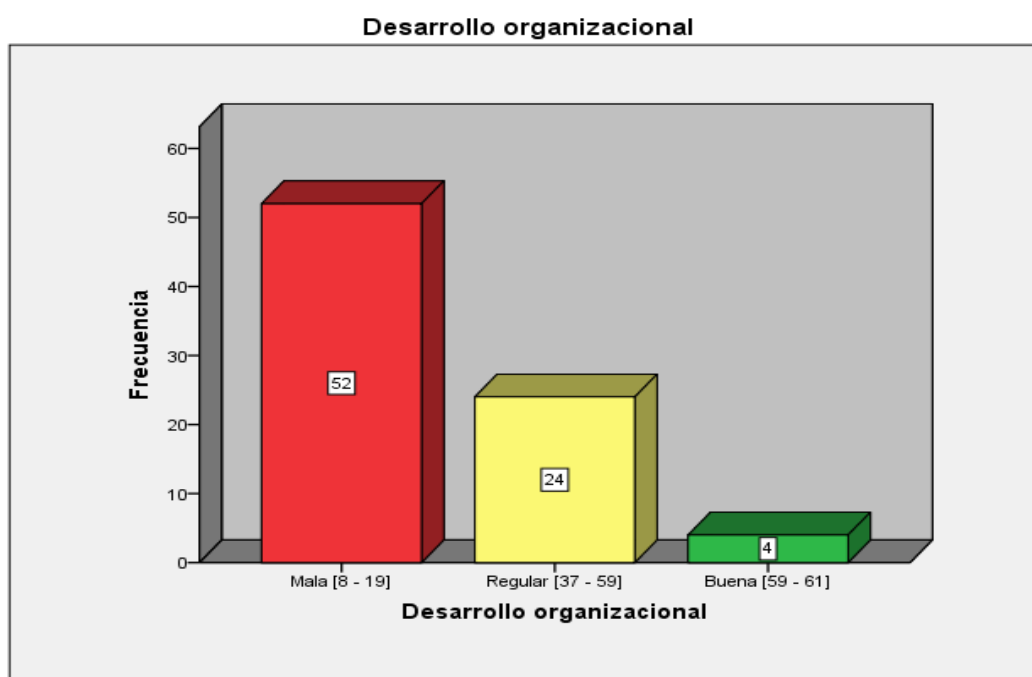


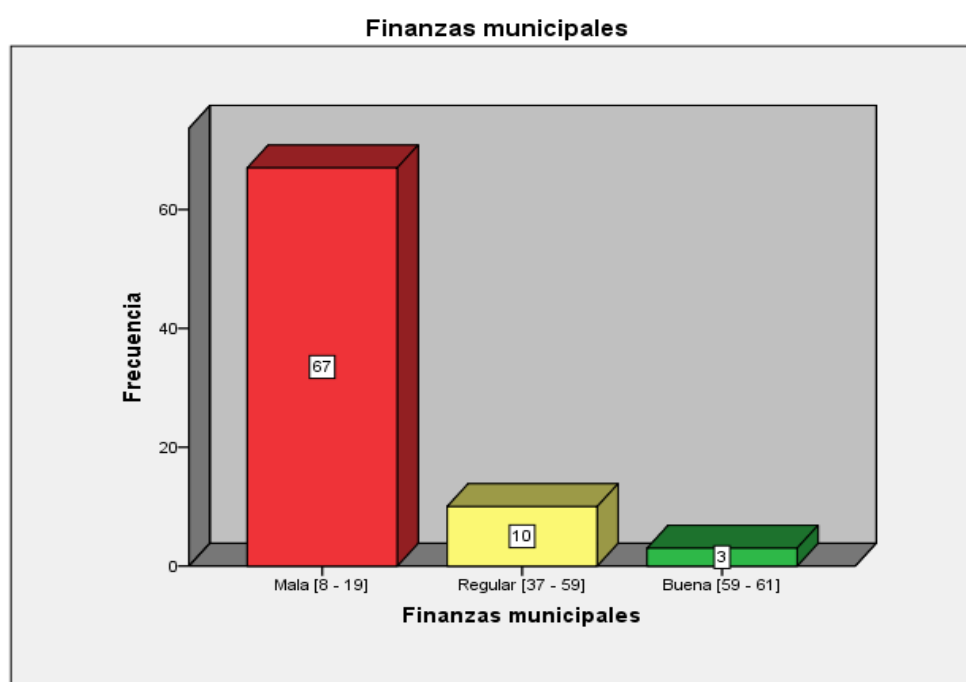
Figura 2. Frecuencias sobre la dimensión desarrollo organizacional

En la tabla 10 y figura 2 se muestran resultados sobre la dimensión desarrollo organizacional, en donde se puede detallar que del total de los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla, que fueron encuestados; el 65%(52) de ellos expreso que la manera en que se gestiona el desarrollo organizacional es mala; el 30%(24) encuestados indicaron que es regular y apenas el 5% (4) encuestados manifestaron que la forma en que se gestiona el desarrollo organizacional es buena. Se infiere que, la forma de gestionar el desarrollo organizacional es mala.

Tabla 11

Porcentajes sobre la dimensión finanzas municipales

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Mala [8 - 19]	67	83,8	83,8
	Regular [37 - 59]	10	12,5	96,3
	Buena [59 - 61]	3	3,8	100,0
	Total	80	100,0	

*Figura 3. Frecuencias sobre la dimensión finanzas municipales*

En la tabla 11 y figura 3 se detallan los resultados sobre la dimensión finanzas municipales en donde se puede observar que del total de los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla, que fueron encuestados; el 83,8%(67) de ellos, expreso que la manera en que se gestiona las finanzas municipales es mala; el 12,5%(10) encuestados indicaron que es regular y solo el 3,8% (3) encuestados manifestaron que la manera en que se gestiona el desarrollo organizacional es buena. Es decir que, la forma de gestionar las finanzas municipales es mala.

Tabla 12

Porcentajes sobre la dimensión servicios y proyectos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Mala [8 - 19]	50	62,5	62,5	62,5
Regular [37 - 59]	25	31,3	31,3	93,8
Buena [59 - 61]	5	6,3	6,3	100,0
Total	80	100,0	100,0	

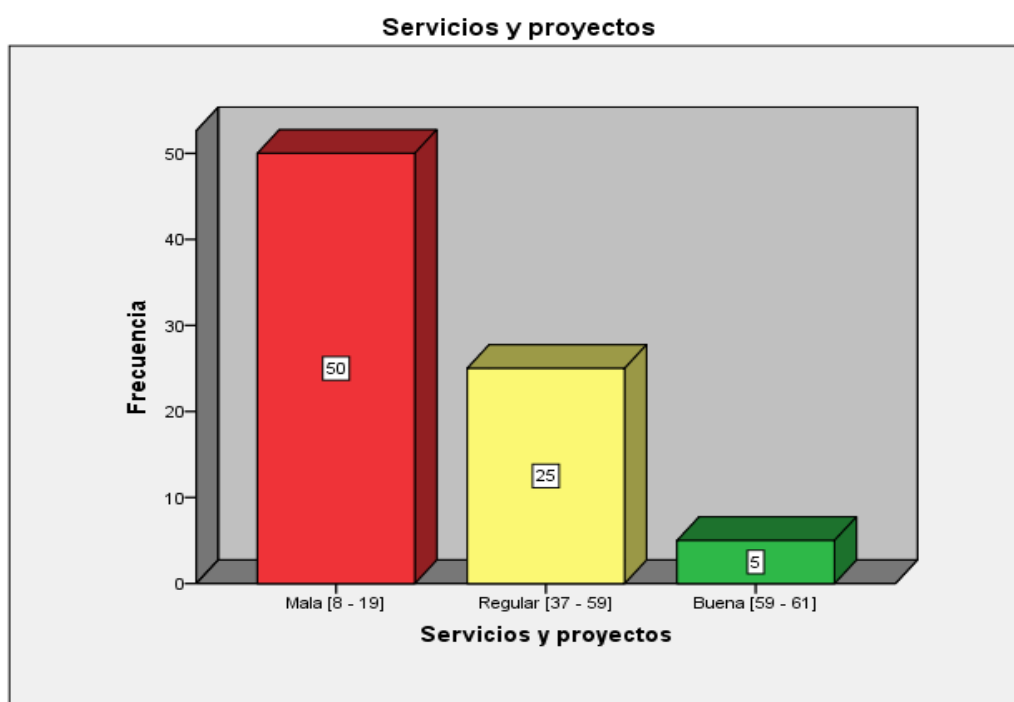


Figura 4. Frecuencias sobre la dimensión servicios y proyectos

En la tabla 12 y figura 4 se muestran resultados sobre la dimensión servicios y proyectos, en donde se puede detallar que del total de los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla, sometidos a la encuesta; el 62,5%(50) de ellos expresó que la manera en que se gestiona los servicios y proyectos es mala; el 31,3%(25) encuestados indicaron que es regular y el 6,3% (5) encuestados manifestaron que la forma en que se gestiona los servicios y proyectos es buena. Se deduce que, la forma de gestionar los servicios y proyectos es mala.

Tabla 13

Porcentajes sobre la dimensión gobernabilidad

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Mala [8 - 19]	51	63,7	63,7	63,7
Regular [37 - 59]	23	28,7	28,7	92,5
Buena [59 - 61]	6	7,5	7,5	100,0
Total	80	100,0	100,0	

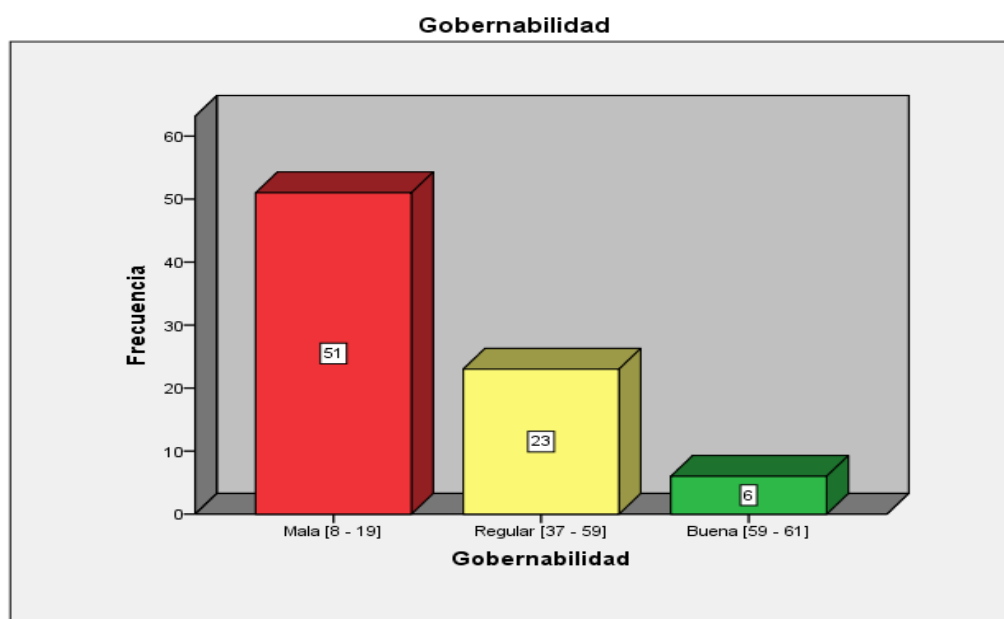


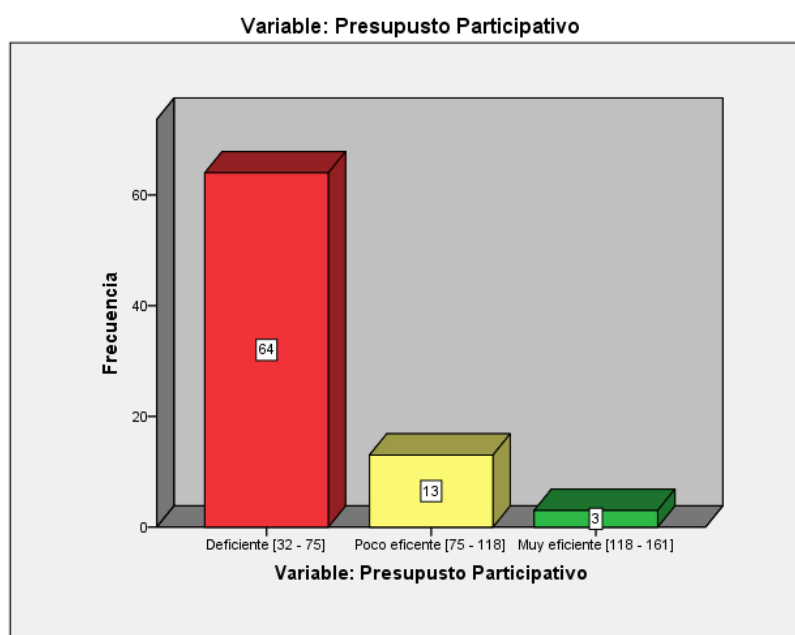
Figura 5. Frecuencias sobre la dimensión gobernabilidad

En la tabla 13 y figura 5 se detallan los resultados sobre la dimensión gobernabilidad, en donde se puede observar que del total de los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla, que fueron encuestados; el 63,7%(51) de ellos, expresó que la manera en que se gestiona la gobernabilidad es mala; el 28,7%(23) encuestados indicaron que es regular y solo el 7,5% (6) encuestados manifestaron que la manera en que se gestiona la gobernabilidad es buena. Es decir que, la forma de gestionar la gobernabilidad en esta municipalidad es mala.

Tabla 14

Porcentajes sobre la variable presupuesto participativo

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Deficiente [32 - 75]	64	80,0	80,0	80,0
Poco eficiente [75 - 118]	13	16,3	16,3	96,3
Muy eficiente [118 - 161]	3	3,8	3,8	100,0
Total	80	100,0	100,0	

*Figura 6. Frecuencias sobre la variable presupuesto participativo*

En la tabla 11 y figura 3 se describen los resultados sobre la presupuesto participativo en donde se puede observar que del total de los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla, que fueron encuestados; el 80%(64) de ellos, expresó que la manera en que se cumple con realizar presupuesto participativo es deficiente; el 16,3%(13) encuestados indicaron que es poco eficiente y solo el 3,8% (3) encuestados manifestaron que es muy eficiente. Es decir que, la forma en que se cumplen con las acciones del presupuesto participativo es percibida como deficiente.

Tabla 15

Porcentajes sobre la dimensión principio de equidad

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Deficiente [15 - 37]	59	73,8	73,8	73,8
Poco eficiente [37 - 59]	16	20,0	20,0	93,8
Muy eficiente [59 - 61]	5	6,3	6,3	100,0
Total	80	100,0	100,0	

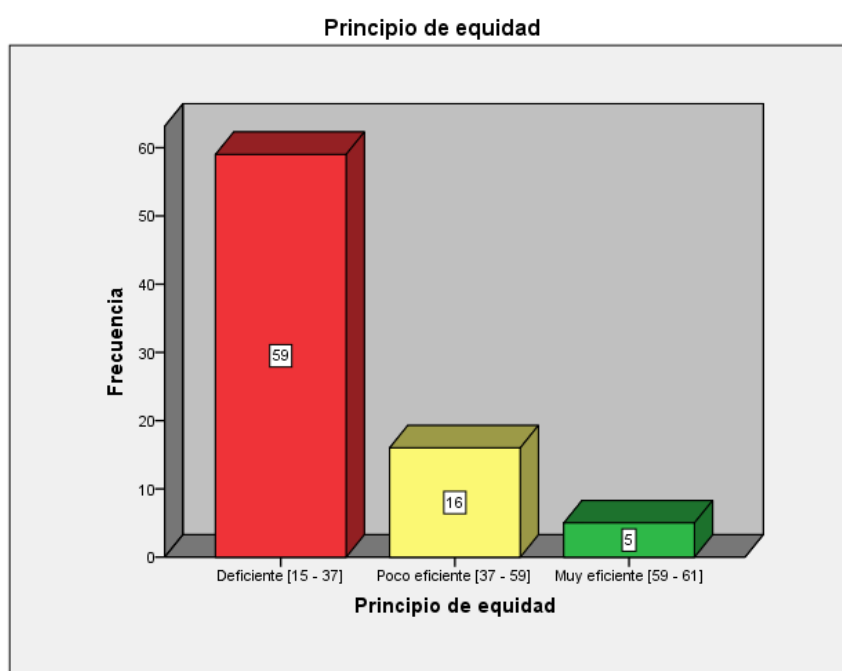


Figura 7. Frecuencias sobre la dimensión principio de equidad

En la tabla 15 y figura 7 se muestran resultados sobre la dimensión principio de equidad, en donde se puede detallar que del total de los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla, que fueron encuestados; el 73,8%(59) de ellos expresó que el cumplimiento del principio de equidad dentro del presupuesto participativo es deficiente; el 20%(16) encuestados indicaron que es poco eficiente y el 6,3% (5) encuestados manifestaron que es muy eficiente. Por lo tanto, se puede inferir que la aplicación del principio de equidad en el presupuesto participativo es deficiente.

Tabla 16

Porcentajes sobre la dimensión principio de transparencia

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Deficiente [15 - 37]	59	73,8	73,8	73,8
Poco eficiente [37 - 59]	12	15,0	15,0	88,8
Muy eficiente [59 - 61]	9	11,3	11,3	100,0
Total	80	100,0	100,0	

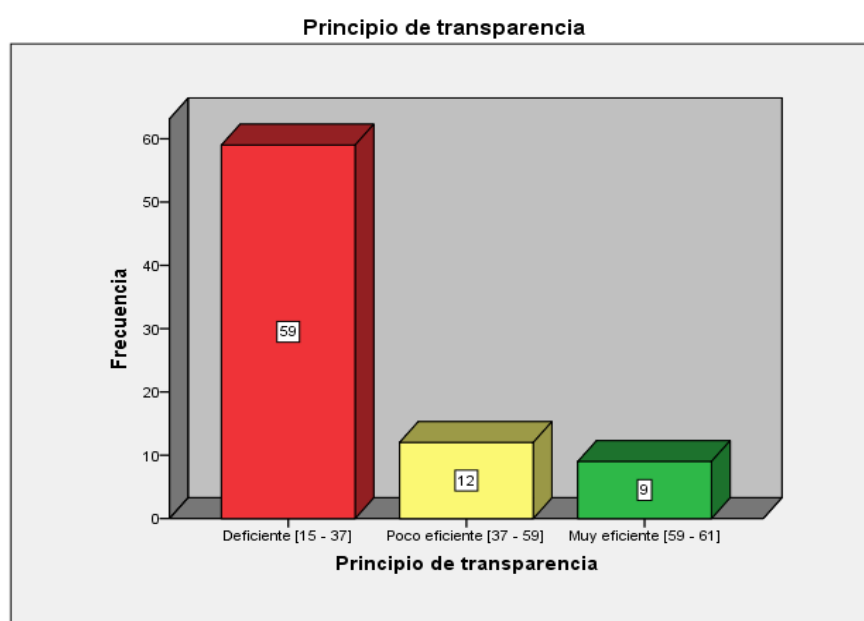


Figura 8. Frecuencias sobre la dimensión principio de transparencia

En la tabla 16 y figura 8 se muestran resultados sobre la dimensión principio de transparencia, en donde se puede detallar que del total de los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla, que fueron encuestados; el 73,8%(59) de ellos expresó que el cumplimiento del principio de transparencia dentro del presupuesto participativo es deficiente; el 15%(12) encuestados indicaron que es poco eficiente y el 11,3% (9) encuestados manifestaron que es muy eficiente. Por lo tanto, se puede inferir que la aplicación del principio de transparencia en el presupuesto participativo es deficiente.

3.2. Contrastación de hipótesis

3.2.1. Prueba de normalidad

Para poder conocer el valor de la distribución de la normalidad de los datos fue necesario utilizar la prueba de Kolmogorov – Smirnov. La muestra es mayor a 50 unidades de análisis.

3.2.2. Prueba de hipótesis

Hipótesis general

Ho: No existe relación significativa entre la Gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.

Ha: Existe relación significativa entre la Gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.

Condición estadística:

P > 0,05 = acepta hipótesis nula (Ho)

P < 0,05 = rechaza hipótesis nula (Ha)

Nivel de significancia: 95% de confianza.

Tabla 17

Prueba de correlación para gestión municipal y presupuesto participativo según Spearman.

			Variable: Gestión Municipal	Variable: Presupues to Participativ o
Rho de Spearman	Variable: Gestión Municipal	Coeficiente de correlación	1,000	,906**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	80	80
	Variable: Presupuesto Participativo	Coeficiente de correlación	,906**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	80	80

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

La tabla 18 contiene los resultados de la prueba de correlación de Spearman., logrando identificar que el valor de la significancia bilateral es de 0,000 ($p = 0,001$ bilateral) que resulta menor al valor máximo aceptado de la significancia ($p \leq 0,05$). Este valor permite rechazar la hipótesis nula. Se infiere que existe relación significativa entre la Gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. Además, el valor del coeficiente de correlación es de nivel positiva fuerte ($Rho = 0,906$). La correlación es altamente significativa y describe que, a mejor gestión municipal, mayor eficiencia en el presupuesto participativo por parte de la municipalidad distrital de Ventanilla.

Hipótesis específica 1

Ho: No existe relación significativa entre el desarrollo organizacional y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017

Hi: Existe relación significativa entre el desarrollo organizacional y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.

Tabla 18

Prueba de correlación para desarrollo organizacional y presupuesto participativo, según Spearman.

			Desarrollo organizacional	Variable: Presupuesto Participativo
Rho de Spearman	Desarrollo organizacional	Coeficiente de correlación	1,000	,342**
		Sig. (bilateral)	.	,002
		N	80	80
	Variable: Presupuesto Participativo	Coeficiente de correlación	,342**	1,000
		Sig. (bilateral)	,002	.
		N	80	80

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 19 se muestra resultados de la prueba de correlación de Spearman. Se observa que la significancia tiene un valor de $p=0,342$ que es menor a $p=0,05$ que es el valor mínimo de error. Con este valor se rechaza la hipótesis nula y se infiere que existe relación significativa entre el desarrollo organizacional y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. El coeficiente de correlación es de nivel positivo débil ($r=0,342$). La correlación es muy significativa y describe que, si mejora la gestión del desarrollo organizacional, se logrará mayor eficiencia en el presupuesto participativo por parte de la municipalidad distrital de Ventanilla.

Hipótesis específica 2

Ho: No existe relación significativa entre las finanzas municipales y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.

Hi: Existe relación significativa entre las finanzas municipales y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.

Tabla 19

Prueba de correlación para finanzas municipales y presupuesto participativo, según Spearman

			Finanzas municipales	Variable: Presupuesto Participativo
Rho de Spearman	Finanzas municipales	Coeficiente de correlación	1,000	,537**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	80	80
	Variable: Presupuesto Participativo	Coeficiente de correlación	,537**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	80	80

**. La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 20 se muestra resultados de la prueba de correlación de Spearman. Se detalla que la significancia alcanza un valor de $p=0,000$ que es menor a $p=0,05$ que es el valor mínimo aceptado. Con este valor se rechaza la hipótesis nula y se infiere que existe relación significativa entre las finanzas municipales y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. El coeficiente de correlación es de nivel positivo medio ($r=0,537$). La correlación es muy significativa y describe que, si mejora la gestión de las finanzas municipales, mayor eficiencia se tendrá en el presupuesto participativo por parte de la municipalidad distrital de Ventanilla.

Hipótesis específica 3

Ho: No existe relación significativa entre los servicios y proyectos y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.

Hi: Existe relación significativa entre los servicios y proyectos y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.

Tabla 20

Prueba de correlación para servicios y proyectos y presupuesto participativo, según Spearman.

			Servicios y proyectos	Variable: Presupuesto Participativo
Rho de Spearman	Servicios y proyectos	Coeficiente de correlación	1,000	,543**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	80	80
	Variable: Presupuesto Participativo	Coeficiente de correlación	,543**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	80	80

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 21 se tiene el resultado de la prueba de correlación de Spearman cuya significancia alcanza un valor de $p=0,000$ que es menor a $p=0,05$ que es el valor mínimo aceptado. Con este valor se rechaza la hipótesis nula y se infiere que existe relación significativa entre los servicios y proyectos y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. El coeficiente de correlación es de nivel positivo medio ($r=0,543$). La correlación es muy significativa y describe que, si mejora la gestión de servicios y proyectos, mayor eficiencia se tendrá en el presupuesto participativo por parte de la municipalidad distrital de Ventanilla.

Hipótesis específica 4

Ho: No existe relación significativa entre la gobernabilidad y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.

Hi: Existe relación significativa entre la gobernabilidad y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.

Tabla 21

Prueba de correlación para gobernabilidad y presupuesto participativo, según Spearman.

			Gobernabilidad	Variable: Presupuesto Participativo
Rho de Spearman	Gobernabilidad	Coeficiente de correlación	1,000	,472**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	80	80
	Variable: Presupuesto Participativo	Coeficiente de correlación	,472**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	80	80

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 22 se tiene el resultado de la prueba de correlación de Spearman cuya significancia alcanza un valor de $p=0,000$ que es menor a $p=0,05$ que es el valor mínimo aceptado. Con este valor se rechaza la hipótesis nula y se infiere que

existe relación significativa entre la gobernabilidad y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. El coeficiente de correlación es de nivel positivo débil ($r= 0,472$). La correlación es muy significativa y describe que, si mejora la gestión de la gobernabilidad, mayor eficiencia se tendrá en el presupuesto participativo por parte de la municipalidad distrital de Ventanilla

IV. Discusión

Esta investigación se llevó a cabo a través de una serie de actividades orientadas a lograr el objetivo central que fue determinar la relación que existe entre la Gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. Para este fin fue necesario recolectar datos, y construir dos cuestionarios conformados por 32 preguntas cada uno, dirigidas a los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla - Callao. Ambos cuestionarios presentan una escala tipo Likert y fue necesario someterlos a los procedimientos de validación empleando el criterio de jueces para validar el contenido de los cuestionarios, logrando que 03 expertos registren su opinión sobre el contenido y construcción de los mismos. En ambos quedando demostrado que presentaban pertinencia, relevancia y coherencia. También se sometió al proceso de confiabilidad a través de una prueba piloto que permitió recolectar datos para procesarlos a través de la prueba de Alfa de Cronbach. Se obtuvo que el nivel de confiabilidad es alto y en el caso de la gestión municipal el porcentaje fue de 83,6% de consistencia interna de las 32 preguntas analizadas y sobre el cuestionario de presupuesto participativo la consistencia interna para los 32 ítems fue de 89,3%. La muestra estuvo conformada por dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla - Callao, por lo que, los cuestionarios fueron elaborados según sus características y se orientaron a recolectar de manera exclusiva su opinión en lo referente a la gestión municipal y presupuesto participativo. El perfil que presentan ambos instrumentos podría ser una limitante en su utilidad posterior debido a que no pueden ser empleados en otro tipo de muestras. De ser el caso requieren ser adaptados.

En cuanto a la hipótesis general, se ha obtenido resultados porcentuales sobre ambas variables, que describen que, el 77,5%(62) de los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla – Callao, que fueron encuestados expresó que la gestión municipal es mala; el 20%(16) encuestados indicaron que es regular y apenas el 2,5% (2) encuestados manifestaron que la gestión municipal es buena. En síntesis, la gestión municipal se percibe como mala. A demás, en

cuanto al presupuesto participativo, el 80%(64) de ellos expresó que los procedimientos bajo los cuales se lleva a cabo el presupuesto participativo es deficiente; el 16,3%(13) encuestados indicaron que es poco eficiente y solo el 3,8% (3) encuestados manifestaron que es muy eficiente. Es decir que, la forma en que se cumplen con las acciones del presupuesto participativo es percibida como deficiente. Claramente se puede establecer que ambas variables son percibidas negativamente por la población, los cuales son similares a la percepción que señalaron las personas que fueron parte de la muestra de la investigación realizada por De la Torre (2014) sobre Reforma municipal y capacidad de gestión de los gobiernos municipales en México: un estudio comparado en seis municipios del estado de San Luis Potosí, México (1983-2000). Concluye que el 36% del gasto público se planifica con participación de la comunidad de San Luis Potosí, el porcentaje restante se destina en sesiones extraordinarias, lo que genera un malestar y una mala imagen municipal. La gestión municipal se percibe como deficiente ya que, solo el 38% de su personal es estable y el restante se contrata en proporción de las obras o requerimientos, esto genera pérdidas de inversión en obras debido a que no se continúan los proyectos con los profesionales que se inicia. Al comparar la gestión de los municipios, es claro que quienes involucran a sus ciudadanos en el proceso de presupuestación tienen resultados del 28% mejor rentable y una imagen de 42% más confiable. Los gobiernos locales en el Perú, son elegidos cada tres años lo cual genera una inestabilidad en la continuación de los proyectos que son aprobados a través de los mecanismos del presupuesto participativo, además cada gobierno convoca trabajadores según las necesidades de las obras, muchas veces con sesgo político. A ello se debe quizá la percepción negativa que se tiene tanto de la gestión municipal como del presupuesto participativo. Pero en contraposición existen estudios como el de Rengifo (2014) denominado El presupuesto participativo como estrategia para el fortalecimiento de la gestión administrativa en la Universidad del Tolima. Donde se concluye que las experiencias obtenidas en el contexto latinoamericano en términos de resultados, permiten afianzar que su aplicación ha contribuido con realizar avances y desarrollos en materia de inversiones que vienen redundando en mejores condiciones de vida para la población. Con este resultado se puede

evidenciar que la gestión y el presupuesto participativo llevados a cabo de manera adecuada resultan ser de gran ayuda para el desarrollo de la comunidad. Pero esta percepción negativa no solo puede deberse a la mala gestión municipal sino que puede ocurrir situaciones como las que demuestra Salcedo (2013) en su estudio denominado presupuesto participativo: análisis del seguimiento y evaluación del proceso de participación en la priorización de la inversión social para el 2013, en la localidad de Santa Fe, de la ciudad de Bogotá D.C. en el cual se concluye que el proceso cumplió satisfactoriamente con el objetivo propuesto, de permitir que los ciudadanos participarán activamente en la priorización de los programas correspondientes al eje social para el año 2013, obteniendo un nivel de participación de 0.8% dos décimas porcentuales por debajo de lo alcanzado en Porto Alegre, en donde el ejercicio cuenta con más de 15 años de venirse realizando. Como se observa, existen experiencias exitosas sobre el presupuesto participativo, sin embargo, estas están supeditadas a que el total de la población participe en la programación de actividades a través del presupuesto participativo, lo que por su puesto en nuestro país muchas veces no se cumple y a ello se debe que las autoridades municipales implementan una serie de estrategias para lograr la participación de los pobladores en el presupuesto participativo. Dentro de estas estrategias existen algunas que han tenido éxito, como el caso que muestran Meneses, Gracia y Páez (2013) Tesis. Mecanismo de participación empleados en la elaboración del presupuesto año 2013 en la localidad de La Candelaria. Concluye que los mecanismos más usuales de participación ciudadana que se utilizan en el desarrollo de un presupuesto local, son los foros informativos, los seminarios, los talleres, las audiencias públicas, los encuentros ciudadanos y la votación. Estos mecanismos han logrado incrementar en un 15% la participación de los empleados en la elaboración del presupuesto. Es de resaltar, que el mecanismo de participación más usual en ésta Localidad durante su desarrollo democrático participativo es el encuentro ciudadano en donde casi el 90% de los ciudadanos participan. Estos mecanismos podrían implementarse dentro de las estrategias que planté la municipalidad de Ventanilla – Callao a fin de mejorar la participación ciudadana y su imagen percibida. Finalmente, en esta

investigación se ha logrado establecer a través de la prueba de correlación de Spearman, que el valor de la significancia bilateral es de 0,000 ($p= 0,001$ bilateral) y por tanto, se rechaza la hipótesis nula y se infiere que existe relación significativa entre la Gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. Esta correlación es positiva de nivel fuerte ($Rho= 0,906$). En donde, a mejor gestión municipal, mayor eficiencia en el presupuesto participativo por parte de la municipalidad distrital de Ventanilla. Resultado que tiene similitud con los estudios de Buendía (2017) Tesis. Presupuesto participativo y Gestión Municipal según personal administrativo de la Municipalidad del Pueblo Libre-Lima, 2016. En donde las conclusiones fueron que existe correlación estadísticamente significativa (Coeficiente de Correlación de Spearman de 0.727 para un alfa bilateral de 0,01) entre Presupuesto Participativo y Gestión Municipal según personal administrativo de la Municipalidad Distrital de Pueblo Libre-Lima, 2016. Así también, con el estudio de Sánchez (2016) sobre Gestión Municipal y presupuesto participativo según el personal de la Municipalidad de Carabayllo, Lima-2016. Que concluye que sí existe relación positiva alta entre la gestión municipal y el presupuesto participativo según los trabajadores de la municipalidad distrital de Carabayllo en el año 2016, hallándose una correlación de 0,690 con un valor calculado para $p = 0.000$ a un nivel de significancia de 0,01 (bilateral); lo cual indica que la correlación es significativa. Todos estos resultados demuestran que, de mejorar la gestión municipal, es probable que se mejore el presupuesto participativo y para ello se cuenta con estrategias que de acuerdo a diversos estudios han sido exitosas.

En cuanto a la primera hipótesis específica que señala que existe relación significativa entre el desarrollo organizacional y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017, los resultados describen que en lo referente a la dimensión desarrollo organizacional, del total de los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla, que fueron encuestados; el 65%(52) de ellos expreso que la manera en que se gestiona el desarrollo organizacional es mala; el 30%(24) encuestados indicaron que es regular y

apenas el 5% (4) encuestados manifestaron que la forma en que se gestiona el desarrollo organizacional es buena. Se infiere que, la forma de gestionar el desarrollo organizacional es mala. Así mismo, en cuanto al presupuesto participativo, el 80%(64) de ellos expresó que los procedimientos bajo los cuales se lleva a cabo el presupuesto participativo es deficiente; el 16,3%(13) encuestados indicaron que es poco eficiente y solo el 3,8% (3) encuestados manifestaron que es muy eficiente. Es decir que, la forma en que se cumplen con las acciones del presupuesto participativo es percibida como deficiente. Estas cifras que indican la percepción negativa que se tiene sobre el desarrollo organizacional de la municipalidad y el presupuesto participativo podrían cambiar siempre y cuando el Alcalde demuestre un liderazgo adecuado que motive y cambie la actitud de los trabajadores y de la población, tal como se evidencia en la investigación de Archenti (2016) sobre liderazgo del alcalde y Gestión Municipal en el Distrito de Pajarillo, 2016. el estilo de liderazgo que prevalece en el alcalde del distrito de Pajarillo es el transformacional (72%) pero además presenta rasgos bien acentuados del estilo democrático (70%), y carismático (69%); asimismo el nivel de gestión en la Municipalidad Distrital de Pajarillo se encuentra en proceso (65%), según el avance logrado en lo planificado en los documentos de gestión. Se determinó la relación estilo de liderazgo del alcalde – nivel de gestión municipal en el Distrito de Pajarillo 2016, a través del coeficiente de correlación de Pearson que fue de -0.13, encontrándose en el intervalo de -0.01 a -0.19 y estableciendo una correlación negativa muy baja. Se puede evidenciar que existen factores como el liderazgo que están relacionados a la gestión municipal y, por tanto, pueden modificar los resultados sobre la misma, ello debido a que se ha demostrado que existe relación significativa entre el desarrollo organizacional y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. Esta relación es positiva de nivel débil ($r= 0,342$) y describe que, si mejora la gestión del desarrollo organizacional, se logrará mayor eficiencia en el presupuesto participativo por parte de la municipalidad distrital de Ventanilla.

En cuanto a la segunda hipótesis específica que señala que, existe relación significativa entre las finanzas municipales y el presupuesto participativo en

la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017, los resultados expresaron que del total de los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla, que fueron encuestados; el 83,8%(67) de ellos, expreso que la manera en que se gestiona las finanzas municipales es mala; el 12,5%(10) encuestados indicaron que es regular y solo el 3,8% (3) encuestados manifestaron que la manera en que se gestiona el desarrollo organizacional es buena. Es decir que, la forma de gestionar las finanzas municipales es mala y a su vez la percepción que tienen de la forma en que se cumplen con las acciones del presupuesto participativo es deficiente. Esta percepción puede ser distinta si es que el análisis ya no se da en los dirigentes y presidentes de juntas vecinales de los AA.HH de Ventanilla, sino más bien se solicita la opinión de los mismos trabajadores municipales, tal como ocurrió en el estudio de Sánchez (2016) cuyo nombre fue gestión Municipal y presupuesto participativo según el personal de la Municipalidad de Carabayllo, Lima-2016. En donde se determinó que la percepción del personal de la Municipalidad distrital de Carabayllo se ha obtenido en cuanto a gestión, resultados descriptivos que indican que la gestión es de nivel medio alto con una representación del 61.51% de la misma manera los resultados son similares con respecto a la articulación municipal, el equipo técnico, la asignación sostenible de recursos, y el desarrollo económico sostenible. En síntesis, la gestión y el presupuesto participativo, pueden ser percibidos de manera distinta dependiendo de quién sea el sujeto que se somete a estudio. Finalmente, los resultados inferenciales demostraron que existe relación significativa entre las finanzas municipales y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. El coeficiente de correlación es positivo y de nivel medio ($r= 0,537$). La correlación es muy significativa y describe que, si mejora la gestión de las finanzas municipales, mayor eficiencia se tendrá en el presupuesto participativo por parte de la municipalidad distrital de Ventanilla.

En cuanto a los resultados de la tercera hipótesis que expresa que existe relación significativa entre los servicios y proyectos y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. Los

resultados descriptivos indican que los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla, sometidos a la encuesta; el 62,5%(50) de ellos expreso que la manera en que se gestiona los servicios y proyectos es mala; el 31,3%(25) encuestados indicaron que es regular y el 6,3% (5) encuestados manifestaron que la forma en que se gestiona los servicios y proyectos es buena. Se deduce que, la forma de gestionar los servicios y proyectos es mala y la percepción que se tiene de la forma en que se cumplen con las acciones del presupuesto participativo es deficiente, lo que permite reforzar la existencia de una correlación entre ambos aspectos, pero que a su vez la gestión puede correlacionarse con otras variables, tal como ocurre en el estudio realizado por Del Carmen (2015) que lleva por título: la gestión administrativa municipal y el desempeño laboral en la Municipalidad Distrital de Comas, Lima, 2015. Concluye que existe relación entre la gestión administrativa municipal y el desempeño laboral de los trabajadores en la Municipalidad Distrital de Comas, en un nivel moderado, con Rho de Spearman de 0,484 y una significancia estadística de 0,004. Se observa que la gestión municipal está relacionada a otro aspecto que es el desempeño laboral y por tanto, es imposible que los niveles de correlación sea alto entre los servicios y proyectos y el presupuesto participativo, tal como quedó demostrado con los resultados de esta investigación en donde la prueba de correlación de Spearman determinó que existe relación significativa entre los servicios y proyectos y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. El coeficiente de correlación es positivo y de nivel medio ($r = 0,543$). Esto se debe a la existencia de otros factores a los cuales está relacionada la gestión municipal y por tanto, la correlación es muy significativa y describe que, si mejora la gestión de servicios y proyectos, mayor eficiencia se tendrá en el presupuesto participativo por parte de la municipalidad distrital de Ventanilla.

En lo que se refiere a la cuarta hipótesis específica que expresa que existe relación significativa entre la gobernabilidad y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. De manera descriptiva se indica que de los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y

presidentes de las juntas vecinales del distrito de Ventanilla, el 63,7%(51) de ellos, expresó que la manera en que se gestiona la gobernabilidad es mala; el 28,7%(23) encuestados indicaron que es regular y solo el 7,5% (6) encuestados manifestaron que la manera en que se gestiona la gobernabilidad es buena. Es decir que, la forma de gestionar la gobernabilidad en esta municipalidad se percibe como mala. Esto demuestra incluso porque, en estudios como el de Rivera (2016) denominado Gestión municipal de transporte Urbano y la satisfacción del usuario en Lima Cercado en el año 2016. Se concluye que sí existe relación significativa entre Gestión Municipal y satisfacción del usuario. Descubriendo un valor calculado donde $p = 0.000$ a un nivel de significancia de 0.05 (bilateral), y un nivel de correlación de 0,849; lo cual indica que existe una correlación significativa. Puesto que, la percepción es el concepto o idea que tienen los pobladores sobre el servicio o la gestión que realiza una entidad y por tanto al tener una mala percepción, altera la satisfacción de los usuarios. Finalmente, los resultados de nuestra investigación expresan que existe relación significativa entre la gobernabilidad y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017 y que el coeficiente de correlación es positivo y de nivel débil ($r = 0,472$). La correlación es muy significativa y describe que, si mejora la gestión de la gobernabilidad, mayor eficiencia se tendrá en el presupuesto participativo por parte de la municipalidad distrital de Ventanilla, esto pone en evidencia que la forma de gobernar también puede estar correlacionada a otros factores como son la satisfacción de los pobladores de Ventanilla.

V. Conclusiones

Luego de analizar los datos se ha llegado a las siguientes conclusiones:

Primera: Fue posible determinar que el valor de la significancia bilateral es de 0,000 ($p = 0,001$ bilateral) menor a $p = 0,05$. Este valor permitió rechazar la hipótesis nula y se infiere que existe relación significativa entre la Gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. Así mismo, el valor del coeficiente de correlación positivo de nivel fuerte ($Rho = 0,906$) y por lo tanto, la correlación es altamente significativa y describe que, a mejor gestión municipal, mayor eficiencia en el presupuesto participativo por parte de la municipalidad distrital de Ventanilla.

Segunda: Se ha logrado determinar a través de la prueba de correlación de Spearman se obtuvo un valor de $p = 0,342$ que es menor a $p = 0,05$. Con este valor se rechazó la hipótesis nula y se infirió que existe relación significativa entre el desarrollo organizacional y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. El coeficiente de correlación es positivo y de nivel débil ($r = 0,342$). La correlación es muy significativa y describe que, si mejora la gestión del desarrollo organizacional, se lograra mayor eficiencia en el presupuesto participativo por parte de la municipalidad distrital de Ventanilla.

Tercera: Se ha determinado que la significancia alcanza un valor de $p = 0,000$ que es menor a $p = 0,05$; con este valor se rechaza la hipótesis nula y se infiere que existe relación significativa entre las finanzas municipales y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. El coeficiente de correlación es positivo y de nivel medio ($r = 0,537$). La correlación es muy significativa y describe que, si mejora la gestión de las finanzas municipales, mayor eficiencia se tendrá en el presupuesto participativo por parte de la municipalidad distrital de Ventanilla.

Cuarta: Se logró determinar a través de la prueba de correlación de Spearman un valor de $p= 0,000$ que es menor a $p= 0,05$; con este valor se rechaza la hipótesis nula y se infiere que existe relación significativa entre los servicios y proyectos y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. El coeficiente de correlación es positivo y de nivel medio ($r= 0,543$). La correlación es muy significativa y describe que, si mejora la gestión de servicios y proyectos, mayor eficiencia se tendrá en el presupuesto participativo por parte de la municipalidad distrital de Ventanilla.

Quinta: Se logró determinar que la significancia alcanza un valor de $p= 0,000$ que es menor a $p= 0,05$ que es el valor mínimo aceptado. Con este valor se rechaza la hipótesis nula y se infiere que existe relación significativa entre la gobernabilidad y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. El coeficiente de correlación es positivo de nivel débil ($r= 0,472$). La correlación es muy significativa y describe que, si mejora la gestión de la gobernabilidad, mayor eficiencia se tendrá en el presupuesto participativo por parte de la municipalidad distrital de Ventanilla.

VI. Recomendaciones

Considerando los resultados obtenidos me permito realizar las siguientes recomendaciones:

Primera: Se requiere mejorar la gestión municipal en el distrito de Ventanilla –

Callao, para ello se debe diseñar estrategias más eficientes sobre la participación ciudadana en el presupuesto participativo, una de ellas sería la creación de una oficina dentro de los ambientes de la municipalidad en la cual los dirigentes y presidentes de las juntas vecinales de los AA.HH. de Ventanilla pueda tener la autonomía de reunirse y dialogar sobre las necesidades de su comuna y recibir las solicitudes de la comunidad en general sobre la priorización de necesidades.

Segunda: Se debe implementar talleres para mejorar el liderazgo de quienes tienen a su cargo la gestión municipal, principalmente del Alcalde, a fin de que se convierta en un aspecto positivo para su gestión.

Tercera: Diseñar políticas de desarrollo municipal, recogiendo los aportes de las personalidades más influyentes de la jurisdicción, a través de asambleas públicas.

Cuarta: Establecer convenios con instituciones civiles, privadas y públicas con la finalidad de que el personal administrativo de la municipalidad de Ventanilla se capacite mejor en cuanto a la ejecución de acciones sobre presupuesto participativo.

Quinta: Implementar una línea telefónica que pueda recepcionar las incomodidades y necesidades de los vecinos de este distrito, tomando estas como la base de datos para priorizar las necesidades a atender a través del presupuesto participativo.

VII. Referencias

- Acuña, P (2010). El liderazgo y su implicancia en la gestión integrada de clientes y servicios en telefonía del Perú. (Tesis) Lima, Perú: Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
- Archenti, L. (2016). *Liderazgo del alcalde y Gestión Municipal en el Distrito de Pajarillo, 2016*. (Tesis) Perú: Universidad Cesar Vallejo
- Boaventura, S. (2004). Democracia y participación: el ejemplo del presupuesto participativo de Porto Alegre. Quito, Ecuador: Ediciones Abya Yala
- Buendía, N. (2017). Presupuesto participativo y Gestión Municipal según personal administrativo de la Municipalidad del Pueblo Libre-Lima, 2016. (Tesis) Lima, Perú: Universidad Cesar Vallejo.
- Chiavenato, I. (2011). Administración de recursos humanos. España: McGraw-Hill Interamericana de España.
- De la Torre, M. (2014). Reforma municipal y capacidad de gestión de los gobiernos municipales en México: un estudio comparado en seis municipios del estado de San Luis Potosí, México (1983-2000). (Tesis) Madrid, España: Universidad Complutense de Madrid,
- Domínguez, M. (2015). La gestión administrativa municipal y el desempeño laboral en la Municipalidad Distrital de Comas, Lima, 2015. (Tesis) Perú: Universidad Cesar Vallejo.
- Ganoza, L. (2015). *Aplicación de un plan estratégico para la mejora de la gestión pública de la Municipalidad de Puerto Eten 2015-2020*. (Tesis) Lima, Perú: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.
- Ganoza, J. (2015). *Los nuevos paradigmas de la administración*. México: McGraw-Hill
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, M. (2010). *Metodología de la investigación (5 ed.)* México, Mc GrawHill.
- Meneses, Y. Gracia, F. y Páez, C (2013). *Mecanismo de participación empleados en la elaboración del presupuesto año 2013 en la localidad de La Candelaria*

de Bogotá D.C.

- Mendoza, A. (2010). *El modelo de crecimiento con distribución*. Bogotá, Colombia Candelaria. (Tesis) Bogotá: Universidad de La Salle.
- Mejía, J. (2008). *Manual del buen gobierno local: enfoques, principios, estrategias*. Colombia: Universidad de La Salle
- Nicholls, J. (2008). *Medición parsimoniosa de los clientes satisfacción con el servicio personalizado y la configuración del servicio*. Barcelona: Diario del Consumidor Comercialización.
- Oliver, R. (2000). *Un modelo cognitivo de los antecedentes y consecuencias de la satisfacción decisiones*. México: Journal of Marketing Research
- Rivera, M. (2016). *Gestión municipal de transporte Urbano y la satisfacción del usuario en Lima Cercado en el año 2016*. (Tesis) Perú: Universidad Cesar Vallejo
- Rivera, J. (2016). *Manual de los sistemas de gobiernos regionales y locales*. Santiago de Chile: Gaceta Jurídica.
- Remy, I. (2004). *Múltiples campos de la participación ciudadana en el Perú*. Lima: Instituto de Estudios Peruanos.
- Rodríguez, R. (2016). *Desarrollo organizacional: Principios y aplicaciones*. México: McGraw-Hill education
- Rengifo, H. (2014). *El presupuesto participativo como estrategia para el fortalecimiento de la gestión administrativa en la Universidad del Tolima*. (Tesis) Colombia: Universidad del Tolima,
- Salcedo, R. (2013). *Presupuesto participativo: análisis del seguimiento y evaluación del proceso de participación en la priorización de la inversión social para el 2013*. (Tesis) Santa Fe, Bogotá: Escuela superior de administración pública ESAO,
- Sánchez, S. (2016). *Gestión Municipal y presupuesto participativo según el*

personal de la Municipalidad de Carabayllo, Lima-2016. (Tesis) Lima, Perú: Universidad Cesar Vallejo.

Sedano, V. (2007). *causas del ausentismo ciudadano en el presupuesto participativo municipal: Desde un enfoque de Comunicación para el Desarrollo.* Lima, Perú: Ecos Perú.

Terry, L. (1998). *Liderazgo Administrativo, Neo-Gerencialismo y Movimiento de Gestión Pública*, Public Administration Review. Barcelona: Ed. Murcia.

Uceda, C. (2007). *El control en el marco del proceso de gestión pública.* Lima, Perú: Universidad Federico Villarreal.

Ley N° 27972 (2003). *Ley orgánica de municipalidades.* Lima, Perú: Congreso de la Republica.

MEF (2016). *Sistema nacional del presupuesto público.* Lima, Perú: Ministerio de Economía y Finanzas.

Ley N° 28056 (2003). *Ley Marco del Presupuesto Participativo.* Lima, Perú: Presidencia del Consejo de Ministros.

Anexos

Anexo 1.

Matriz de consistencia

Título: Gestión municipal y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017

Autor: Br. José Ernesto García Flores

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
PROBLEMA GENERAL ¿Qué relación existe entre la Gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017? PROBLEMAS ESPECÍFICOS Problema específico 1 ¿Qué relación existe entre el desarrollo organizacional y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017? Problema específico 2 ¿Qué relación existe entre las finanzas municipales y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017?	OBJETIVO GENERAL Determinar la relación que existe entre la Gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017 OBJETIVOS ESPECÍFICOS Objetivo específico 1 Determinar la relación que existe entre el desarrollo organizacional y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017. Objetivo específico 2 Determinar la relación que existe entre las finanzas municipales y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.	HIPÓTESIS GENERAL Existe relación significativa entre la Gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017 HIPÓTESIS ESPECÍFICAS Hipótesis específica 1 Existe relación significativa entre el desarrollo organizacional y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017 Hipótesis específica 2 Existe relación significativa entre las finanzas municipales y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017	Variable 1: GESTIÓN MUNICIPAL				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles o rangos
			Desarrollo organizacional	- Capacidad operativa - Personal capacitado - Uso de tecnologías. - Ordenamiento territorial. - Equidad de género.	1,2,3,4,5,6,7,8	Siempre (5) Casi siempre (4) A veces (3) Casi nunca (2) Nunca (1)	Eficiente [118 – 161] Regular [75 – 118] Deficiente [32 – 75]
			Finanzas municipales	- Potenciar la recaudación - Manejo Presupuestario. - Manejo responsable de la deuda. - Administración financiera - Orientar la inversión a Sectores de la población Vulnerables	9,10,11,12,13,14,15,16		
			Servicios y proyectos	- Ofrecer servicios municipales - Diversificar y ampliar la inversión municipal. - Interactuar con clientes y beneficiarios municipales - Asegurar el saneamiento del municipio. - Contratar, monitorear y evaluar la ejecución de los proyectos.	17,18,19,20,21,22,23,24		
			Gobernabilidad	- Promover la organización de la sociedad civil. - Implementar la transparencia municipal. - Promover la participación y	25,26,27,28,29,30,31,32.		

<p>Problema específico 3 ¿Qué relación existe entre los servicios y proyectos y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017?</p> <p>Problema específico 4 ¿Qué relación existe entre la gobernabilidad y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017?</p>	<p>Objetivo específico 3 Determinar la relación entre los servicios y proyectos y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.</p> <p>Objetivo específico 4 Determinar la relación entre la gobernabilidad y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017</p>	<p>Hipótesis específica 3 Existe relación significativa entre los servicios y proyectos y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017.</p> <p>Hipótesis específica 4 Existe relación significativa entre la gobernabilidad y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017</p>		concertación local. - Informar las normativas Legales a la población. - Potenciar la participación de grupos en desventaja social			
			Variable 2: PRESUPUESTO PARTICIPATIVO				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles o rangos
			Principio de equidad	- Distribución equitativa del gasto público. - Metas de atención. - Priorización de necesidades.	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,	Siempre (5) Casi siempre (4) A veces (3)	Adecuado [118 – 161] Aceptable [75 – 118> Inadecuado [32 – 75>
			Principio de transparencia	- Rendición de cuentas - Acceso público a la información. - Comunicación oportuna	17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,32	Casi nunca (2) Nunca (1)	

Tipo y diseño de investigación	Población y muestra	Técnicas e instrumentos	Estadística a utilizar
<p>Método: Hipotético deductivo</p> <p>Enfoque: Cuantitativo</p> <p>Tipo: Básica</p> <p>Nivel: Correlacional</p> <p>Diseño: No experimental – Correlacional</p>	<p>Población: 80 Dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales</p> <p>Tipo de muestreo: No probabilístico – Censal</p> <p>Tamaño de la muestra: 80 Dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales.</p>	<p>Variable 1: GESTIÓN MUNICIPAL</p> <p>Técnicas: encuesta</p> <p>Instrumento: cuestionario (Adaptado del Instrumento de auto evaluación de la gestión municipal)</p> <hr/> <p>Variable 1: PRESUPUESTO PARTICIPATIVO</p> <p>Técnicas: encuesta</p> <p>Instrumento: cuestionario (Elaboración propia)</p>	<p>Descriptiva:</p> <p>Análisis descriptivo de las variables con sus respectivas dimensiones para procesar los resultados sobre percepción de las dos variables y presentación mediante: (a) tablas de frecuencia y (b) figuras</p> <p>Inferencial:</p> <p>Prueba de normalidad de Kolmogorov – Smirnov</p> <p>Para la prueba de hipótesis se utilizará el Estadígrafo de Rho de Spearman, debido a que ambas variables son categóricas o cualitativas.</p>

Anexo 2:

Instrumento para medir Gestión municipal

El presente cuestionario es un instrumento de investigación que se viene desarrollando en la Escuela de Posgrado de la UCV; por lo que se le solicita a Ud. su colaboración, respondiendo cada una de las preguntas y marcando con un aspa (X) una sola alternativa. Las respuestas son totalmente anónimas.

Las opciones son:

5: Siempre
nunca

4: Casi siempre
1: Nunca

3: A veces

2: Casi

N°	Variable 1: Gestión municipal	ESCALA				
	Dimensión 1: Desarrollo organizacional	5	4	3	2	1
1	La municipalidad cuenta con un Plan Operativo Institucional (POI) que se usa para monitorear y evaluar las actividades programadas.					
2	Los proyectos y actividades son realizados conforme a lo planificado POI.					
3	Existe un plan de capacitación anual dirigido al personal que labora en la municipalidad.					
4	La municipalidad cuenta con un sistema informático implementado y al servicio de los colaboradores y usuarios.					
5	Existe una iniciativa o un plan para el ordenamiento y desarrollo del territorio del distrito.					
6	Existe una gerencia o unidad técnica para implementar el Plan de Ordenamiento Territorial en el distrito.					
7	Existe un equilibrio entre el número de colaboradores del género masculino y femenino.					
8	Existe equidad de género en la oportunidad laboral que se brinda a los postulantes a desempeñar un cargo dentro de la municipalidad.					
	Dimensión 2: Finanzas municipales					
9	Se ha implementado mecanismos a través de la Gerencia de Rentas para recuperar la mora tributaria.					
10	Se ha implantado mecanismos adecuados a la Ley para generar ingresos propios en la municipalidad.					
11	Existe eficiencia en la ejecución de la inversión					
12	Se demuestra eficiencia en el gasto público.					
13	Se prioriza amortizar la deuda municipal, si es que esta existiera, equilibrando los pagos con el ingreso total de la municipalidad					
14	La municipalidad cuenta con información financiera oportuna y confiable.					
15	Se prioriza la inversión en proyectos dirigidos a sectores con vulnerabilidad social					
16	Se ha diseñado programas sociales para los sectores vulnerables.					
	Dimensión 3: Servicios y proyectos					
17	Existe equilibrio entre los servicios que se presta en el ámbito rural y urbano.					
18	La gestión busca incrementar el porcentaje de población beneficiada con proyectos desarrollados por la municipalidad.					
19	Se orienta la gestión municipal a la búsqueda de presupuestos para ampliar la atención a las necesidades de los pobladores.					
20	Existe y funciona un mecanismo institucional de registro, seguimiento y resolución de quejas y demandas de la población					

		5	4	3	2	1
21	La Gerencia de Servicios a la Ciudadanía gestiona proyectos que contribuyen a la mejora del medio ambiente en el distrito.					
22	La gestión se preocupa por dejar las cuentas saneadas durante su periodo de gobierno.					
23	Existe una Unidad o Responsable que haga seguimiento a la ejecución efectiva de los proyectos y se preocupe por el cumplimiento de las normas.					
24	La gestión se somete a las normas del Órgano de Control Interno.					
	Dimensión 4: Gobernabilidad					
25	La municipalidad promueve la estructuración de la sociedad, en organizaciones sin personería jurídica.					
26	Se comunica o permite el acceso a la ciudadanía, sobre información relevante de la gestión municipal					
27	Se respetan las políticas de transparencia de la gestión.					
28	Se cuenta con mecanismos que se aplican para promover la participación ciudadana.					
29	Existen políticas de participación ciudadana orientada a los estratos sociales con mayor nivel de pobreza.					
30	Se cuenta con medios de difusión implementados para dar a conocer la normativa legal relacionada con el período en evaluación de la municipalidad					
31	Existen y se aplican políticas municipales institucionalizadas dirigidas a: la Mujer, Niñez y Adolescencia, Tercera Edad y personas con Capacidades Especiales.					
32	Existen y se gestionan políticas orientadas a la atención a niñas y niños y adolescentes en estado de abandono.					

Anexo 3:

Instrumento para medir Presupuesto participativo

El presente cuestionario es un instrumento de investigación que se viene desarrollando en la Escuela de Posgrado de la UCV; por lo que se le solicita a Ud. su colaboración, respondiendo cada una de las preguntas y marcando con un aspa (X) una sola alternativa. Las respuestas son totalmente anónimas.

Las opciones son:

5: Siempre
nunca

4: Casi siempre
1: Nunca

3: A veces

2: Casi

Variable 2: Presupuesto participativo		ESCALA				
Dimensión 1: Principio de equidad		5	4	3	2	1
33	Se lleva a cabo una distribución equitativa del gasto público.					
34	Se busca atender las necesidades de educación y salud poblacional.					
35	Existe un equilibrio del gasto público destinado a proyectos de inversión y gasto corriente.					
36	Existe un equilibrio del gasto público en el desarrollo de obras de saneamiento básico y ambiental.					
37	Se prioriza la ejecución del gasto público buscando equilibrio con las necesidades más urgentes de las zonas vulnerables.					
38	El gasto público se hace en concordancia a las normas y facultades que otorga el estado.					
39	Se cumple con las metas de atención programadas en el periodo.					
40	Se establece metas de atención destinadas a la limpieza pública y la seguridad.					
41	Aun cuando los dirigentes solicitan presupuesto para infraestructura, las políticas municipales buscan un equilibrio con la atención a necesidades de saneamiento y salud pública.					
42	Se han implementado políticas municipales para atender necesidades de educación.					
43	Las políticas municipales tienen como meta de atención a la seguridad ciudadana.					
44	Se establece mecanismo para llevar a cabo la priorización de las necesidades					
45	Se cumple con llevar acabo el taller de priorización de propuestas de los representantes de las organizaciones públicas y privadas.					
46	Las propuestas priorizadas se eligen a través del proceso democrático de la ciudadanía.					
47	Se logra la participación total de las gerencias municipales en la realización del taller de priorización de propuestas.					
48	Los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales tienen autonomía para priorizar sus necesidades y transferirlas a los representantes municipales.					
Dimensión 2: Principio de transparencia.						
49	Las autoridades tienen en cuenta el marco normativo para la rendición de cuentas.					

		5	4	3	2	1
50	La rendición de cuentas se realiza en un acto público.					
51	La rendición de cuentas involucra al alcalde, regidores, unidades orgánicas y demás entes involucrados en la gestión.					
52	Se cumple con realizar la rendición de cuentas en periodos anuales ante el MEF.					
53	Se cumple el cronograma de actividades destinadas a la rendición de cuentas.					
54	La ciudadanía tiene acceso a la información de costos, gastos y demás información sobre los diversos proyectos que gestionó la municipalidad en el periodo.					
55	La municipalidad publica en diversos medios los resultados obtenidos en cada uno de los proyectos aprobados para su ejecución.					
56	Existe voluntad política por parte del gobernante para informar oportunamente los resultados de su gestión.					
57	Se conforma el comité de vigilancia de manera oportuna.					
58	La municipalidad cuenta con una página web con información actualizada sobre la ejecución de gastos correspondientes al presupuesto participativo.					
59	Los integrantes del comité de vigilancia son informados oportunamente sobre cada una de sus funciones					
60	La ciudadanía es informada y convocada oportunamente para asistir al acto público de la rendición de cuentas de sus autoridades.					
61	Los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales reciben información oportuna sobre cada una de las actividades correspondientes al presupuesto participativo.					
62	La ordenanza municipal sobre el presupuesto participativo es publicada oportunamente en diversos medios informativos de la municipalidad y del distrito.					
63	La Gerencia de Participación Vecinal, realiza los procesos de sensibilización a la ciudadanía de manera oportuna.					
64	Cuando alguna meta de atención no logrará ser cubierta la municipalidad informa de manera oportuna las razones por las que no se logró atender.					

Anexo 4:

Escala: Gestión municipal**Resumen de procesamiento de casos**

		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,836	32

Escala: Presupuesto participativo**Resumen de procesamiento de casos**

		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,893	32

Anexo 5



**MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE VENTANILLA
GERENCIA DE ASENTAMIENTOS HUMANOS**

CONSTANCIA

El señor José Ernesto García Flores, identificado con DNI N° 10834714, con código N° 6700103686 alumno de Maestría en Gestión Pública, de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, aplicó los cuestionarios de evaluación para su estudio de investigación de Tesis a los dirigentes de las Directivas de los Asentamientos Humanos y a los Presidentes de las Juntas Vecinales del distrito.

Se expide la presente constancia a solicitud del interesado para los fines que estime convenientes.

Ventanilla, 29 de mayo 2018


 **MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE VENTANILLA**
GERENCIA DE ASENTAMIENTOS HUMANOS
JOE CRISTIAN ABANTO PANTAN
GERENTE

Anexo 6



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE "PRESUPUESTO PARTICIPATIVO"

N°	DIMENSIONES / Ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Principio de equidad							
1	Se lleva a cabo una distribución equitativa del gasto público.	X		X		X		
2	Se busca atender las necesidades de educación y salud poblacional.	X		X		X		
3	Existe un equilibrio del gasto público destinado a proyectos de inversión y gasto corriente.	X		X		X		
4	Existe un equilibrio del gasto público en el desarrollo de obras de saneamiento básico y ambiental.	X		X		X		
5	Se prioriza la ejecución del gasto público buscando equilibrio con las necesidades más urgentes de las zonas vulnerables.	X		X		X		
6	El gasto público se hace en concordancia a las normas y facultades que otorga el estado.	X		X		X		
7	Se cumple con las metas de atención programadas en el periodo.	X		X		X		
8	Se establece metas de atención destinadas a la limpieza pública y la seguridad.	X		X		X		
9	Aun cuando los dirigentes solicitan presupuesto para infraestructura, las políticas municipales buscan un equilibrio con la atención a necesidades de saneamiento y salud pública.	X		X		X		
10	Se han implementado políticas municipales para atender necesidades de educación.	X		X		X		
11	Las políticas municipales tienen como meta de atención a la seguridad ciudadana.	X		X		X		
12	Se establece mecanismo para llevar a cabo la priorización de las necesidades.	X		X		X		
13	Se cumple con llevar a cabo el taller de priorización de propuestas de los representantes de las organizaciones públicas y privadas.	X		X		X		
14	Las propuestas priorizadas se eligen a través del proceso democrático de la ciudadanía.	X		X		X		
15	Se logra la participación total de las gerencias municipales en la realización del taller de priorización de propuestas.	X		X		X		
16	Los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales tienen autonomía para priorizar sus necesidades y transferirlas a los representantes municipales.	X		X		X		
	Dimensión 2: Principio de transparencia.							
17	Las autoridades tienen en cuenta el marco normativo para la rendición de cuentas.	X		X		X		
18	La rendición de cuentas se realiza en un acto público.	X		X		X		
19	La rendición de cuentas involucra al alcalde, regidores, unidades orgánicas y demás entes involucrados en la gestión.	X		X		X		
20	Se cumple con realizar la rendición de cuentas en periodos anuales ante el MEF.	X		X		X		
21	Se cumple el cronograma de actividades destinadas a la rendición de cuentas.	X		X		X		

22	La ciudadanía tiene acceso a la información de costos, gastos y demás información sobre los diversos proyectos que gestionó la municipalidad en el periodo.	X		X		X		
23	La municipalidad publica en diversos medios los resultados obtenidos en cada uno de los proyectos aprobados para su ejecución.	X		X		X		
24	Existe voluntad política por parte del gobernante para informar oportunamente los resultados de su gestión.	X		X		X		
25	Se conforma el comité de vigilancia de manera oportuna.	X		X		X		
26	La municipalidad cuenta con una página web con información actualizada sobre la ejecución de gastos correspondientes al presupuesto participativo.	X		X		X		
27	Los integrantes del comité de vigilancia son informados oportunamente sobre cada una de sus funciones.	X		X		X		
28	La ciudadanía es informada y convocada oportunamente para asistir al acto público de la rendición de cuentas de sus autoridades.	X		X		X		
29	Los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales reciben información oportuna sobre cada una de las actividades correspondientes al presupuesto participativo.	X		X		X		
30	La ordenanza municipal sobre el presupuesto participativo es publicada oportunamente en diversos medios informativos de la municipalidad y del distrito.	X		X		X		
31	La Gerencia de Participación Vecinal, realiza los procesos de sensibilización a la ciudadanía de manera oportuna.	X		X		X		
32	Cuando alguna meta de atención no logrará ser cubierta la municipalidad informa de manera oportuna las razones por las que no se logró atender.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Tiene Suficiencia.

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable** ☒ **Aplicable después de corregir** ☐ **No aplicable** ☐

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: Dr. Espinoza Tasilla Humberto N. DNI: 87047259

Especialidad del validador: Esp. en investigación Científica.

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

...18...de JUN...del 2018.


Humberto N. Espinoza Tasilla
Esp. en Investigación Científica


CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE “GESTIÓN MUNICIPAL”

Nº	DIMENSIONES / Ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
	Dimensión 1: Desarrollo organizacional	Si	No	Si	No	Si	No	
1	La municipalidad cuenta con un Plan Operativo Institucional (POI) que se usa para monitorear y evaluar las actividades programadas.	X		X		X		
2	Los proyectos y actividades son realizados conforme a lo planificado POI.	X		X		X		
3	Existe un plan de capacitación anual dirigido al personal que labora en la municipalidad.	X		X		X		
4	La municipalidad cuenta con un sistema informático implementado y al servicio de los colaboradores y usuarios.	X		X		X		
5	Existe una iniciativa o un plan para el ordenamiento y desarrollo del territorio del distrito.	X		X		X		
6	Existe una gerencia o unidad técnica para implementar el Plan de Ordenamiento Territorial en el distrito.	X		X		X		
7	Existe un equilibrio entre el número de colaboradores del género masculino y femenino.	X		X		X		
8	Existe equidad de género en la oportunidad laboral que se brinda a los postulantes a desempeñar un cargo dentro de la municipalidad.	X		X		X		
	Dimensión 2: Finanzas municipales							
9	Se ha implementado mecanismos a través de la Gerencia de Rentas para recuperar la mora tributaria.	X		X		X		
10	Se ha implantado mecanismos adecuados a la Ley para generar ingresos propios en la municipalidad.	X		X		X		
11	Existe eficiencia en la ejecución de la inversión	X		X		X		
12	Se demuestra eficiencia en el gasto público.	X		X		X		
13	Se prioriza amortizar la deuda municipal, si es que esta existiera, equilibrando los pagos con el ingreso total de la municipalidad	X		X		X		
14	La municipalidad cuenta con información financiera oportuna y confiable.	X		X		X		
15	Se prioriza la inversión en proyectos dirigidos a sectores con vulnerabilidad social	X		X		X		
16	Se ha diseñado programas sociales para los sectores vulnerables.	X		X		X		
	Dimensión 3: Servicios y proyectos							
17	Existe equilibrio entre los servicios que se presta en el ámbito rural y urbano.	X		X		X		
18	La gestión busca incrementar el porcentaje de población beneficiada con proyectos desarrollados por la municipalidad.	X		X		X		
19	Se orienta la gestión municipal a la búsqueda de presupuestos para ampliar la atención a las necesidades de los pobladores.	X		X		X		
20	Existe y funciona un mecanismo institucional de registro, seguimiento y resolución de quejas y demandas de la población	X		X		X		
21	La Gerencia de Servicios a la Ciudadanía gestiona proyectos que contribuyen a la mejora del medio ambiente en el distrito.	X		X		X		
22	La gestión se preocupa por dejar las cuentas saneadas durante su periodo de gobierno.	X		X		X		
23	Existe una Unidad o Responsable que haga seguimiento a la ejecución efectiva de los proyectos y se preocupe por el cumplimiento de las normas.	X		X		X		
24	La gestión se somete a las normas del Órgano de Control Interno.	X		X		X		
	Dimensión 4: Gobernabilidad							
25	La municipalidad promueve la estructuración de la sociedad, en organizaciones sin personería jurídica.	X		X		X		

26	Se comunica o permite el acceso a la ciudadanía, sobre información relevante de la gestión municipal	X		X		X	
27	Se respetan las políticas de transparencia de la gestión.	X		X		X	
28	Se cuenta con mecanismos que se aplican para promover la participación ciudadana.	X		X		X	
29	Existen políticas de participación ciudadana orientada a los estratos sociales con mayor nivel de pobreza.	X		X		X	
30	Se cuenta con medios de difusión implementados para dar a conocer la normativa legal relacionada con el período en evaluación de la municipalidad	X		X		X	
31	Existen y se aplican políticas municipales institucionalizadas dirigidas a: la Mujer, Niñez y Adolescencia, Tercera Edad y personas con Capacidades Especiales.	X		X		X	
32	Existen y se gestionan políticas orientadas a la atención a niñas y niños y adolescentes en estado de abandono.	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Tiene Suficiencia.

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable** [X] **Aplicable después de corregir** [] **No aplicable** []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: Dr. Espinoza Tasilla Humberto N. DNI: 07047298

Especialidad del validador: Esp. en Investigación Científica

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

18 de Junio del 2018


Humberto N. Espinoza Tasilla
 Esp. En Investigación Científica
 Firma del Experto Informante.


CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE "PRESUPUESTO PARTICIPATIVO"

Nº	DIMENSIONES / Ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Principio de equidad							
1	Se lleva a cabo una distribución equitativa del gasto público.	/		/		/		
2	Se busca atender las necesidades de educación y salud poblacional.	/		/		/		
3	Existe un equilibrio del gasto público destinado a proyectos de inversión y gasto corriente.	/		/		/		
4	Existe un equilibrio del gasto público en el desarrollo de obras de saneamiento básico y ambiental.	/		/		/		
5	Se prioriza la ejecución del gasto público buscando equilibrio con las necesidades más urgentes de las zonas vulnerables.	/		/		/		
6	El gasto público se hace en concordancia a las normas y facultades que otorga el estado.	/		/		/		
7	Se cumple con las metas de atención programadas en el periodo.	/		/		/		
8	Se establece metas de atención destinadas a la limpieza pública y la seguridad.	/		/		/		
9	Aun cuando los dirigentes solicitan presupuesto para infraestructura, las políticas municipales buscan un equilibrio con la atención a necesidades de saneamiento y salud pública.	/		/		/		
10	Se han implementado políticas municipales para atender necesidades de educación.	/		/		/		
11	Las políticas municipales tienen como meta de atención a la seguridad ciudadana.	/		/		/		
12	Se establece mecanismo para llevar a cabo la priorización de las necesidades	/		/		/		
13	Se cumple con llevar a cabo el taller de priorización de propuestas de los representantes de las organizaciones públicas y privadas.	/		/		/		
14	Las propuestas priorizadas se eligen a través del proceso democrático de la ciudadanía.	/		/		/		
15	Se logra la participación total de las gerencias municipales en la realización del taller de priorización de propuestas.	/		/		/		
16	Los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales tienen autonomía para priorizar sus necesidades y transferirlas a los representantes municipales.	/		/		/		
	Dimensión 2: Principio de transparencia.							
17	Las autoridades tienen en cuenta el marco normativo para la rendición de cuentas.	/		/		/		
18	La rendición de cuentas se realiza en un acto público.	/		/		/		
19	La rendición de cuentas involucra al alcalde, regidores, unidades orgánicas y demás entes involucrados en la gestión.	/		/		/		
20	Se cumple con realizar la rendición de cuentas en periodos anuales ante el MEF.	/		/		/		
21	Se cumple el cronograma de actividades destinadas a la rendición de cuentas.	/		/		/		

22	La ciudadanía tiene acceso a la información de costos, gastos y demás información sobre los diversos proyectos que gestionó la municipalidad en el periodo.	/		/		/		
23	La municipalidad publica en diversos medios los resultados obtenidos en cada uno de los proyectos aprobados para su ejecución.	/		/		/		
24	Existe voluntad política por parte del gobernante para informar oportunamente los resultados de su gestión.	/		/		/		
25	Se conforma el comité de vigilancia de manera oportuna.	/		/		/		
26	La municipalidad cuenta con una página web con información actualizada sobre la ejecución de gastos correspondientes al presupuesto participativo.	/		/		/		
27	Los integrantes del comité de vigilancia son informados oportunamente sobre cada una de sus funciones.	/		/		/		
28	La ciudadanía es informada y convocada oportunamente para asistir al acto público de la rendición de cuentas de sus autoridades.	/		/		/		
29	Los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales reciben información oportuna sobre cada una de las actividades correspondientes al presupuesto participativo.	/		/		/		
30	La ordenanza municipal sobre el presupuesto participativo es publicada oportunamente en diversos medios informativos de la municipalidad y del distrito.	/		/		/		
31	La Gerencia de Participación Vecinal, realiza los procesos de sensibilización a la ciudadanía de manera oportuna.	/		/		/		
32	Cuando alguna meta de atención no logrará ser cubierta la municipalidad informa de manera oportuna las razones por las que no se logró atender.	/		/		/		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Los instrumentos presentados son suficientes.

Opinión de aplicabilidad: ☒ Aplicable [X] ☐ Aplicable después de corregir [] ☐ No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dni Mg: Mg. Lorena Paz Lico DNI: 71447026

Especialidad del validador: Administración de Empresas

*Pertinencia: El ítem corresponde al concepto técnico formulado.
 *Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
 *Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

13 de junio del 2018


 Mg. Lorena R. Paz Lico
 MBA. Administración Empresarial


CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE "GESTIÓN MUNICIPAL"

Nº	DIMENSIONES / Ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Desarrollo organizacional							
1	La municipalidad cuenta con un Plan Operativo Institucional (POI) que se usa para monitorear y evaluar las actividades programadas.	/		/		/		
2	Los proyectos y actividades son realizados conforme a lo planificado POI.	/		/		/		
3	Existe un plan de capacitación anual dirigido al personal que labora en la municipalidad.	/		/		/		
4	La municipalidad cuenta con un sistema informático implementado y al servicio de los colaboradores y usuarios.	/		/		/		
5	Existe una iniciativa o un plan para el ordenamiento y desarrollo del territorio del distrito.	/		/		/		
6	Existe una gerencia o unidad técnica para implementar el Plan de Ordenamiento Territorial en el distrito.	/		/		/		
7	Existe un equilibrio entre el número de colaboradores del género masculino y femenino.	/		/		/		
8	Existe equidad de género en la oportunidad laboral que se brinda a los postulantes a desempeñar un cargo dentro de la municipalidad.	/		/		/		
	Dimensión 2: Finanzas municipales							
9	Se ha implementado mecanismos a través de la Gerencia de Rentas para recuperar la mora tributaria.	/		/		/		
10	Se ha implantado mecanismos adecuados a la Ley para generar ingresos propios en la municipalidad.	/		/		/		
11	Existe eficiencia en la ejecución de la inversión.	/		/		/		
12	Se demuestra eficiencia en el gasto público.	/		/		/		
13	Se prioriza amortizar la deuda municipal, si es que esta existiera, equilibrando los pagos con el ingreso total de la municipalidad.	/		/		/		
14	La municipalidad cuenta con información financiera oportuna y confiable.	/		/		/		
15	Se prioriza la inversión en proyectos dirigidos a sectores con vulnerabilidad social.	/		/		/		
16	Se ha diseñado programas sociales para los sectores vulnerables.	/		/		/		
	Dimensión 3: Servicios y proyectos							
17	Existe equilibrio entre los servicios que se presta en el ámbito rural y urbano.	/		/		/		
18	La gestión busca incrementar el porcentaje de población beneficiada con proyectos desarrollados por la municipalidad.	/		/		/		
19	Se orienta la gestión municipal a la búsqueda de presupuestos para ampliar la atención a las necesidades de los pobladores.	/		/		/		
20	Existe y funciona un mecanismo institucional de registro, seguimiento y resolución de quejas y demandas de la población.	/		/		/		
21	La Gerencia de Servicios a la Ciudadanía gestiona proyectos que contribuyen a la mejora del medio ambiente en el distrito.	/		/		/		
22	La gestión se preocupa por dejar las cuentas saneadas durante su periodo de gobierno.	/		/		/		
23	Existe una Unidad o Responsable que haga seguimiento a la ejecución efectiva de los proyectos y se preocupe por el cumplimiento de las normas.	/		/		/		
24	La gestión se somete a las normas del Órgano de Control Interno.	/		/		/		
	Dimensión 4: Gobernabilidad							
25	La municipalidad promueve la estructuración de la sociedad, en organizaciones sin personería jurídica.	/		/		/		

26	Se comunica o permite el acceso a la ciudadanía sobre información relevante de la gestión municipal	/		/		/		
27	Se respetan las políticas de transparencia de la gestión.	/		/		/		
28	Se cuenta con mecanismos que se aplican para promover la participación ciudadana.	/		/		/		
29	Existen políticas de participación ciudadana orientada a los estratos sociales con mayor nivel de pobreza.	/		/		/		
30	Se cuenta con medios de difusión implementados para dar a conocer la normativa legal relacionada con el período en evaluación de la municipalidad	/		/		/		
31	Existen y se aplican políticas municipales institucionalizadas dirigidas a: la Mujer, Niñez y Adolescencia, Tercera Edad y personas con Capacidades Especiales.	/		/		/		
32	Existen y se gestionan políticas orientadas a la atención a niñas y niños y adolescentes en estado de abandono.	/		/		/		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Los instrumentos presentan Suficiencia.

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable** [x] **Aplicable después de corregir** [] **No aplicable** []

Apellidos y nombres del juez validador, Dr/ Mg: Mg. Lorena R. Paz Londo DNI: 71447026

Especialidad del validador: Administración de Empresas

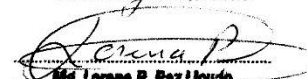
¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

...18 de Julio del 2018


Mg. Lorena R. Paz Londo
MBA, Administración Empresarial
Firma del Experto Informante.


CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE "GESTIÓN MUNICIPAL"

Nº	DIMENSIONES / Ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Desarrollo organizacional							
1	La municipalidad cuenta con un Plan Operativo Institucional (POI) que se usa para monitorear y evaluar las actividades programadas.	✓		✓		✓		
2	Los proyectos y actividades son realizados conforme a lo planificado POI.	✓		✓		✓		
3	Existe un plan de capacitación anual dirigido al personal que labora en la municipalidad.	✓		✓		✓		
4	La municipalidad cuenta con un sistema informático implementado y al servicio de los colaboradores y usuarios.	✓		✓		✓		
5	Existe una iniciativa o un plan para el ordenamiento y desarrollo del territorio del distrito.	✓		✓		✓		
6	Existe una gerencia o unidad técnica para implementar el Plan de Ordenamiento Territorial en el distrito.	✓		✓		✓		
7	Existe un equilibrio entre el número de colaboradores del género masculino y femenino.	✓		✓		✓		
8	Existe equidad de género en la oportunidad laboral que se brinda a los postulantes a desempeñar un cargo dentro de la municipalidad.	✓		✓		✓		
	Dimensión 2: Finanzas municipales							
9	Se ha implementado mecanismos a través de la Gerencia de Rentas para recuperar la mora tributaria.	✓		✓		✓		
10	Se ha implantado mecanismos adecuados a la Ley para generar ingresos propios en la municipalidad.	✓		✓		✓		
11	Existe eficiencia en la ejecución de la inversión.	✓		✓		✓		
12	Se demuestra eficiencia en el gasto público.	✓		✓		✓		
13	Se prioriza amortizar la deuda municipal, si es que esta existiera, equilibrando los pagos con el ingreso total de la municipalidad.	✓		✓		✓		
14	La municipalidad cuenta con información financiera oportuna y confiable.	✓		✓		✓		
15	Se prioriza la inversión en proyectos dirigidos a sectores con vulnerabilidad social.	✓		✓		✓		
16	Se ha diseñado programas sociales para los sectores vulnerables.	✓		✓		✓		
	Dimensión 3: Servicios y proyectos							
17	Existe equilibrio entre los servicios que se presta en el ámbito rural y urbano.	✓		✓		✓		
18	La gestión busca incrementar el porcentaje de población beneficiada con proyectos desarrollados por la municipalidad.	✓		✓		✓		
19	Se orienta la gestión municipal a la búsqueda de presupuestos para ampliar la atención a las necesidades de los pobladores.	✓		✓		✓		
20	Existe y funciona un mecanismo institucional de registro, seguimiento y resolución de quejas y demandas de la población.	✓		✓		✓		
21	La Gerencia de Servicios a la Ciudadanía gestiona proyectos que contribuyen a la mejora del medio ambiente en el distrito.	✓		✓		✓		
22	La gestión se preocupa por dejar las cuentas saneadas durante su periodo de gobierno.	✓		✓		✓		
23	Existe una Unidad o Responsable que haga seguimiento a la ejecución efectiva de los proyectos y se preocupe por el cumplimiento de las normas.	✓		✓		✓		
24	La gestión se somete a las normas del Órgano de Control Interno.	✓		✓		✓		
	Dimensión 4: Gobernabilidad							
25	La municipalidad promueve la estructuración de la sociedad, en organizaciones sin personería jurídica.	✓		✓		✓		

26	Se comunica o permite el acceso a la ciudadanía, sobre información relevante de la gestión municipal	✓		✓		✓	
27	Se respetan las políticas de transparencia de la gestión.	✓		✓		✓	
28	Se cuenta con mecanismos que se aplican para promover la participación ciudadana.	✓		✓		✓	
29	Existen políticas de participación ciudadana orientada a los estratos sociales con mayor nivel de pobreza.	✓		✓		✓	
30	Se cuenta con medios de difusión implementados para dar a conocer la normativa legal relacionada con el período en evaluación de la municipalidad	✓		✓		✓	
31	Existen y se aplican políticas municipales institucionalizadas dirigidas a: la Mujer, Niñez y Adolescencia, Tercera Edad y personas con Capacidades Especiales.	✓		✓		✓	
32	Existen y se gestionan políticas orientadas a la atención a niñas y niños y adolescentes en estado de abandono.	✓		✓		✓	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): PRESENDA SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable** [☒] **Aplicable después de corregir** [] **No aplicable** []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: Mg. FLORES BELVAR LUIS ALBERTO DNI: 10352413

Especialidad del validador: ADMINISTRADOR


¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

...18 de Junio del 2018


Mg. Luis A. Flores Belvar
MBA. Analista Experto Normativo


CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE "PRESUPUESTO PARTICIPATIVO"

Nº	DIMENSIONES / Items	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Principio de equidad							
1	Se lleva a cabo una distribución equitativa del gasto público.	✓		✓		✓		
2	Se busca atender las necesidades de educación y salud poblacional.	✓		✓		✓		
3	Existe un equilibrio del gasto público destinado a proyectos de inversión y gasto corriente.	✓		✓		✓		
4	Existe un equilibrio del gasto público en el desarrollo de obras de saneamiento básico y ambiental.	✓		✓		✓		
5	Se prioriza la ejecución del gasto público buscando equilibrio con las necesidades más urgentes de las zonas vulnerables.	✓		✓		✓		
6	El gasto público se hace en concordancia a las normas y facultades que otorga el estado.	✓		✓		✓		
7	Se cumple con las metas de atención programadas en el periodo.	✓		✓		✓		
8	Se establece metas de atención destinadas a la limpieza pública y la seguridad.	✓		✓		✓		
9	Aun cuando los dirigentes solicitan presupuesto para infraestructura, las políticas municipales buscan un equilibrio con la atención a necesidades de saneamiento y salud pública.	✓		✓		✓		
10	Se han implementado políticas municipales para atender necesidades de educación.	✓		✓		✓		
11	Las políticas municipales tienen como meta de atención a la seguridad ciudadana.	✓		✓		✓		
12	Se establece mecanismo para llevar a cabo la priorización de las necesidades.	✓		✓		✓		
13	Se cumple con llevar a cabo el taller de priorización de propuestas de los representantes de las organizaciones públicas y privadas.	✓		✓		✓		
14	Las propuestas priorizadas se eligen a través del proceso democrático de la ciudadanía.	✓		✓		✓		
15	Se logra la participación total de las gerencias municipales en la realización del taller de priorización de propuestas.	✓		✓		✓		
16	Los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH y presidentes de las juntas vecinales tienen autonomía para priorizar sus necesidades y transferirlas a los representantes municipales.	✓		✓		✓		
	Dimensión 2: Principio de transparencia.							
17	Las autoridades tienen en cuenta el marco normativo para la rendición de cuentas.	✓		✓		✓		
18	La rendición de cuentas se realiza en un acto público.	✓		✓		✓		
19	La rendición de cuentas involucra al alcalde, regidores, unidades orgánicas y demás entes involucrados en la gestión.	✓		✓		✓		
20	Se cumple con realizar la rendición de cuentas en periodos anuales ante el MEF.	✓		✓		✓		
21	Se cumple el cronograma de actividades destinadas a la rendición de cuentas.	✓		✓		✓		

22	La ciudadanía tiene acceso a la información de costos, gastos y demás información sobre los diversos proyectos que gestionó la municipalidad en el periodo.	✓		✓		✓		
23	La municipalidad publica en diversos medios los resultados obtenidos en cada uno de los proyectos aprobados para su ejecución.	✓		✓		✓		
24	Existe voluntad política por parte del gobernante para informar oportunamente los resultados de su gestión.	✓		✓		✓		
25	Se conforma el comité de vigilancia de manera oportuna.	✓		✓		✓		
26	La municipalidad cuenta con una página web con información actualizada sobre la ejecución de gastos correspondientes al presupuesto participativo.	✓		✓		✓		
27	Los integrantes del comité de vigilancia son informados oportunamente sobre cada una de sus funciones.	✓		✓		✓		
28	La ciudadanía es informada y convocada oportunamente para asistir al acto público de la rendición de cuentas de sus autoridades.	✓		✓		✓		
29	Los dirigentes de las directivas centrales de los AA.HH. y presidentes de las juntas vecinales reciben información oportuna sobre cada una de las actividades correspondientes al presupuesto participativo.	✓		✓		✓		
30	La ordenanza municipal sobre el presupuesto participativo es publicada oportunamente en diversos medios informativos de la municipalidad y del distrito.	✓		✓		✓		
31	La Gerencia de Participación Vecinal, realiza los procesos de sensibilización a la ciudadanía de manera oportuna.	✓		✓		✓		
32	Cuando alguna meta de atención no logrará ser cubierta la municipalidad informa de manera oportuna las razones por las que no se logró atender.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): PRESENTA SUFFICIENCIA.

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable** ☒ **Aplicable después de corregir** ☐ **No aplicable** ☐

Apellidos y nombres del Juez validador, Dni Mg: Mg. FLORES BOLAÑOS LUIS ALBERTO DNI: 10352413

Especialidad del validador: ADMINISTRADOR

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

...18 de Junio del 2018


Mg. Luis A. Flores Bolaños
MBA, Administración Empresarial
Firma del Experto Informante.

Anexo7: Base de datos prueba piloto

VARIABLE: GESTION MUNICIPAL																																	VARIABLE: PRESUPUESTO PARTICIPATIVO																																			
N°	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16	p17	p18	p19	p20	p21	p22	p23	p24	p25	p26	p27	p28	p29	p30	p31	p32	N°	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16	p17	p18	p19	p20	p21	p22	p23	p24	p25	p26	p27	p28	p29	p30					
1	5	3	1	1	3	3	1	2	5	2	5	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	1	5	5	2	1	4	3	4	3	3	4	1	5	3	5	1	3	3	1	5	5	1	2	5	4	3	1	3	2	3	4	3	2	3	4	1	3	5	1	3	3	1	5	5	1
2	4	3	3	3	3	4	4	2	3	4	1	3	4	4	3	3	3	2	3	4	4	2	5	3	4	4	3	4	4	3	3	4	2	4	3	3	1	4	4	5	1	4	4	3	4	2	3	1	3	2	3	1	4	4	1	3	3	3	3	4	4	5	3	3				
3	5	4	1	2	2	1	1	1	5	3	1	4	3	4	4	4	3	2	3	2	3	1	4	5	3	1	4	3	4	4	3	2	3	5	4	4	2	1	1	1	4	2	3	4	4	3	2	4	2	3	2	3	2	3	3	1	4	4	2	2	1	1	4	4	2			
4	4	4	1	4	3	4	3	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	1	4	3	4	5	4	1	4	3	4	5	4	1	4	3	4	4						
5	5	4	2	3	4	4	4	1	5	3	5	4	4	3	3	3	4	4	3	5	4	1	5	5	3	1	4	4	3	3	3	5	5	4	2	3	1	4	4	5	2	3	5	4	4	3	3	2	4	4	3	1	4	3	1	4	2	3	4	4	4	5	2	3				
6	4	3	4	4	3	4	2	2	4	4	1	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	1	4	3	3	3	4	4	3	4	2	4	4	4					
7	4	4	1	5	4	4	1	1	5	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	1	5	5	3	1	4	4	4	4	4	3	7	4	4	4	5	2	4	1	5	5	3	4	4	4	2	4	3	4	4	4	2	4	4	1	4	4	5	4	4	1	5	4	5			
8	5	3	5	3	2	3	1	1	3	3	5	4	3	4	5	5	5	5	4	4	4	3	5	3	3	5	4	3	4	5	4	8	5	3	5	3	1	3	1	5	2	3	5	4	3	2	5	1	5	5	4	1	4	3	3	3	5	3	2	3	1	5	5	3				
9	3	3	3	4	4	4	1	1	5	2	1	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	1	5	5	2	1	4	4	5	5	4	9	3	3	3	4	3	4	1	5	1	2	4	4	4	1	5	2	4	4	4	2	4	4	1	3	3	4	4	4	1	5	3	4				
10	4	4	1	4	4	4	3	1	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	2	5	4	4	4	3	4	4	4	4	10	4	4	4	4	1	4	3	5	2	4	4	3	4	2	4	1	3	4	4	1	3	4	2	4	4	4	4	4	3	5	4	4				
11	3	4	4	4	4	4	2	1	4	2	4	4	4	4	3	3	2	4	3	4	3	1	4	4	2	1	4	4	4	3	3	11	3	4	4	4	1	4	2	4	1	2	4	4	4	1	3	2	2	4	3	3	3	3	1	4	4	4	4	4	2	4	4	4				
12	3	3	1	4	4	3	3	2	4	3	1	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	1	4	4	3	4	3	3	3	4	4	12	3	3	3	4	2	3	3	4	2	3	4	3	3	2	4	3	3	3	4	1	4	3	2	3	3	4	4	3	3	4	3	4				
13	4	3	3	3	3	3	2	1	4	3	4	5	4	4	3	3	3	4	3	4	4	1	4	4	3	4	5	4	4	3	3	13	4	3	3	3	1	3	2	4	1	3	4	5	4	1	3	3	3	4	3	2	4	5	1	3	3	3	3	3	2	4	3	3				
14	5	5	1	5	5	5	4	2	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	2	5	5	4	1	5	4	4	4	5	14	5	5	5	5	1	5	4	5	2	4	5	5	4	3	4	1	5	5	5	2	5	5	5	5	5	4	5	5	5							
15	4	3	3	4	4	3	3	1	4	2	1	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	1	3	4	2	2	4	4	4	3	4	15	4	3	3	4	1	3	3	3	1	2	2	4	4	3	3	3	3	4	4	1	3	3	1	3	3	4	4	3	3	3	3	4				
16	4	4	1	5	3	3	1	2	5	3	4	4	5	5	3	2	2	4	4	4	2	2	4	5	3	1	4	5	5	3	4	16	4	4	4	5	2	3	1	4	2	3	4	4	5	1	3	1	2	4	4	2	2	4	2	4	4	5	3	3	1	4	4	5				
17	3	4	3	4	4	4	4	1	3	3	1	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	4	4	17	3	4	3	4	1	4	4	3	1	3	3	3	3	2	4	1	4	4	4	1	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4				
18	5	4	1	5	3	3	2	3	5	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	5	5	2	5	5	4	4	4	3	4	4	18	5	4	5	5	2	3	2	5	2	4	5	4	3	1	4	1	4	3	4	1	5	4	5	4	5	5	3	3	2	5	5	5					
19	2	3	3	4	3	3	3	2	2	2	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	1	2	2	2	1	4	3	3	3	4	19	2	3	3	4	1	3	3	2	2	2	3	4	3	2	3	3	4	4	1	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	4					
20	5	5	1	5	3	4	3	1	5	5	1	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	1	5	5	5	5	4	4	4	4	5	20	5	5	5	5	2	4	3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	1	5	5	5	5	5	5	3	4	3	5	5	5				

Anexo 8: Base de datos de la muestra

N°	Variable: Gestion Municipal																																							
	Desarrollo organizacional										Finanzas municipales										Servicios y proyectos										Gobernabilidad									
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	T	R	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16	T	R	p17	p18	p19	p20	p21	p22	p23	p24	T	R	p25	p26	p27	p28	p29	p30	p31	p32	T	R
1	1	2	5	1	3	2	1	1	16	1	1	4	5	1	3	2	1	2	19	2	2	1	1	1	3	4	5	2	19	2	2	1	2	5	3	2	1	3	19	2
2	2	2	3	5	1	2	4	5	24	2	3	2	2	2	2	1	3	1	16	1	1	2	3	4	1	1	1	1	14	1	1	1	1	2	2	1	4	1	13	1
3	2	2	1	2	2	1	1	2	13	1	2	3	1	1	1	3	1	4	16	1	3	2	1	2	3	3	2	5	21	2	3	4	1	3	1	2	2	4	20	2
4	2	1	2	4	3	2	3	3	20	2	3	1	1	4	2	2	2	2	17	1	2	2	1	1	1	1	3	1	12	1	1	1	1	3	2	1	1	1	11	1
5	2	2	1	2	2	1	4	2	16	1	2	2	2	2	1	1	3	1	14	1	1	1	3	2	4	3	1	1	16	1	3	5	5	5	2	5	3	3	31	3
6	2	1	3	4	1	5	2	1	19	2	1	1	1	3	1	2	1	1	11	1	3	4	1	1	1	1	4	1	16	1	1	1	4	1	3	1	2	1	14	2
7	1	2	1	2	4	1	1	5	17	1	1	3	2	1	1	2	1	1	12	1	2	1	4	3	4	1	1	2	18	1	3	1	1	1	2	1	1	4	14	2
8	1	1	2	4	2	2	1	1	14	1	3	1	1	3	2	2	1	1	14	1	3	5	1	4	1	1	5	3	23	2	1	5	1	2	3	1	4	2	19	2
9	1	2	2	1	4	3	1	1	15	1	1	2	2	1	1	2	2	1	12	1	2	1	4	2	4	4	1	2	20	2	2	1	4	2	1	4	1	1	16	1
10	2	1	3	4	1	4	3	2	20	2	1	4	3	2	1	1	2	1	15	1	2	4	1	3	3	1	5	4	23	2	1	4	1	1	3	2	4	3	19	2
11	2	3	2	2	2	1	2	1	15	1	4	2	1	1	1	1	1	1	12	1	1	1	3	2	1	3	1	2	14	1	2	1	1	4	2	2	1	2	15	1
12	3	1	2	4	1	2	3	1	17	1	1	1	4	2	2	3	2	2	17	1	1	3	1	1	4	2	2	1	15	1	3	4	5	5	5	4	3	4	33	3
13	2	5	1	1	2	1	2	2	16	1	4	3	2	1	2	2	1	2	17	1	3	1	1	4	1	5	1	1	17	1	4	1	1	2	3	2	1	1	15	1
14	2	1	5	5	5	2	4	1	25	2	1	1	1	2	3	1	1	2	12	1	5	5	5	2	5	1	5	3	31	3	1	5	1	1	4	1	1	4	18	1
15	1	4	3	3	4	1	3	3	22	2	3	2	2	3	3	2	3	2	20	2	3	4	2	3	1	3	2	1	19	2	4	1	4	2	5	1	1	1	19	2
16	4	2	1	1	1	2	1	1	13	1	4	1	2	3	1	1	2	1	15	1	2	4	1	2	2	1	1	2	15	1	3	1	2	5	1	4	1	3	20	2
17	1	3	1	2	1	1	4	1	14	1	3	3	1	1	2	3	3	2	18	1	4	1	2	4	2	3	1	3	20	2	1	3	3	1	2	2	3	1	16	1
18	2	2	1	1	1	2	2	2	13	1	1	1	4	3	3	2	3	1	15	1	1	3	4	2	1	1	1	1	14	1	1	4	1	2	1	1	2	4	13	1
19	1	1	2	2	2	1	3	2	14	1	2	2	2	3	1	2	1	2	15	1	3	1	3	1	1	3	1	2	15	1	2	1	4	1	4	4	1	1	18	1
20	2	2	1	5	1	1	3	1	16	1	1	1	1	1	3	2	4	1	14	1	1	5	1	5	1	1	5	1	20	2	1	1	2	1	3	1	4	4	17	1
21	4	5	2	2	2	1	1	2	19	2	1	3	2	1	1	2	2	2	14	1	3	3	3	3	2	4	1	2	21	2	3	2	1	2	2	3	2	1	16	1
22	5	2	1	1	1	2	4	3	19	2	1	2	4	2	1	4	1	1	16	1	1	2	1	4	1	1	1	1	12	1	1	1	4	3	5	1	1	4	20	2
23	2	2	3	1	2	4	3	2	19	2	2	1	1	2	4	2	2	2	16	1	1	1	1	1	4	4	1	2	15	1	3	1	3	1	2	4	1	1	16	1
24	1	3	1	2	1	3	2	1	14	1	2	1	2	3	1	3	1	3	16	1	3	2	1	2	1	2	1	1	13	1	1	1	1	1	3	1	2	4	14	1
25	1	2	3	1	1	1	3	1	13	1	3	3	1	2	4	2	2	3	20	2	1	1	4	1	4	4	2	1	18	1	3	2	2	2	1	1	3	3	17	1
26	1	2	1	2	5	1	3	2	17	1	2	2	3	2	1	1	1	3	15	1	4	3	1	4	1	1	2	2	18	1	1	2	1	1	1	4	2	1	13	1
27	2	5	2	5	1	1	4	1	21	2	1	2	2	1	1	3	3	2	15	1	1	1	1	3	2	2	1	1	12	1	1	1	3	2	2	1	1	1	12	1
28	3	4	5	5	4	5	5	1	32	3	3	2	1	1	2	1	2	4	16	1	4	1	1	2	1	1	1	3	14	1	5	2	2	5	3	5	5	4	31	3
29	3	3	1	2	2	2	2	1	16	1	1	2	1	5	3	4	3	3	22	2	5	1	5	5	4	3	2	5	30	3	1	1	2	5	1	1	1	1	13	1
30	5	1	1	3	1	2	2	2	17	1	1	1	4	2	1	1	1	3	14	1	1	5	1	2	1	1	2	1	14	1	3	5	5	5	2	5	4	3	32	3
31	2	1	3	4	1	4	3	2	20	2	1	4	3	2	1	1	2	1	15	1	2	4	1	3	3	1	5	4	23	2	1	4	1	1	3	2	4	3	19	2
32	2	3	2	2	2	1	2	1	15	1	4	2	1	1	1	1	1	1	12	1	1	1	3	2	1	3	1	2	14	1	2	1	1	4	2	2	1	2	15	1
33	3	1	2	4	1	2	3	1	17	1	1	1	4	2	2	3	2	2	17	1	1	3	1	1	4	2	2	1	15	1	3	4	1	1	1	4	3	4	21	2
34	2	5	1	1	2	1	2	2	16	1	4	3	2	1	2	2	1	2	17	1	3	1	1	4	1	5	1	1	17	1	4	1	1	3	3	2	1	1	16	1
35	2	5	5	5	5	2	4	5	33	3	1	1	1	2	3	1	1	2	12	1	5	1	5	2	5	5	5	3	31	3	1	5	1	1	4	1	1	4	18	1
36	1	4	3	3	4	1	3	3	22	2	4	5	5	3	3	5	3	2	30	3	3	4	2	3	1	3	2	1	19	2	4	1	4	2	5	1	1	1	19	2
37	4	2	1	1	1	2	1	1	13	1	4	1	2	3	1	1	2	1	15	1	2	4	1	2	2	1	1	2	15	1	3	1	2	5	1	4	1	3	20	2
38	1	3	1	2	1	1	4	1	14	1	3	3	1	1	2	3	3	2	18	1	4	1	2	4	2	3	1	3	20	2	1	3	3	1	2	2	3	1	16	1
39	2	2	1	1	1	2	2	2	13	1	1	1	4	3	3	2	3	1	15	1	1	3	4	2	1	1	1	1	14	1	1	4	1	2	1	1	2	4	13	1
40	1	1	2	2	2	1	3	2	14	1	2	2	2	3	1	2	1	2	15	1	3	1	3	1	1	3	1	2	15	1	2	1	4	1	4	4	1	1	18	1

41	2	2	1	5	1	1	3	1	16	1	1	1	1	1	3	2	4	1	14	1	1	5	1	5	1	1	5	1	20	2	1	1	2	1	3	1	4	4	17	1
42	1	2	5	1	3	2	1	1	16	1	1	4	5	1	3	2	1	2	19	2	2	1	1	1	3	4	5	2	19	2	2	1	2	5	3	2	1	3	19	2
43	2	2	3	5	1	2	4	5	24	2	3	2	2	2	2	1	3	1	16	1	1	2	3	4	1	1	1	1	14	1	1	1	1	2	2	1	4	1	13	1
44	2	2	1	2	2	1	1	2	13	1	2	3	1	1	1	3	1	4	16	1	3	2	1	2	3	3	2	5	21	2	3	4	1	3	1	2	2	4	20	2
45	2	1	2	4	3	2	3	3	20	2	3	1	1	4	2	2	2	2	17	1	2	2	1	1	1	1	3	1	12	1	1	1	1	3	2	1	1	1	11	1
46	2	2	1	2	2	1	4	2	16	1	2	2	2	2	1	1	3	1	14	1	1	1	3	2	4	3	1	1	16	1	3	5	1	1	2	5	3	3	23	2
47	2	1	3	4	1	5	2	1	19	1	1	1	1	3	1	2	1	1	11	1	3	4	1	1	1	1	4	1	16	1	1	1	4	1	3	1	2	1	14	1
48	1	2	1	2	4	1	1	5	17	1	1	3	2	1	1	2	1	1	12	1	2	1	4	3	4	1	1	2	18	1	3	1	1	1	2	1	1	4	14	1
49	1	1	2	4	2	2	1	1	14	1	3	1	1	3	2	2	1	1	14	1	3	5	5	4	1	5	5	3	31	3	1	5	1	2	3	1	4	2	19	2
50	1	2	2	1	4	3	1	1	15	1	1	2	2	1	1	2	2	1	12	1	2	1	4	2	4	4	1	2	20	2	2	1	4	2	1	4	1	1	16	1
51	4	5	2	2	2	1	1	2	19	2	1	3	2	1	1	2	2	2	14	1	3	3	5	3	2	4	5	5	30	3	3	2	1	2	2	3	2	1	16	1
52	5	2	1	1	1	2	4	3	19	2	1	2	4	2	1	4	1	1	16	1	1	2	1	4	1	1	1	1	12	1	1	1	4	3	5	1	1	4	20	2
53	2	2	3	1	2	4	3	2	19	2	2	1	3	2	4	2	2	2	18	1	1	1	1	1	4	4	1	2	15	1	3	1	3	1	2	4	1	1	16	1
54	1	3	1	2	1	3	2	1	14	1	2	1	2	1	1	3	1	3	14	1	3	2	1	2	1	2	1	1	13	1	1	1	1	1	3	1	2	4	14	1
55	1	2	3	1	1	1	3	1	13	1	1	3	1	2	4	2	2	3	18	1	1	1	4	1	4	4	2	1	18	1	3	2	2	2	1	1	3	3	17	1
56	1	2	1	2	5	1	3	2	17	1	2	2	3	2	1	1	1	3	15	1	4	3	1	4	1	1	2	2	18	1	1	2	1	1	1	4	2	1	13	1
57	2	5	2	5	1	1	4	1	21	2	1	2	2	1	1	3	3	2	15	1	1	1	1	3	2	2	1	1	12	1	1	1	3	2	2	1	1	1	12	1
58	3	4	5	5	4	5	5	5	36	3	3	2	5	1	2	5	2	4	24	2	4	5	1	2	1	5	1	3	22	2	5	2	4	5	3	5	3	4	31	3
59	3	3	1	2	2	2	2	1	16	1	5	2	5	5	3	4	3	5	32	3	2	1	5	5	4	3	2	1	23	2	1	1	2	5	1	1	1	1	13	1
60	5	1	1	3	1	2	2	2	17	1	1	1	4	2	1	1	1	3	14	1	1	5	1	2	1	1	2	1	14	1	3	1	5	3	2	2	4	3	23	2
61	1	4	3	3	4	1	3	3	22	2	1	2	4	3	3	2	3	2	20	2	3	4	2	3	1	3	2	1	19	2	4	1	4	2	5	1	1	1	19	2
62	4	2	1	1	1	2	1	1	13	1	4	1	2	3	1	1	2	1	15	1	2	4	1	2	2	1	1	2	15	1	3	1	2	5	1	4	1	3	20	2
63	1	3	1	2	1	1	4	1	14	1	3	3	1	1	2	3	3	2	18	1	4	1	2	4	2	3	1	3	20	2	1	3	3	1	2	2	3	1	16	1
64	2	2	1	1	1	2	2	2	13	1	1	1	4	3	3	2	3	1	15	1	1	3	4	2	1	1	1	1	14	1	1	4	1	2	1	1	2	4	13	1
65	1	1	2	2	2	1	3	2	14	1	2	2	2	3	1	2	1	2	15	1	3	1	3	1	1	3	1	2	15	1	2	1	4	1	4	4	1	1	18	1
66	2	2	1	5	1	1	3	1	16	1	1	1	1	1	3	2	4	1	14	1	1	5	1	5	1	1	5	1	20	2	1	1	2	1	3	1	4	4	17	1
67	4	5	2	2	2	1	1	2	19	2	1	3	2	1	1	2	2	2	14	1	3	3	3	3	2	4	1	2	21	2	3	2	1	2	2	3	2	1	16	1
68	5	2	1	1	1	2	4	3	19	2	1	2	4	2	1	4	1	1	16	1	1	2	1	4	1	1	1	1	12	1	1	1	4	3	5	1	1	4	20	2
69	2	2	3	1	2	4	3	2	19	2	2	1	1	2	4	2	2	2	16	1	1	1	1	1	4	4	1	2	15	1	3	1	3	1	2	4	1	1	16	1
70	1	3	1	2	1	3	2	1	14	1	2	1	2	1	1	3	1	3	14	1	3	2	1	2	1	2	1	1	13	1	1	1	1	1	3	1	2	4	14	1
71	1	2	3	1	1	1	3	1	13	1	1	3	4	2	4	2	2	3	21	2	1	1	4	1	4	4	2	1	18	1	3	2	2	2	1	1	3	3	17	1
72	2	2	3	1	2	4	3	2	19	2	2	1	1	2	4	2	2	2	16	1	1	1	1	1	4	4	1	2	15	1	3	1	3	1	2	4	1	1	16	1
73	1	3	1	2	1	3	2	1	14	1	2	1	2	1	1	3	1	3	14	1	3	2	1	2	1	2	1	1	13	1	1	1	1	1	3	1	2	4	14	1
74	1	2	3	1	1	1	3	1	13	1	1	3	4	2	4	2	2	3	21	2	1	1	4	1	4	4	2	1	18	1	3	2	2	2	1	1	3	3	17	1
75	1	2	1	2	5	1	3	2	17	1	2	2	3	2	1	1	1	3	15	1	4	3	1	4	1	1	2	2	18	1	1	2	1	1	1	4	2	1	13	1
76	2	5	2	5	1	1	4	1	21	2	1	2	2	1	1	3	3	2	15	1	1	1	1	3	2	2	1	1	12	1	1	1	3	2	2	1	1	1	12	1
77	3	4	5	5	4	5	5	5	36	3	3	2	5	1	2	5	2	4	24	2	4	1	5	2	1	2	1	3	19	2	4	2	4	5	3	5	3	4	30	3
78	3	3	1	2	2	2	2	1	16	1	5	2	5	5	3	4	5	3	32	3	2	1	5	5	4	3	2	1	23	2	1	1	2	5	1	1	1	1	13	1
79	5	1	1	3	1	2	2	2	17	1	1	1	4	2	1	1	1	3	14	1	1	5	1	2	1	1	2	1	14	1	3	1	5	3	2	2	4	3	23	2
80	2	2	1	5	1	1	3	1	16	1	1	1	1	1	3	2	4	1	14	1	1	5	1	5	1	1	5	1	20	2	1	1	2	1	3	1	4	4	17	1

N°	Variable: Presupuesto Participativo																																			
	Principio de equidad																	Principio de transparencia																		
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16	T	R	p17	p18	p19	p20	p21	p22	p23	p24	p25	p26	p27	p28	p29	p30	p31	p32	T	R
1	1	2	1	4	2	1	2	1	1	1	1	2	5	2	1	3	30	1	5	5	5	1	5	5	2	4	3	2	4	2	3	4	5	5	60	3
2	2	2	3	2	1	2	1	1	4	5	3	1	1	1	4	1	34	1	3	5	2	2	3	4	1	2	1	2	2	1	1	1	4	2	36	1
3	2	2	2	3	3	2	3	4	1	2	1	4	2	5	2	4	42	2	1	2	1	1	1	2	1	1	2	1	1	3	3	3	1	3	27	1
4	2	1	3	1	2	2	1	1	3	3	2	2	3	1	1	1	29	1	2	4	1	4	1	1	1	4	3	2	2	2	1	1	3	3	35	1
5	2	2	2	2	1	1	3	5	4	2	3	1	1	1	3	3	36	1	1	2	2	2	3	2	1	2	2	1	1	1	4	3	4	1	32	1
6	2	1	1	1	3	4	1	1	2	1	1	1	4	1	2	1	27	1	3	4	1	3	1	1	4	1	1	5	1	2	1	1	2	1	32	1
7	1	2	1	3	2	1	3	1	1	5	1	1	1	2	1	4	30	1	1	2	2	1	4	3	1	2	4	1	1	2	4	1	1	1	31	1
8	1	1	3	1	3	5	1	5	1	1	1	1	5	3	4	2	38	2	2	4	1	3	1	4	1	2	2	2	2	2	1	1	1	2	31	1
9	1	2	1	2	2	1	2	1	1	1	2	1	1	2	1	1	22	1	2	1	2	1	4	2	4	2	4	3	1	2	4	4	1	2	39	2
10	2	1	5	4	2	4	5	4	3	2	5	1	5	4	4	3	54	3	3	4	3	2	1	3	1	1	1	4	1	1	3	1	3	1	33	1
11	2	3	4	2	1	1	2	1	2	1	1	1	1	2	1	2	27	1	2	2	1	1	3	2	1	4	2	1	1	1	1	3	2	4	31	1
12	3	1	1	1	1	3	3	4	3	1	2	2	2	1	3	4	35	1	2	4	4	2	1	1	1	1	1	2	2	3	4	2	3	1	34	1
13	2	5	4	3	3	1	4	1	2	2	1	2	1	1	1	1	34	1	1	1	2	1	1	4	1	1	2	1	2	2	1	5	2	3	30	1
14	2	1	1	1	5	1	1	5	4	1	1	2	5	3	1	4	38	2	5	5	4	2	5	2	4	5	5	2	3	4	5	1	4	5	61	3
15	1	4	1	2	3	4	4	1	3	3	3	2	2	1	1	1	36	1	3	5	5	3	4	3	4	2	4	4	3	5	4	3	5	4	61	3
16	4	2	4	1	2	4	3	1	1	1	2	1	1	2	1	3	33	1	1	1	2	3	1	2	2	5	1	2	1	1	2	1	1	5	31	1
17	1	3	3	3	4	1	1	3	4	1	3	2	1	3	3	1	37	2	1	2	1	1	2	4	3	1	1	1	2	3	2	3	4	1	32	1
18	2	2	1	1	1	3	1	4	2	2	3	1	1	1	2	4	28	1	1	1	4	3	4	2	1	3	1	2	3	2	1	1	2	2	30	1
19	1	1	2	2	3	1	2	1	3	2	1	2	1	2	1	1	26	1	2	2	2	3	3	1	4	3	2	1	1	2	1	3	3	1	34	1
20	2	2	1	1	1	5	1	1	3	1	4	1	5	1	4	4	37	2	1	5	1	1	1	5	2	1	1	1	3	2	1	1	3	1	30	1
21	4	5	1	3	3	3	3	2	1	2	2	2	1	2	2	1	37	2	2	2	2	1	3	3	1	2	2	1	1	2	2	4	1	2	31	1
22	5	2	1	2	1	2	1	1	4	3	1	1	1	1	1	4	31	1	1	1	4	2	1	4	4	1	1	2	1	4	1	1	4	3	35	1
23	2	2	2	1	1	1	3	1	3	2	2	2	1	2	1	1	27	1	4	1	5	5	5	4	3	5	2	4	4	2	5	4	3	3	59	3
24	1	3	2	1	3	2	1	1	2	1	1	3	1	1	2	4	29	1	1	2	2	1	1	2	1	1	1	3	1	3	1	2	2	1	25	1
25	1	2	1	3	1	1	3	2	3	1	2	3	2	1	3	3	32	1	3	1	1	2	4	1	2	4	1	1	4	2	4	4	3	2	39	2
26	1	2	2	2	4	3	1	2	3	2	1	3	2	2	2	1	33	1	1	2	3	2	1	4	1	1	5	1	1	1	1	1	3	1	29	1
27	2	5	1	2	1	1	1	1	4	1	3	2	1	1	1	1	28	1	2	5	2	1	1	3	3	2	1	1	1	3	2	2	4	2	35	1
28	3	4	3	5	4	5	5	2	5	3	2	4	4	5	3	4	61	3	5	1	1	1	1	2	2	1	4	3	2	1	1	1	5	1	32	1
29	3	3	1	2	2	1	1	1	2	1	3	3	2	1	1	1	28	1	5	4	1	5	5	5	2	4	3	4	3	4	4	3	2	5	59	3
30	5	1	1	1	1	5	3	1	2	2	1	3	2	1	4	3	36	1	1	3	4	2	1	2	5	3	1	2	1	1	1	1	2	3	33	1
31	2	1	1	4	2	4	1	4	3	2	2	1	5	4	4	3	43	2	3	4	3	2	1	3	1	1	1	4	1	1	3	1	3	1	33	1
32	2	3	4	2	1	1	2	1	2	1	1	1	1	2	1	2	27	1	2	2	1	1	3	2	1	4	2	1	1	1	1	3	2	4	31	1
33	3	1	1	1	1	3	3	4	3	1	2	2	2	1	3	4	35	1	2	4	4	2	1	1	1	1	1	2	2	3	4	2	3	1	34	1
34	2	5	4	3	3	1	4	1	2	2	1	2	1	1	1	1	34	1	1	1	2	1	1	4	1	1	2	1	2	2	1	5	2	3	30	1
35	2	1	1	1	5	1	1	5	4	1	1	2	5	3	1	4	38	2	5	5	4	5	1	5	4	5	5	2	3	4	5	4	5	1	63	3
36	1	4	1	2	3	4	4	1	3	3	3	2	2	1	1	1	36	1	3	3	2	3	2	3	4	2	4	1	3	2	1	3	3	2	41	2
37	4	2	4	1	2	4	3	1	1	1	2	1	1	2	1	3	33	1	1	1	2	3	1	2	2	5	1	2	1	1	2	1	1	5	31	1
38	1	3	3	3	4	1	1	3	4	1	3	2	1	3	3	1	37	2	1	2	1	1	2	4	3	1	1	1	2	3	2	3	4	1	32	1
39	2	2	1	1	1	3	1	4	2	2	3	1	1	1	2	4	28	1	1	1	4	3	4	2	1	3	1	2	3	2	1	1	2	2	30	1
40	1	1	2	2	3	1	2	1	3	2	1	2	1	2	1	1	26	1	2	2	2	3	3	1	4	3	2	1	1	2	1	3	3	1	34	1

41	2	2	1	1	1	5	1	1	3	1	4	1	5	1	4	4	37	2	1	5	1	1	1	5	2	1	1	1	3	2	1	1	3	1	30	1
42	1	2	1	4	2	1	2	1	1	1	1	2	5	2	1	3	30	1	5	5	5	1	4	5	2	5	3	2	3	5	3	4	5	5	62	3
43	2	2	3	2	1	2	1	1	4	5	3	1	1	1	4	1	34	1	3	5	2	2	3	4	1	2	1	2	2	1	1	1	4	2	36	1
44	2	5	2	3	5	4	3	4	4	2	5	4	2	5	5	4	59	3	1	2	1	1	1	2	1	1	2	1	1	3	3	3	1	3	27	1
45	2	1	3	1	2	2	1	1	3	3	2	2	3	1	1	1	29	1	2	4	1	4	1	1	1	4	3	2	2	2	1	1	3	3	35	1
46	2	2	2	2	1	1	3	5	4	2	3	1	1	1	3	3	36	1	1	2	2	2	3	2	1	2	2	1	1	1	4	3	4	1	32	1
47	2	1	1	1	3	4	1	1	2	1	1	1	4	1	2	1	27	1	3	4	1	3	1	1	4	1	1	5	1	2	1	1	2	1	32	1
48	1	2	1	3	2	1	3	1	1	5	1	1	1	2	1	4	30	1	1	2	2	1	4	3	1	2	4	1	1	2	4	1	1	1	31	1
49	1	1	3	1	3	5	1	5	1	1	1	1	5	3	4	2	38	2	2	4	1	3	1	4	1	2	2	2	2	2	1	1	1	2	31	1
50	1	2	1	2	2	1	2	1	1	1	2	1	1	2	1	1	22	1	2	1	2	1	4	2	4	2	4	3	1	2	4	4	1	2	39	2
51	4	5	1	3	3	3	3	2	1	2	2	2	1	2	2	1	37	2	2	2	2	1	3	3	1	2	2	1	1	2	2	4	1	2	31	1
52	5	2	1	2	1	2	1	1	4	3	1	1	1	1	1	4	31	1	1	1	4	2	1	4	4	1	1	2	1	4	1	1	4	3	35	1
53	2	2	2	1	1	1	3	1	3	2	2	2	1	2	1	1	27	1	3	1	1	2	1	1	3	5	2	4	4	2	4	4	3	1	41	2
54	1	3	2	1	3	2	1	1	2	1	1	3	1	1	2	4	29	1	1	2	2	1	1	2	1	1	1	3	1	3	1	2	2	1	25	1
55	1	2	1	3	1	1	3	2	3	1	2	3	2	1	3	3	32	1	3	1	1	2	4	1	2	4	1	1	4	2	4	4	3	2	39	2
56	1	2	2	2	4	3	1	2	3	2	1	3	2	2	2	1	33	1	1	2	3	2	1	4	1	1	5	1	1	1	1	1	3	1	29	1
57	2	5	1	2	1	1	1	1	4	1	3	2	1	1	1	1	28	1	2	5	2	1	1	3	3	2	1	1	1	3	2	2	4	2	35	1
58	3	4	3	5	4	5	1	2	5	5	5	4	5	3	3	4	61	3	5	1	1	5	5	5	5	5	4	3	2	1	1	1	5	1	50	2
59	3	3	1	2	2	1	1	1	2	1	3	3	2	1	1	1	28	1	4	2	4	5	5	5	2	4	2	4	3	4	4	3	5	5	61	3
60	5	1	1	1	1	5	3	1	2	2	1	3	2	1	4	3	36	1	1	3	4	2	1	2	5	3	1	2	1	1	1	1	2	3	33	1
61	1	4	1	2	3	4	4	1	3	3	3	2	2	1	1	1	36	1	3	3	2	3	2	3	4	2	4	1	3	2	1	3	3	2	41	2
62	4	2	4	1	2	4	3	1	1	1	2	1	1	2	1	3	33	1	1	1	2	3	1	2	2	5	1	2	1	1	2	1	1	5	31	1
63	1	3	3	3	4	1	1	3	4	1	3	2	1	3	3	1	37	2	1	2	1	1	2	4	3	1	1	1	2	3	2	3	4	1	32	1
64	2	2	1	1	1	3	1	4	2	2	3	1	1	1	2	4	28	1	1	1	4	3	4	2	1	3	1	2	3	2	1	1	2	2	30	1
65	1	1	2	2	3	1	2	1	3	2	1	2	1	2	1	1	26	1	2	2	2	3	3	1	4	3	2	1	1	2	1	3	3	1	34	1
66	2	2	1	1	1	5	1	1	3	1	4	1	5	1	4	4	37	2	1	5	1	1	1	5	2	1	1	1	3	2	1	1	3	1	30	1
67	4	5	1	3	3	3	3	2	1	2	2	2	1	2	2	1	37	2	2	2	2	1	3	3	1	2	2	1	1	2	2	4	1	2	31	1
68	5	2	1	2	1	2	1	1	4	3	1	1	1	1	1	4	31	1	1	1	4	2	1	4	4	1	1	2	1	4	1	1	4	3	35	1
69	2	2	2	1	1	1	3	1	3	2	2	2	1	2	1	1	27	1	3	1	1	2	1	1	3	5	2	4	4	2	4	4	3	1	41	2
70	1	3	2	1	3	2	1	1	2	1	1	3	1	1	2	4	29	1	1	2	2	1	1	2	1	1	1	3	1	3	1	2	2	1	25	1
71	1	2	1	3	1	1	3	2	3	1	2	3	2	1	3	3	32	1	3	1	1	2	4	1	2	4	1	1	4	2	4	4	3	2	39	2
72	2	2	2	1	1	1	3	1	3	2	2	2	1	2	1	1	27	1	3	1	1	2	1	1	3	5	2	4	4	2	4	4	3	1	41	2
73	1	3	2	1	3	2	1	1	2	1	1	3	1	1	2	4	29	1	1	2	2	1	1	2	1	1	1	3	1	3	1	2	2	1	25	1
74	1	2	1	3	1	1	3	2	3	1	2	3	2	1	3	3	32	1	3	1	1	2	4	1	2	4	1	1	4	2	4	4	3	2	39	2
75	1	2	2	2	4	3	1	2	3	2	1	3	2	2	2	1	33	1	1	2	3	2	1	4	1	1	5	1	1	1	1	1	3	1	29	1
76	2	5	1	2	1	1	1	1	4	1	3	2	1	1	1	1	28	1	2	5	2	1	1	3	3	2	1	1	1	3	2	2	4	2	35	1
77	3	4	3	2	4	5	5	2	5	5	2	4	5	3	3	4	59	3	5	1	5	1	5	2	2	1	4	3	2	5	1	1	5	1	44	1
78	3	3	1	2	2	1	1	1	2	1	3	3	2	1	1	1	28	1	1	2	5	5	5	5	2	4	2	5	3	4	4	3	5	5	60	3
79	5	1	1	1	1	5	3	1	2	2	1	3	2	1	4	3	36	1	1	3	4	2	1	2	5	3	1	2	1	1	1	1	2	3	33	1
80	2	2	1	1	1	5	1	1	3	1	4	1	5	1	4	4	37	2	1	5	1	1	1	5	2	1	1	1	3	2	1	1	3	1	30	1



Acta de Aprobación de originalidad de Tesis

Yo, Edwin Alberto Martínez López, docente de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo filial Lima Norte, revisor de la tesis titulada "Gestión municipal y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017" del (de la) estudiante **José Ernesto García Flores** y habiendo sido capacitado e instruido en el uso de la herramienta Turnitin, he constatado lo siguiente:

Que el citado trabajo académico tiene un índice de similitud de 17% verificable en el reporte de originalidad del programa turnitin, grado de coincidencia que cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Lima, 08 de Agosto del 2018



Dr. Edwin Alberto Martínez López
DNI:09080039
Docente de la EPG - UCV



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO

Gestión municipal y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017

TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Br. José Ernesto García Flores

ASESOR:

Dr. Edwin Alberto Martínez López

SECCIÓN:

Ciencias Administrativas

Página: 1 de 76 Número de palabras: 17197



Resumen de coincidencias

17%

1	www.scribd.com	2 %
2	Entregado a EP NBS S...	2 %
3	repositorio.upu.edu.pe	1 %
4	edim.esap.edu.co	1 %
5	repositorio.unhval.edu...	1 %
6	Entregado a Universida...	1 %
7	Entregado a Universida...	1 %



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)
"César Acuña Peralta"

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DE LAS TESIS

1. DATOS PERSONALES

Apellidos y Nombres: (solo los datos del que autoriza)

GARCIA FLORES JOSE ERNESTO
D.N.I. : 10834704
Domicilio : M2 5° 17 URB. SANTA ROSA-VENTANILLA
Teléfono : Fijo : 553 4845 Móvil : 995455 095
E-mail : J.GARCIAFLORES92@GMAIL.COM

2. IDENTIFICACIÓN DE LA TESIS

Modalidad:

☐ Tesis de Pregrado

Facultad :
Escuela :
Carrera :
Título :

☐ Tesis de Posgrado

☒ Maestría

Grado : MAESTRO
Mención : GESTION PUBLICA

☐ Doctorado

3. DATOS DE LA TESIS

Autor (es) Apellidos y Nombres:

GARCIA FLORES JOSE ERNESTO

Título de la tesis:

GESTION MUNICIPAL Y PRESUPUESTO PARTICIPATIVO EN LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE VENTANILLA - CAJAMARCA 2017

Año de publicación : 2018

4. AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE LA TESIS EN VERSIÓN ELECTRÓNICA:

A través del presente documento,

Si autorizo a publicar en texto completo mi tesis.



No autorizo a publicar en texto completo mi tesis.



Firma :

Fecha:

24/10/2018



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE

ESCUELA DE POSGRADO

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

GARCÍA FLORES JOSÉ ERNESTO

INFORME TÍTULADO:

Gestión Municipal y Presupuesto Participativo
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE VENTANILLA-CALLAO, 2017

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE:

MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

SUSTENTADO EN FECHA: 15 DE AGOSTO DE 2018

NOTA O MENCIÓN: APROBADO POR MAYORÍA



[Firma]
FIRMA DEL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN